



Rapport annuel 2018



**La chaîne
de l'espoir**

Ensemble, sauvons des enfants

Sommaire



LA CHAÎNE DE L'ESPOIR

Éditorial	03
Projet associatif	04-05
Rétrospective 2018	06-07
Une solidarité sans frontières	08-09

RÉALISATIONS 2018

Soins en France	12-13
Le Pôle innovation	14
Achats, logistique & biomédical	15
Missions internationales	16-55

COMMUNICATION

L'essentiel de la Communication	58-59
Communication digitale	60
Les antennes régionales	61
Les événements	62-63

ORGANISATION & GESTION

Principes de financement et d'exercice de l'activité	66-69
Gouvernance	70-72
Ressources humaines	73

RAPPORT FINANCIER 2018

Rapport du trésorier	76-79
Rapport du commissaire aux comptes	80-79
Comptes annuels 2018	82-93
Rapport spécial du commissaire aux comptes	94

REMERCIEMENTS

Nos bailleurs institutionnels	95-96
Nos partenaires 2018	97-98

Éditorial

Président
Éric Cheysson



Avant de revenir sur 2018, j'aimerais rendre hommage à deux grands noms de la chirurgie orthopédique française disparus cette année : les Professeurs Keyvan Mazda et Docteur Yves Desgrippes, membres fondateurs de La Chaîne de l'Espoir et confrères, qui ont tant apporté au Vietnam, à l'Iran et à l'Afghanistan, et que nous regrettons profondément.

Sur fond de crise internationale, sociale et sociétale, La Chaîne de l'Espoir a résisté et ne s'est pas rompue pour autant. Portée par le nombre de vies et de sourires retrouvés chez tous ces enfants pris en charge et leurs familles, l'association bénéficie également de la cohésion et de la solidité de ses équipes qui y travaillent depuis le siège, les antennes régionales et les bureaux locaux : tout ce tissu de salariés, bénévoles, médecins, familles d'accueil, résume à lui-même La Chaîne de l'Espoir et je tiens à les en remercier sincèrement.

La Chaîne de l'Espoir, comme beaucoup d'ONGS, est confrontée à un fait majeur et inquiétant : la sécurité. Nous travaillons dans des pays instables comme l'Afghanistan, le Kurdistan Irakien et certains pays d'Afrique. Identifiés à un Occident « honni », nous devenons la proie d'ennemis peu visibles. En dehors du risque d'enlèvement, c'est la menace d'une incursion terroriste dans nos structures hospitalières que nous craignons, rendant problématique la présence de nos équipes sur le terrain.

Pour maintenir sa place sur la scène internationale, La Chaîne de l'Espoir se questionne sur son utilité et son avenir. Depuis quelques années, l'importance

et la croissance du nombre d'enfants pris en charge sur le plan sanitaire a fait de La Chaîne de l'Espoir un acteur de santé connu et reconnu. Il apparaît alors une évidence, ce pourquoi le cœur de La Chaîne bat : pour celui des enfants malades et des patients qui, aujourd'hui encore, n'ont pas accès à des soins de qualité.

La Chaîne de l'Espoir affirme ainsi son caractère médical de haut niveau, confirmé par la nomination d'une directrice médicale au siège de l'association et par la réalisation de projets hospitaliers d'envergure. L'ouverture du Centre André Festoc à Bamako, en septembre 2018, offre désormais la possibilité aux maliens d'être opérés à cœur ouvert par des équipes maliennes dont la formation par les plus grands chirurgiens cardiaques français leur permettra d'atteindre la plus haute technicité en cardiologie pédiatrique.

Cette transmission du savoir, dans un monde en plein changement, oblige La Chaîne de l'Espoir à s'adapter. La technologie moderne, avec le « boom » d'internet et des smartphones, ouvre de grandes portes. Le programme ECHOES, par exemple, permet de réaliser des consultations écho-cardiographiques à distance et en direct, nous permettant de mieux prendre en charge les enfants. Ce ciblage sur son expertise médico-chirurgicale procède ainsi au recentrage sur l'enfant malade et son bien-être à l'hôpital : le nouveau programme d'accompagnement des enfants hospitalisés, créé par Médecins du Monde en 1988 et repris par La Chaîne de l'Espoir en 2019, assure ainsi à des enfants hospitalisés en France très isolés, leurs parents n'ayant pas la capacité d'être avec eux, un soutien psycho-social par des équipes de bénévoles pendant la durée de leur hospitalisation.

Du haut de ses 25 bougies, La Chaîne de l'Espoir n'est pas prête à s'arrêter de grandir, pour soigner encore plus d'enfants dans les années à venir. Cette aventure ne pourra fonctionner sans vous, donateurs, partenaires, institutions, ambassadeurs, alors continuons ensemble !

Merci du fond du cœur !

Projet associatif



La Chaîne de l'Espoir est une aventure collective qui nous unit...

- Procéder à des transferts de technologie médicale, à des apports d'équipements et de matériels consommables dans les pays où les structures sanitaires sont insuffisantes
- Favoriser le développement de structures hospitalières spécialisées adaptées aux besoins locaux
- Contribuer à la prise en charge médico-sociale des femmes et des enfants en situation de vulnérabilité
- Offrir des secours médicaux aux populations démunies, principalement à la mère et à l'enfant, y compris par l'acquisition et l'envoi à l'étranger de médicaments ainsi que de produits de santé et de nutrition
- Favoriser l'accès à l'éducation des enfants et des femmes démunies
- Soutenir ou participer à des travaux de recherche médicale et des publications ayant pour but d'améliorer ou de développer des moyens diagnostiques et thérapeutiques efficaces
- Lutter contre la faim et la malnutrition
- Participer à la défense des droits de la femme et de l'enfant
- Soulager par tous les moyens la détresse humaine
- Fournir une assistance humanitaire à l'occasion de conflits ou de catastrophes naturelles
- Engager toutes actions propres à recueillir des fonds permettant de financer des actions en rapport avec les objectifs/missions de La Chaîne de l'Espoir.

La vision

Partout dans le monde, des millions d'enfants sont condamnés faute d'accès à des soins médicaux ou à l'éducation.

Animé par la conviction qu'il est impossible d'ignorer leurs souffrances et de les abandonner à leur sort, le Professeur Alain Deloche décide de tenter une aventure humaine unique, une alliance formidable de générosité, de compétences et d'énergie, qui rassemblerait des femmes et des hommes de cœur, de bonne volonté, afin de permettre chaque jour de relever le défi pour la vie. Fondée en 1994 sur le modèle d'une association française « Loi 1901 » et actuellement présidée par le Docteur Eric Cheysson, La Chaîne de l'Espoir est un réseau d'excellence et d'expertises médico-chirurgicales, un acteur de santé engagé dans des actions pérennes visant à donner accès aux soins et à l'éducation aux enfants les plus pauvres, à leurs familles et leurs communautés à travers le monde.

Les missions

- Soigner en France ou à l'étranger les enfants et les mères qui ne peuvent l'être faute de moyens techniques et financiers et de connaissances spécialisées dans leur pays d'origine
- Assurer la formation du personnel médical local dans les domaines de spécialités répondant aux différentes pathologies

Les garanties

- Mentionner clairement la destination des fonds collectés auprès du public
- Utiliser les dons aux fins prévues dans des délais raisonnables
- Informer les donateurs d'une autre affectation éventuelle des dons dans le cadre des actions liées au mandat de l'association
- Informer les donateurs de la gestion de l'association par la diffusion de ses comptes, préalablement audités par les commissaires aux comptes, qui doivent renseigner de façon claire et lisible sur les montants des fonds reçus, leur utilisation et la proportion consacrée à la cause ou au projet prévu.



L'approche

Pour remplir ses missions, La Chaîne de l'Espoir fait appel à la générosité publique et lève des fonds auprès de donateurs particuliers, d'institutions et d'entreprises partenaires. Ses actions reposent sur plusieurs axes :

- Collaboration avec les organismes internationaux, les gouvernements ou les autorités locales, ainsi qu'avec des organismes publics ou privés, tant en France que dans les pays étrangers où elle intervient
- Actions de partenariat avec tout autre organisme ou association poursuivant des buts similaires aux siens, tant en France qu'à l'étranger
- Organisation de campagnes d'information soit pour recueillir des fonds, soit pour sensibiliser le grand public aux besoins de l'enfance en détresse
- Production d'émissions audiovisuelles d'intérêt général à but éducatif, pédagogique et informatif, édition de publications et d'ouvrages, organisation de conférences, de séminaires et de sessions de formation
- Encouragement à la création, dans des pays étrangers, d'autres associations ayant le même objet, à qui elle concédera l'usage du nom et de la marque La Chaîne de l'Espoir, moyennant le respect de règles et principes définis par ses soins, qui seront dénommées « Associations Affiliées »
- Faire relayer son action en France et à l'étranger par des groupes de membres locaux constituant des « Antennes Locales »
- S'assurer le concours de familles d'accueil bénévoles pour prendre en charge et héberger les enfants transférés et soignés en France pendant toute la durée de leur séjour.



Les valeurs

Très attentive à nouer une relation de confiance avec ses donateurs et soucieuse de leur offrir une totale transparence sur sa gestion, La Chaîne de l'Espoir s'estime responsable et comptable envers eux des fonds perçus et s'interdit toute méthode de levée de fonds qui, par le texte ou par l'image, pourrait porter atteinte à la dignité des individus et au respect des croyances. La Chaîne de l'Espoir applique le principe de la gestion désintéressée dans le choix de ses prestataires de services, dans le respect des procédures d'appels d'offre ou de consultations externes, et dans le respect de la pluralité des fournisseurs. La Chaîne de l'Espoir engage ses salariés sur les bases d'un contrat, dans le strict respect de la législation sociale des pays concernés, sans discrimination de race, de nationalité, de sexe et de religion. Elle s'assure que ses représentants intervenant dans un pays en respectent les lois, les habitants, leurs croyances et leurs coutumes. De même, les bénévoles s'engagent à respecter le code de déontologie de l'association et les principes déontologiques de leur profession. Enfin, La Chaîne de l'Espoir privilégie en toute occasion les relations de proximité avec les populations des pays dans lesquels elle intervient et s'assure en permanence de la cohérence entre ses valeurs de référence et les actions et moyens pour y parvenir.

La Chaîne de l'Espoir est membre du Comité de la Charte du don en confiance, institution qui fait référence en matière de déontologie des organisations sociales humanitaires faisant appel à la générosité du public.

La Chaîne de l'Espoir a obtenu en 2012 le Label IDEAS qui atteste de la qualité et de la transparence de l'association en matière de gouvernance, de gestion financière et d'efficacité dans ses actions.



Rétrospective 2018



Vietnam : ouverture du Pavillon des Enfants en juillet à Ho-Chi-Minh

Budget global 21 M€



Côte d'Ivoire : ouverture en mars de l'Hôpital Mère Enfant Dominique Ouattara de Bingerville



Mali : ouverture du Centre Cardiopédiatrique André Festoc en septembre, démarrage de la chirurgie cardiaque à cœur ouvert



Haïti : en juin, organisation par La Chaîne de l'Espoir et l'Institut Necker de Pédiatrie en Haïti du premier Forum sur la santé scolaire à Port-au-Prince



Achats, logistique : 177 expéditions organisées pour un total de 46 tonnes envoyés



Madagascar : en juillet, reprise d'un programme de chirurgie cardiaque auparavant mis en œuvre par Médecins Du Monde



Afghanistan : développement de EchoesGYN-OBS. Plus de 251 téléconsultations échographiques par des gynécologues français réalisées en 2018



Pôle innovation : EchoesCARDIO, 600 téléconsultations par nos experts en échographie cardiaque, le Mali a rejoint le programme en décembre

200 000
enfants soignés

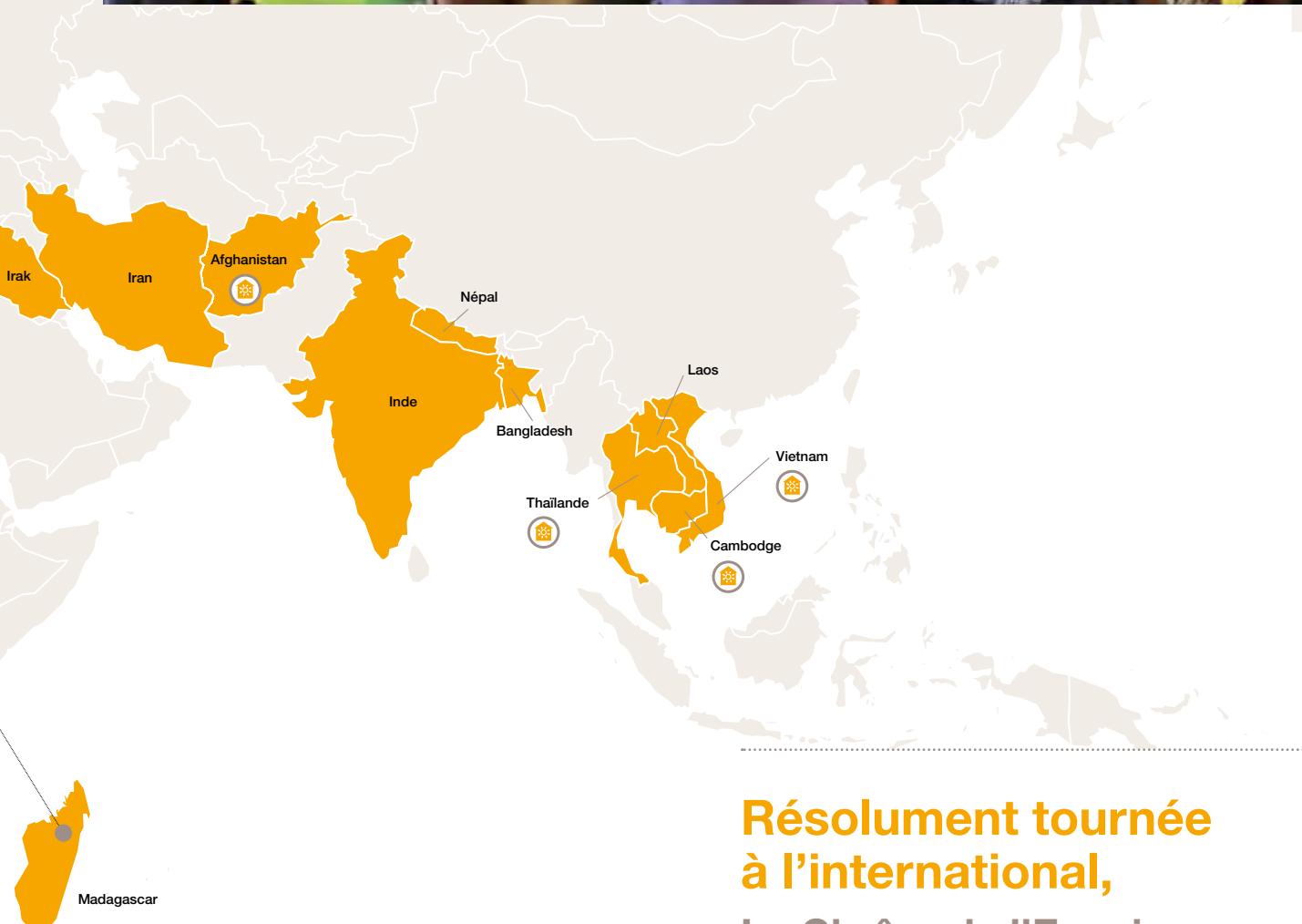
5 800
enfants opérés



Soins en France : ouverture de l'antenne de La Réunion, qui a permis la prise en charge d'un premier enfant cardiaque malgache en septembre

Une solidarité sans frontières





Résolution tournée à l'international,

La Chaîne de l'Espoir est intervenue en 2018 dans près de 30 pays et sur les lieux des grandes catastrophes humanitaires

Réalisations 2018



Soins en France

PAGE 12

Le Pôle innovation

PAGE 14

Achats, logistique et biomédical

PAGE 15

Missions internationales

PAGE 16



Soins en France



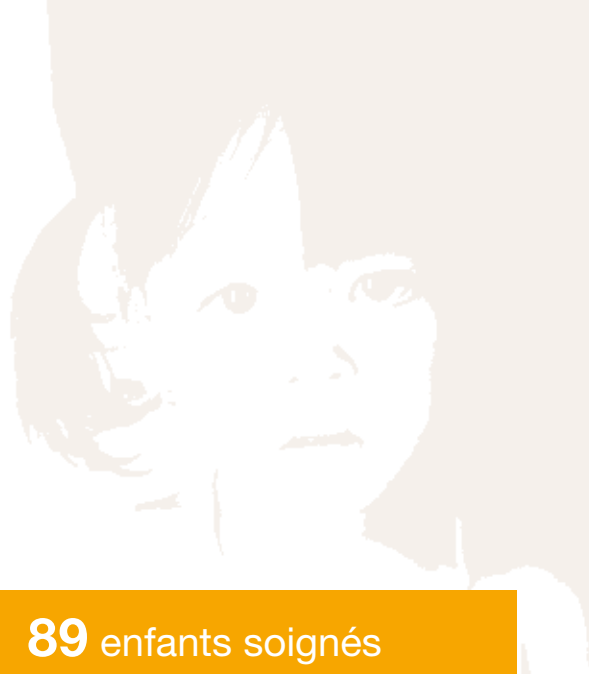
La Chaîne de l'Espoir poursuit d'année en année l'activité qui l'a fait naître en 1994 : faire venir en France des enfants n'ayant pas accès à des soins chirurgicaux pour les faire opérer par les meilleurs équipes médico-chirurgicales nationales.

Sélection, venue et prise en charge des enfants :

- Le diagnostic est fait dans le pays d'origine de l'enfant grâce à nos cardiopédiatres et médecins référents d'Afrique de l'Ouest et de Madagascar.

- Ces référents locaux bénévoles nous envoient un dossier médical et un dossier social de l'enfant, afin qu'ils soient étudiés au siège de La Chaîne de l'Espoir par nos experts.
- Après validation du dossier sur critères médicaux, et selon la faisabilité et les chances de réussite d'une opération en France, La Chaîne de l'Espoir organise la venue de l'enfant, en collaboration avec ses référents sur place : réalisation du passeport et demande de visa, billet d'avion et convoyage en partenariat avec Aviation Sans Frontière, choix de la famille d'accueil et de l'hôpital.
- Durant toute la durée de son séjour, l'enfant est accompagné par sa famille d'accueil bénévole, La Chaîne de l'Espoir suit de près l'évolution et l'état de santé de l'enfant jusqu'au feu vert du chirurgien pour le retour de l'enfant chez lui.
- Une fois rentré auprès des siens, l'enfant est suivi par le médecin référent qui informe régulièrement La Chaîne de l'Espoir de son état de santé.





89 enfants soignés



Responsable programme

Alain DELOCHE

Coordination programme :

Bertille ORTMANS, Chantal JACQUES,
Danièle DEMOLY

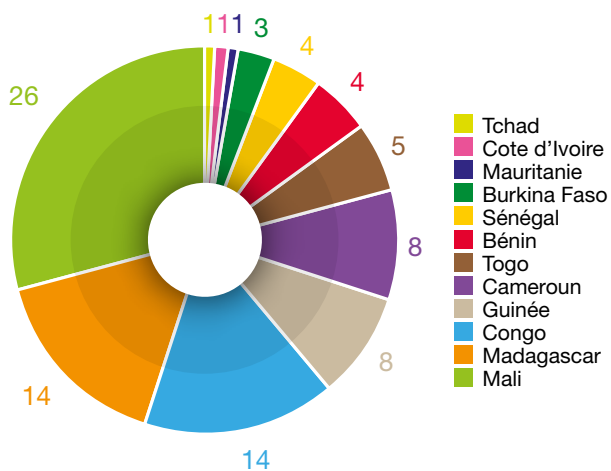
Lieux :

Paris et antennes régionales (Bordeaux,
Caen, Lyon, Marseille, Nantes, Nice-Monaco,
Rennes, Toulouse, Tours, La Réunion)

Financements :

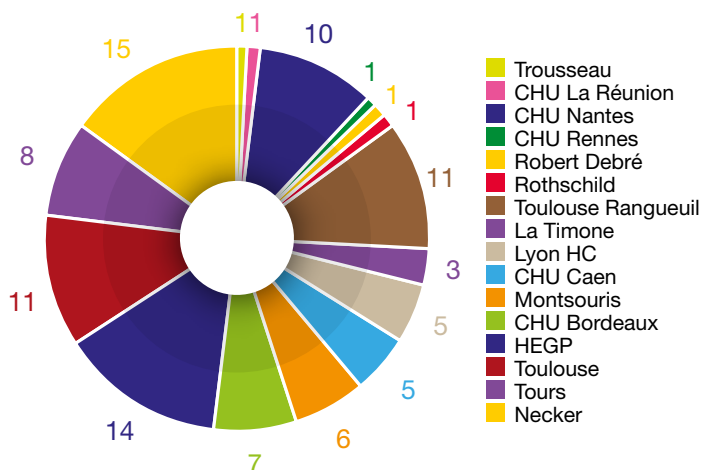
Collecte grand public / Partenariat privé

Enfants / Pays d'origine

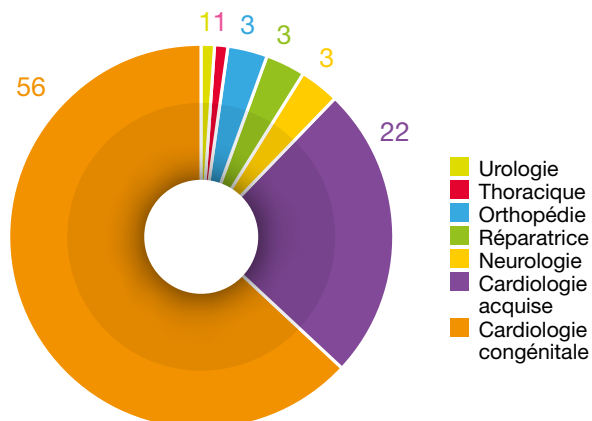


Grâce à toute cette mobilisation, 89 enfants ont pu être sauvés cette année. Malheureusement, et nous leur rendons hommage ici, 2 enfants nous ont quitté malgré les soins prodigués. Devant ces drames, La Chaîne de l'Espoir maintient son activité nécessaire aux milliers d'enfants dans l'attente en développant de nouvelles perspectives : en 2019, de nombreux enfants africains devraient bénéficier de transferts sanitaires au Sénégal, au Mali, en Côte d'Ivoire et dans d'autres pays où La Chaîne de l'Espoir offre une possibilité de soins sur place. C'est ainsi que le premier enfant malgache a pu être opéré au CHU Félix Guyon de La Réunion, qui marque ainsi l'ouverture de la 19^{ème} antenne régionale en France, la première en Outre-Mer !

Enfants / Hôpitaux



Enfants / Pathologies



Le Pôle innovation



600 téléconsultations
en échographie cardiaque
251 téléconsultations en
échographie gynéco-obstétricale



Activités :

Transition numérique, formation par les nouvelles technologies, échographies cardiaques et obstétriques à distance, formation à distance

Coordination programme :

Constanza AGUILERA (France)

Lieux :

Paris (Siège), Afghanistan, Bénin, Cambodge, Côte d'Ivoire, Mali, Mozambique, Sénégal, Vietnam.

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Créée en 2015, La Chaîne du Savoir a fait l'objet d'une réorganisation en 2018 et est devenue le Pôle innovation. L'objectif : piloter la démarche de La Chaîne de l'Espoir vers une transition numérique en mettant l'accent sur les nouvelles technologies et l'innovation pour répondre aux besoins en matière de santé des enfants des pays en voie de développement.

• EchoesCARDIO

600 téléconsultations avec expertise en échographie cardiaque ont été réalisées en 2018. 10 experts en échographie cardiaque se connectent régulièrement sur la plateforme ECHOES®.

Le Centre André Festoc au Mali a rejoint le programme EchoesCARDIO en décembre 2018. Nos experts collaborent avec les cardiopédiatres maliens et les chirurgiens français pour préparer en amont les missions chirurgicales et pour poser ensemble les indications chirurgicales difficiles.

• Déploiement d'EchoesGYN-OBS en 2018

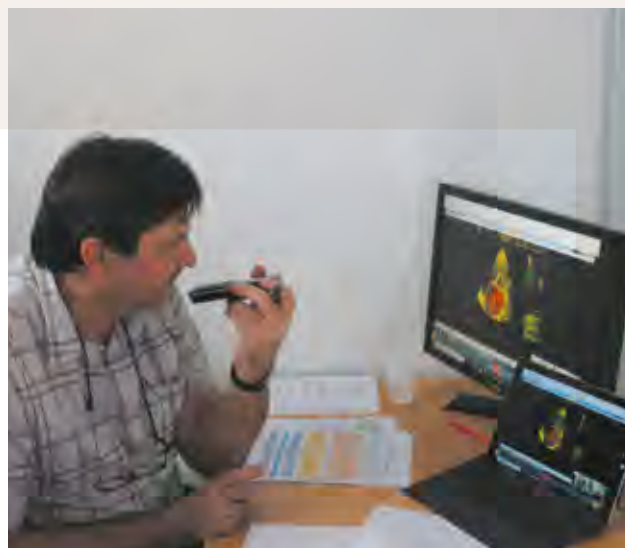
Depuis juin 2018, l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant de Kaboul (IMFE, Afghanistan) et l'Hôpital Mère Enfant de Bingerville (Côte d'Ivoire) se connectent régulièrement avec des gynécologues français. 251 téléconsultations ont été effectuées rien que pour l'IMFE. Le programme compte 4 experts en échographie gynéco-obstétricale actifs.

Au total, plus de 30 médecins (experts et bénéficiaires) se sont créés un compte sur notre plateforme ECHOES® en 2018.

• Perspectives 2019

La formation continue et à distance des médecins grâce aux nouvelles technologies sera au cœur des réflexions de l'année 2019. Un projet de « Live Surgery » entre l'Hôpital Necker-Enfants Malades, à Paris et les universités participant au programme d'appui au Diplôme d'Etudes Spécialisées de Chirurgie Pédiatrique en Afrique de l'Ouest est en préparation.

Afin d'améliorer le suivi des enfants opérés, La Chaîne de l'Espoir a engagé une réflexion sur la mise en place d'un logiciel patient informatisé.



Achats, logistique et biomédical



QUELQUES CHIFFRES EN 2018 :

- **1 300 000 € d'achats**
- **190 000 € de dons gérés** (consommables médicaux et équipements biomédicaux)
- **Plus de 1 200 références** actives en stock
- **46 tonnes** d'équipements et de consommables expédiés
- **177 expéditions par an** (équivalent à 46 tonnes, plus de 20% d'augmentation par rapport à 2016 et 2017)
 - **42 expéditions** vers l'Afghanistan (IMFE)
 - **54 expéditions** vers le Mali (CAF)
 - **81 expéditions** vers d'autres destinations



Responsable :

Thomas MOUGEL

Effectifs :

3 personnes

Les actions principales du département Achats, Logistique et Biomédical sont le support d'expertise technique, l'achat et l'envoi de consommables et équipements médicaux et biomédicaux dans les pays d'intervention de La Chaîne de l'Espoir.

L'acheminement de matériel biomédical et de consommables médicaux permet d'équiper les structures réhabilitées et construites par La Chaîne de l'Espoir en leur assurant ainsi une qualité conforme aux normes internationales. Les activités de ce service sont essentielles à la réussite des missions des équipes médico-chirurgicales en leur permettant d'opérer les enfants sur place avec tout le matériel nécessaire à la bonne conduite des soins.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a quitté l'entrepôt qu'elle gérait à Malakoff (Hauts-de-Seine), dans un souci d'optimisation du fonctionnement et des coûts. La réception des commandes, la manutention, le stockage et la préparation des expéditions de consommables médicaux ont été confiés à Croix-Rouge Insertion Logistique. Ce prestataire offre tous les services d'une plateforme logistique professionnelle, tout en permettant le retour à l'emploi de personnes en situation de précarité vers des métiers porteurs : chauffeurs, caristes, préparateurs de commandes. D'autre part, un atelier biomédical a été créé au siège de La Chaîne de l'Espoir, rue des Morillons à Paris, pour permettre le contrôle et la maintenance des équipements expédiés ou utilisés sur le terrain. L'équipe Achats médicaux, Biomédical et Logistique a pu ainsi rejoindre le siège de l'association. Il est à souligner que cette mutation

et ces déménagements se sont faits sans interruption de l'activité. L'ouverture et le démarrage du Centre André Festoc, à Bamako (Mali), ont également été un autre temps fort de l'année 2018, avec l'organisation de dizaines d'expéditions, par mer ou par air, pour acheminer plus de 380m³ et 35 tonnes d'équipement biomédicaux, de consommables de chirurgie et de mobilier médical. Ce sont des milliers de références qui ont été au préalable définies avec les experts techniques de La Chaîne de l'Espoir pour chaque spécialité, puis âprement négociées auprès des fournisseurs, avant d'en assurer la bonne réception via le Sénégal ou la Côte d'Ivoire. Pas moins de 15 missions biomédicales et 4 missions d'expertise en approvisionnements médicaux et logistique ont été menées pour la mise en place, le suivi et la formation continue passées, avant, pendant et après les premières opérations. En parallèle, et tout au long de l'année 2018, les demandes d'appui et/ou d'approvisionnement de l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant à Kaboul et des autres programmes et missions de La Chaîne de l'Espoir sont restées importantes, et dans des spécialités toujours plus variées.

• Perspectives 2019

Les besoins en approvisionnement et en encadrement technique du Centre André Festoc, à Bamako, resteront importants, compte tenu du programme opératoire et de la jeunesse du Centre. La consolidation du département Achats médicaux, Biomédical et Logistique, après les changements organisationnels de 2018, sera poursuivie. Le service restera bien sûr fortement mobilisé par l'ensemble des missions de chirurgie et les nouveaux projets hospitaliers en développement

Afghanistan



- **Une situation humanitaire critique, aggravée par les conflits**

L'année 2018 a été marquée par une forte insécurité dans les provinces et dans la capitale, Kaboul. Les groupes d'opposition, dont les Talibans, sont présents dans une grande partie du territoire. La branche locale de l'Organisation Etat Islamique s'enracine et mène des attaques ciblées dans le centre du pays, notamment contre la minorité ethnique des Hazaras et à Kaboul. Le nombre de victimes civiles tuées augmente de 11% par rapport à 2017. 2018 a également été marquée par une instabilité politique due aux élections législatives en octobre qui ont provoqué contestations et violences, en raison de dysfonctionnements dans le processus.

Le faible niveau de représentation diplomatique lors de la Conférence internationale sur l'Afghanistan, organisée en novembre à Genève, traduit une ambition timorée de la communauté internationale à poursuivre son soutien au pays. Malgré cela, les acteurs français se mobilisent. C'est ainsi qu'une tribune est parue dans *Le Monde* réunissant d'anciens diplomates, des artistes et des ONGS dont La Chaîne de l'Espoir. « Ne laissons pas tomber l'Afghanistan », un appel au gouvernement français à réévaluer sa politique à l'égard de l'Afghanistan et à réaffirmer les liens d'amitié et de coopération qui unissent les deux pays. Les besoins humanitaires continuent à être importants et se sont même considérablement aggravés en raison d'une grave sécheresse, de l'insécurité et de l'afflux des réfugiés de retour du Pakistan et d'Iran. Les Nations Unies estiment que 6,3 millions de personnes auront besoin d'une aide humanitaire en 2019 (contre 3,3 millions en 2018).

Soins médico-chirurgicaux des femmes et des enfants

L'aide concerne notamment la sécurité alimentaire, la protection et l'urgence médicale. Dans ce contexte, pour 2019, La Chaîne de l'Espoir est plus que jamais déterminée à poursuivre son soutien envers les populations afghanes, dont les femmes et les enfants, pour assurer l'accès à des soins de haute qualité.

- **Une année marquée par des évolutions importantes à l'IMFE**

L'année 2018 a été bien chargée pour l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant (IMFE) avec l'amélioration des soins dans les services, nouvellement ouverts, de gynécologie-obstétrique et de soins néonataux grâce aux nombreuses missions médicales des équipes bénévoles de La Chaîne de l'Espoir.

La Chaîne de l'Espoir a également mis en place « ECHOES GYN-OBS » à l'hôpital, programme qui propose la formation continue et le renforcement des capacités à distance des équipes afghanes à l'échographie obstétricale via une plateforme de télé-échographie. Cette année a également été marquée par l'ouverture des soins orthopédiques et l'hospitalisation médicale pour les adultes. Le développement de services pour adultes à l'IMFE vise à répondre aux besoins importants dans le pays et à assurer une pérennité financière de l'hôpital.

Avec le soutien de La Chaîne de l'Espoir, l'IMFE a fait l'acquisition d'un appareil IRM de nouvelle génération. Il permettra d'apporter plus de confort aux patients, d'améliorer la qualité des images et la précision des diagnostics. Cela a été rendu possible grâce au soutien continu des partenaires de l'hôpital : les gouvernements français et afghan, le réseau de développement Aga Khan et La Chaîne de l'Espoir et les efforts mis en œuvre par l'ensemble des équipes afghanes, tous services confondus.

L'effort collectif a permis ces évolutions et a validé l'adage qui veut que « seul on va plus vite, mais ensemble on va plus loin ».

- **Le soutien de La Chaîne de l'Espoir**

L'enjeu, pour La Chaîne de l'Espoir, a été de poursuivre l'accompagnement des équipes médicales notamment dans les nouveaux services dédiés aux femmes et aux



nouveau-nés tout en continuant l'appui en chirurgie pédiatrique et soutenant les nouveaux services dédiés à l'adulte.

67 missions, d'une durée combinée de 1 352 jours-hommes, dont 45 missions médicales et paramédicales, ont été organisées à l'IMFE.

33 professionnels de la santé ont réalisé une à plusieurs missions, de courte et longue durée :

- 17 missions longues (14 jours et plus) : chirurgie cardiaque adulte et pédiatrique (6), anesthésie et réanimation en chirurgie cardiaque (4), anesthésie en maternité (3), coordination médicale du pôle Mère-Enfant (3) et cardiologie interventionnelle (1).
- 28 missions courtes : pédiatrie-néonatalogie, gynécologie et obstétrique, cardiologie interventionnelle adulte et pédiatrique, hygiène, anesthésie et réanimation, laboratoire, chirurgie orthopédique du membre supérieur, soins infirmiers, ingénierie biomédicale et pharmacie.

- **Les nouveaux services de gynécologie-obstétrique**

Cette 2^{ème} année d'activité de la maternité a permis aux équipes de renforcer leurs compétences, grâce à l'accompagnement des spécialistes de La Chaîne de l'Espoir. Au total, 17 missions ont pu être réalisées afin de renforcer les compétences des équipes de gynécologues obstétriciennes, anesthésistes et sages-femmes. C'est sans compter les séances d'échographie obstétricale à distance qui ont permis de mettre en lien des experts en France avec les équipes afghanes pour un second avis.

- **L'hygiène**

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a réalisé 2 missions de renforcement des techniques de bio-nettoyage en environnement hospitalier. Ces formations se sont concentrées sur les lieux à hauts risques infectieux, dont la maternité, et ont permis de poursuivre la sensibilisation à l'hygiène et la mise en pratique des protocoles et des techniques.

45 missions
médico-chirurgicales
545 opérations
de chirurgie cardiaque
Mise en place du programme
ECHOES GYN-OBS



Activités :

Formation médicale, paramédicale et technique

Spécialités médicales :

Chirurgie pédiatrique spécialisée (cardiaque, orthopédie, viscérale, plastique, ophtalmologie), cardiologie interventionnelle pédiatrique et adulte, chirurgie gynécologique et obstétricale.

Coordination programme :

Sophie TRAN (France),
Frédéric OBERSON (Afghanistan)

Référent médical :

Agnès SIMON
(coordinatrice pour les activités à la maternité)

Lieu :

Kaboul - Institut Médical Français
pour la Mère et l'Enfant

Financements :

Ambassade de France / Agence Française de
Développement / Fondation Emirates

L'enseignement de ces pratiques est au cœur des priorités de La Chaîne de l'Espoir et s'étendra à d'autres secteurs de l'IMFE en 2019.

- **Poursuivre notre appui dans le domaine de la cardiologie interventionnelle**

Développer la cardiologie interventionnelle pédiatrique et adulte a été un autre axe prioritaire. C'est dans ce cadre qu'une mission de 2 mois et demi a été réalisée fin décembre par un cardiologue d'origine franco-afghane. Cette mission a permis une réelle avancée et doit se poursuivre avec des missions de suivi.

Le pôle de cardiologie et de chirurgie cardiaque constitue un véritable lieu de référence en Afghanistan avec plus de 500 opérations de chirurgie cardiaque et des interventions en cardiologie interventionnelle initiée il y a maintenant 2 ans.

- **Le renforcement de capacités des ophtalmologues afghans**

Une seule mission a pu être organisée en 2018, faute de médecins disponibles pour partir à Kaboul. Celle-ci a permis de poursuivre le développement de la chirurgie rétinienne.

En complément, des cours par visioconférence ont été organisés par La Chaîne de l'Espoir avec l'aide de spécialistes français, à destination des ophtalmologues afghans travaillant à l'IMFE et dans les autres hôpitaux de la ville.

- **Développer et maintenir un personnel qualifié à l'hôpital**

Le programme de formation postdoctoral (PGME) place l'IMFE dans son rôle de centre de formation au niveau national et régional. En mars 2018, 12 résidents ont été diplômés. En 2019, la formation doctorale s'ouvrira à une nouvelle spécialité : la chirurgie cardio-vasculaire, soutenue par La Chaîne de l'Espoir.

- **L'accès aux soins pour les plus pauvres**

En 2018, avec le soutien de la France, La Chaîne de l'Espoir a maintenu sa contribution au fonds d'aide sociale de l'IMFE permettant ainsi aux patients indigents venant des 34 provinces d'Afghanistan d'accéder à des soins médicaux. 4 200 patients hospitalisés et 45 000 patients en ambulatoire ont bénéficié du programme solidaire.

- **ECHOES, l'échographie cardiaque et obstétrique à distance**

Le programme ECHOES, qui permet de réaliser des échographies à distance en direct via une plateforme, s'est nettement développé à l'IMFE avec la réalisation de 251 téléconsultations et l'envoi, pour la 1ère fois, d'une mission de coordination technique. L'année 2019 sera l'occasion d'accentuer la mise en œuvre d'ECHOES-GYN par les équipes de l'IMFE dans l'optique de prendre en charge plus de femmes dans le Pavillon des Femmes et des Enfants Afghans.

- **Perspectives 2019**

Une année de plus tournée vers l'action, au service des équipes afghanes de l'IMFE. Il sera question de mobiliser les équipes de terrain de La Chaîne de

ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL EN 2018 :

- 8 442 admissions
- 2 318 opérations chirurgicales (hors cardiaques)
- 545 opérations de chirurgie cardiaque
- Plus de 77 000 actes d'imagerie médicales
- Plus de 160 000 consultations
- Plus de 400 000 examens de laboratoire

l'Espoir, les bénévoles et les médecins français afin de poursuivre l'accompagnement dans les services de soins suivants : gynécologie-obstétrique, pédiatrie-néonatalogie, chirurgie cardiaque pédiatrique et adultes, cardiologie interventionnelle, ophtalmologie...

Il s'agira enfin d'examiner la possibilité d'étendre les actions à travers un projet d'ampleur visant le développement des soins spécialisés médico-chirurgicaux pour l'adulte, le renforcement de la formation et de la recherche. 2019 sera donc une année riche en réflexion et débat, avec nos partenaires, autour de ce projet.



LA RECONNAISSANCE PAR LE GOUVERNEMENT AFGHAN DES ACTIONS DE LA CHAÎNE DE L'ESPOIR

Le 10 mars 2018, le Président afghan et la Première Dame ont remis à Eric Cheysson, Président de La Chaîne de l'Espoir, la médaille Mir Masjedi Khan.

Celle-ci représente la plus haute distinction civile dans le pays.

« Cette médaille revient à l'ensemble des équipes de La Chaîne de l'Espoir et des nombreux bénévoles mobilisés depuis tant d'années pour l'Afghanistan. C'est le fruit d'un effort collectif et cela nous encourage à en faire toujours plus et, ce, dans un contexte souvent difficile »

Éric Cheysson

Afghanistan

Prise en charge des enfants malades



- **La prise en charge des enfants malades au Pavillon**

En Afghanistan, les familles les plus pauvres vivant dans les provinces éloignées de la capitale ne peuvent procurer à leurs enfants les soins de santé nécessaires, notamment chirurgicaux, faute de moyens financiers, de structures de santé suffisantes et accessibles. C'est ainsi que La Chaîne de l'Espoir a créé le Pavillon des Enfants en 2008 pour accueillir les enfants les plus vulnérables des 34 provinces afghanes et leurs parents, afin de leur permettre l'accès aux soins médicaux et chirurgicaux à l'Institut Médical Français de la Mère et l'Enfant (IMFE). En 10 ans, La Chaîne de l'Espoir a déjà soutenu 8 784 enfants afghans venant des 34 provinces d'Afghanistan grâce à un réseau de soins élargi. Cela représente plus de 8 500 interventions chirurgicales et plus de 45 000 consultations.

En 2018, Le Pavillon des Femmes et des Enfants a élargi son action à la prise en charge de femmes vulnérables, en attente de soins gynécologiques. Au cours de l'année, une dizaine de femmes afghanes, venant de zones reculées, ont ainsi pu être prises en charge au Pavillon et à l'IMFE. Pour mener à bien ses actions et démarrer la prise en charge de femmes afghanes au Pavillon, La Chaîne de l'Espoir a renforcé son équipe avec un infirmier et 2 travailleurs sociaux. Pour pouvoir accompagner au mieux les familles dans cette expérience difficile que sont les traitements chirurgicaux et médicaux, dans un Kaboul que souvent ils ne connaissent pas, La Chaîne de l'Espoir s'occupe de répondre à l'intégralité de leurs besoins : transport depuis chez eux, hébergement, repas, veille médicale par une infirmière en permanence dans le



8 784 enfants
soignés et opérés en 10 ans



Activités :

Prise en charge médicale et sociale des enfants démunis des provinces

Coordination programme :

Sophie TRAN (France),
Frédéric OBERSON (Afghanistan)

Lieu :

Kaboul - Le Pavillon des Femmes
et des Enfants Afghans

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Agence Française
de Développement / Global Affairs Canada
/ Aga Khan Foundation Afghanistan / Fondation
Karen Woo / Fondation Linda Norgrove
/ DNCA Finance

Pavillon des Enfants et des Femmes. L'équipe médicale du Pavillon assure également un accompagnement personnalisé pour chaque cas, afin de faciliter le parcours à travers les nombreuses étapes administratives et médicales. Elle saisit aussi l'opportunité pour animer des actions de prévention en santé et des séances de sensibilisation à l'hygiène. Le nombre de participants a doublé pour atteindre environ 50 personnes par semaine. Les enfants et leurs proches peuvent également bénéficier d'un soutien psychosocial si nécessaire. Afin de pouvoir atteindre un maximum de familles, et surtout celles qui n'ont pas accès aux soins, de par leur éloignement ou par la guerre, La Chaîne de l'Espoir travaille avec plus de 15 partenaires qui sont présents à travers tout l'Afghanistan.

- **Perspectives 2018**

La Chaîne de l'Espoir continuera de défendre l'accès gratuit aux soins spécialisés de qualité pour les enfants et élargira la prise en charge aux femmes afghanes les plus vulnérables afin de leur donner accès à des soins chirurgicaux gynécologiques à l'IMFE. Pour accomplir cette mission, La Chaîne de l'Espoir poursuivra le travail de mobilisation engagé auprès des partenaires locaux sur le référencement des patients et le développement de partenariats financiers et de voies de financement innovantes pour pouvoir maintenir et accroître le volume de patients accueillis.

Afrique de l'Ouest



Enseignement universitaire

médecins étudiants de 3^{ème} et 4^{ème} années de DES-CP, accompagnés de leurs professeurs. Les enseignements ont porté sur la traumatologie viscérale et orthopédique, le pied bot et les sténoses caustiques de l'œsophage. Au total, 18 cours théoriques ont été dispensés par le Pr Yann Révillon et le Pr Naziha Khen-Dunlop, de l'Hôpital Necker-Enfants malades (France), le Pr Greta Dereymaeker, de l'Université Catholique de Louvain (Belgique), le Pr Jérôme Viala, de l'Hôpital Robert Debré (France) et le Dr Damien Desmette, du CHU Ambroise Paré (Belgique).

En étroite collaboration avec les équipes médicales locales, ils ont pu réaliser des interventions au bloc opératoire, retransmises et commentées en direct en salle de cours et qui ont permis de soigner une vingtaine d'enfants.

Depuis 2014, La Chaîne de l'Espoir met en œuvre un programme d'appui à l'enseignement des Diplômes d'Etudes Spécialisées en Chirurgie Pédiatrique (DES-CP) en Afrique de l'Ouest. Ce programme est mené en collaboration avec les Universités d'Abidjan (Côte d'Ivoire), de Lomé (Togo), de Cotonou (Bénin), de Dakar (Sénégal), de Ouagadougou (Burkina Faso) et de Conakry (Guinée Conakry) avec lesquelles des conventions de partenariat ont été signées.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a souhaité accroître sa légitimité et la visibilité de ce programme en renforçant ses liens avec le Conseil Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES) qui reconnaît ces diplômes et avec l'Organisation Ouest-Africaine de la Santé (OOAS) qui harmonise les curricula de ces formations en chirurgie pédiatrique. Des mémorandums d'entente sont en cours de développement avec ces 2 institutions.

En 2018, les 9^{ème} et 10^{ème} séminaires d'enseignement pratique et théorique se sont tenus à Dakar, au Centre Hospitalier National d'Enfants (CHNE) Albert Royer, et à Ouagadougou, au Centre Hospitalier Universitaire Pédiatrique Charles de Gaulle. Les « Chaîne de l'Espoir » France et Belgique ont été partenaires dans l'organisation et le financement de ces 2 séminaires qui ont, par ailleurs, été organisés sous l'égide de La Chaîne de l'Espoir Europe, afin de favoriser sa promotion et son développement avec d'autres associations européennes. En moyenne, chaque séminaire a accueilli une cinquantaine de participants,





La Chaîne de l'Espoir a développé une collaboration avec l'Hôpital Necker-Enfants malades afin de mettre en place, dès 2019, des séances régulières de chirurgie retransmises en direct (« live surgery ») du bloc opératoire de l'Hôpital Necker-Enfants malades dans l'amphithéâtre de l'Hôpital Mère - Enfant (HME) de Bingerville au profit des étudiants du DES-CP de Côte d'Ivoire qui pourront réagir et poser leurs questions directement au chirurgien opérant.



2 séminaires
100 médecins participants
20 enfants opérés



Spécialités médicales :

Chirurgie viscérale et orthopédique pédiatrique

Coordination programme :

Alexis PONEL (France)

Référent médical :

Pr Yann REVILLON (France)

Lieux :

Bénin, Côte d'Ivoire, Guinée Conakry,
Sénégal, Togo

Financement :

La Chaîne de l'Espoir France
/ La Chaîne de l'Espoir Belgique

Cette année, 3 médecins étudiants des DES-CP du Togo et de Côte d'Ivoire ont bénéficié d'une bourse leur permettant de suivre leur formation dans de meilleures conditions.

• **Perspectives 2019**

La Chaîne de l'Espoir organisera, en juin, un 1^{er} séminaire d'enseignement sur les pathologies hépatobiliaires, les déviations d'axes des membres inférieurs et la réduction médicale, au CHNE Albert Royer de Dakar. Un 2^{ème} séminaire d'enseignement sur les techniques de chirurgie mini-invasive et sur les séquelles de plexus brachiaux sera organisé en novembre au CHU Sylvanus Olympio de Lomé.

Les séances de « live surgery » seront mises en place à partir du 1^{er} trimestre entre l'Hôpital Necker-Enfants malades et le HME de Bingerville.

Au cours de l'année, la diffusion de ces séances de « live surgery » sera étendue aux autres pays partenaires de ce programme via un système de retransmission par satellite. Un travail de capitalisation des vidéos et des cours réalisés pendant les séminaires sera effectué afin de constituer une bibliothèque de référence, accessible aux étudiants des DES-CP.

Afrique de l'Ouest

Prise en charge médico-chirurgicale des sténoses caustiques de l'œsophage



Spécialité médicale :

Chirurgie de l'œsophage

Coordination programme :

Alexis PONEL (France)

Référent médical :

Pr Yann REVILLON (France)

Lieux :

Côte d'Ivoire, Mali

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Les brûlures caustiques de l'œsophage constituent un fléau, un problème de santé publique et sont une cause de mortalité infantile largement sous-estimée. La soude caustique est une substance très utilisée en Afrique de l'Ouest dans la teinture de vêtements, la fabrication de savon artisanal, la coiffure et les préparations culinaires (potasse alimentaire). Ce sont des activités pratiquées à domicile et qui concernent principalement des foyers à revenus très modestes. La forme sous laquelle la soude se présente (cristaux ou liquide inodore et incolore) fait qu'elle est souvent confondue avec des produits alimentaires par les enfants en bas âge qui l'ingèrent par accident.

L'ingestion de soude caustique (ISC) provoque des lésions corrosives, irréversibles et extrêmement douloureuses qui empêchent les enfants de se nourrir, ou alors exclusivement avec une sonde directement rattachée à l'estomac, ce qui suppose déjà un geste chirurgical lourd et complexe qui n'est pas possible partout. La prise en charge médicale ne peut s'effectuer que dans des centres de santé spécialisés. Elle est généralement longue (plusieurs mois pour des séances de dilatations œsophagiennes, parfois plusieurs années d'attente en cas de chirurgie de remplacement œsophagien) et complexe car elle nécessite une concertation pluridisciplinaire incluant au moins un pédiatre, un endoscopiste digestif, un radiologue, un anesthésiste, un psychologue et un chirurgien.

Une 1^{ère} mission de formation et de prise en charge a été organisée en 2017 au Togo, permettant de poser

les bases, avec nos partenaires de la sous-région, d'un programme plus ambitieux visant la création de centres de référence pour la chirurgie de l'œsophage en Afrique de l'Ouest et le développement d'un volet pilote de prévention des ISC.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a effectué, en partenariat avec la Fondation Terre des Hommes Lausanne au Mali et La Croix Rouge Côte d'Ivoire, 2 enquêtes d'ampleur auprès de 1 200 personnes parmi les utilisateurs, revendeurs de soude, personnels médicaux et représentants des autorités publiques de ces 2 pays. Ces enquêtes ont révélé l'importance d'une action de sensibilisation à tous les niveaux, de prévention pour réduire les risques d'accidents, de formation médicale et chirurgicale pour un référencement plus rapide et une prise en charge adaptée des patients. Les résultats de ces enquêtes ont été présentés lors d'ateliers de concertation regroupant les professionnels des secteurs ciblés, les autorités sanitaires et sociales, les chambres des métiers, des médecins et des chirurgiens, ceci afin de s'assurer de leur adhésion et de leur appui dans le développement du programme.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir souhaite poursuivre l'organisation de missions de formation et de prise en charge, notamment au Mali, à l'Hôpital du Mali, et en Côte d'Ivoire, à l'Hôpital Mère - Enfant de Bingerville. Le partenariat avec La Fondation Terre des Hommes Lausanne et La Croix Rouge Côte d'Ivoire se renforcera avec la rédaction d'un programme commun de prévention, de formation et de prise en charge.

Bangladesh

Chirurgie pédiatrique
générale et spécialisée



4 missions chirurgicales
464 patients soignés
93 enfants opérés



Spécialités médicales :

Chirurgie pédiatrique générale, chirurgie pédiatrique spécialisée

Coordination programme :

Françoise MONARD (Secrétaire Générale, France)

Référent médical :

Jean-François MALLET

Partenaire :

Friendship

Missions :

Tout au long de l'année

Lieux :

Iles Chars - Shyamnagar

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Fondation Thierry et Annick Desmarest

Depuis 2014, La Chaîne de l'Espoir intervient au Bangladesh en partenariat avec l'ONG Friendship qui a créé des bateaux hôpitaux pour permettre aux habitants des 350 îles des Chars, la partie la plus pauvre du Bangladesh, d'avoir accès à des soins là où les structures de santé sont totalement inexistantes. Ces bateaux accueillent des patients pour des consultations et des opérations légères. En 2018, Friendship a ouvert un hôpital à Shyamnagar, dans le Sud du Bangladesh. Il sera possible d'y réaliser des interventions plus lourdes que celles actuellement pratiquées sur les bateaux.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a envoyé 4 missions de chirurgie et de formation dans les Chars. Une 1^{ère} mission de chirurgie orthopédique a été menée par le Pr Jean-François Mallet pour la prise en charge rééducative et chirurgicale des enfants atteints d'incapacité motrice cérébrale (IMC). Lors d'une mission précédente, le personnel paramédical du bateau avait été formé au diagnostic et les parents des enfants malades avaient été initiés aux gestes de rééducation. Cette mission a permis de vérifier que les méthodes de rééducation avaient été parfaitement intégrées par les parents et bien surveillées par le personnel paramédical. 3 autres missions ont eu lieu en chirurgie plastique, en chirurgie viscérale et en consultation de cardiologie et médecine générale. Au total, 464 personnes ont pu être reçues et 93 enfants ont pu être opérés. Dans le Sud, 4 missions ont apporté leur expertise médicale et chirurgicale pour aider à l'ouverture de l'hôpital dans les secteurs de la maternité, de la gynécologie, de la stérilisation, de la pharmacie et de la consultation générale.

Au total, plus de 165 personnes ont été vues et l'équipe médicale locale a été formée à la consultation générale et à la consultation de gynécologie.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir continuera ses missions de chirurgie et de consultation dans les Chars avec l'envoi de 2 missions en chirurgie viscérale, 2 missions de chirurgie orthopédique et de physiothérapie, 2 missions de consultation en cardiologie, une mission de formation en pharmacie, une mission en chirurgie dentaire et une mission de consultation gynécologique. Dans le Sud, une mission d'expertise sera menée afin d'évaluer les activités et les besoins en personnel afin que La Chaîne de l'Espoir puisse organiser de futures missions de soins et de formation, y compris dans le domaine de la cardiologie.



Bénin

Chirurgie réparatrice, chirurgie générale pédiatrique



Depuis 2012, La Chaîne de l'Espoir intervient au Bénin en appuyant le Centre Hospitalier Universitaire de la Mère et de l'Enfant Lagune (CHUMEL). En 2017, une nouvelle collaboration a été développée avec le Centre National Hospitalier Universitaire Hubert Koutoukou Maga (CNHU-HKM). Ces collaborations ont pour but de renforcer les capacités matérielles et le niveau de compétences des personnels médicaux pour la prise en charge de différentes pathologies affectant les enfants.

• Programme de chirurgie réparatrice

Les cas de brûlures graves sont fréquents au Bénin, notamment lors de la manipulation d'essence de mauvaise qualité revendue au détail dans la rue ou dans un environnement domestique peu protégé et comportant de nombreux risques. Dans le cadre de ce programme, démarré en 2017, 2 missions ont été réalisées en 2018 avec pour but de renforcer les capacités de l'équipe de chirurgie plastique du CNHU-HKM pour la prise en charge des malformations faciales (becs de lièvre) et les séquelles de brûlures.

Par ailleurs, La Chaîne de l'Espoir appuie le développement du service des grands brûlés sur le plan matériel, des soins infirmiers et de la kinésithérapie.

La 1^{ère} mission, organisée en juin et conduite par le Dr Julien Szwebel et le Dr Leslie-Ann See, chirurgiens plasticiens bénévoles, a permis d'opérer 14 enfants. La 2^{ème} mission a eu lieu en octobre. Cette mission, au cours de laquelle 12 enfants ont été opérés, a été la première réalisée en étroite collaboration avec

3 missions chirurgicales
162 enfants opérés

l'association Solidarité Brûlés Nantes-Lomé qui mène des actions similaires au Togo depuis de nombreuses années et nous fait bénéficier de son expertise. Elle a été conduite par le Dr Dominique Hepner, chirurgienne plasticienne, et son équipe composée de M^{me} Armelle Charlot, infirmière, et Mr Dominique Bidet, kinésithérapeute.

• Mission foraine

Forte d'une expérience significative au Togo, La Chaîne de l'Espoir a souhaité reproduire son modèle de missions itinérantes de chirurgie pédiatrique au Bénin. Ainsi, la 1^{ère} mission foraine réalisée au Bénin, du 29 septembre au 6 octobre 2018, a eu lieu dans le Centre Hospitalier Universitaire Départemental de l'Ouémé-Plateau de Porto-Novo, situé à 1h de Cotonou au sud-est du pays. Cette mission a été conduite par le Pr





Michel Fiogbé, chef de service de chirurgie pédiatrique du CNHU-HKM, et son équipe. Ils ont été appuyés par le Dr Chantal Chazelet, médecin anesthésiste bénévole de La Chaîne de l'Espoir. Tout comme au Togo, ces missions permettent aux médecins étudiants du Diplôme d'Etudes Spécialisées en chirurgie pédiatrique (DES-CP) de Cotonou de réaliser, sous la supervision de leurs professeurs, des actes de chirurgie faisant partie de leur cursus de formation. En 5 jours, la mission a permis de réaliser plus de 350 consultations et d'opérer 136 enfants. Les principales pathologies prises en charges sont les suivantes : les hydrocèles, les hernies,



Spécialités médicales :

Chirurgie réparatrice,
chirurgie générale pédiatrique

Coordination programme :

Alexis PONEL (France), Gilbert HASCOET (Togo)

Référents médicaux :

Dr Julien SZWEBEL (France),

Pr Yann REVILLON (France)

Lieux :

Cotonou - Centre Hospitalier Universitaire de la Mère et de l'Enfant Lagune (CHUMEL),
Centre National Hospitalier Universitaire Hubert K. MAGA (CNHU-HKM)

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Rotary Club de Dijon
Gevrey Chambertin / Rotary Fond Spécifique de District / Fond Mondial Rotary / Solidarité Brulés Nantes-Lomé

les séquelles de fracture, les maladies osseuses, les splénomégalies, etc.

• **Programme ECHOES - Pôle innovation**

Le programme ECHOES, démarré au Bénin en 2017 avec le Dr Philippe Adjagba du CHNU-HKM, permet de renforcer, via un système de live streaming, les compétences des équipes médicales locales lors du diagnostic d'enfants atteints de cardiopathies congénitales. Des médecins béninois et français sont connectés en direct pour réaliser une échographie cardiaque à un enfant et produire un diagnostic précis. C'est un bénéfice pour le cardiologue béninois, ainsi encadré par des experts et pour l'enfant pris en charge. Ce programme, qui est un véritable succès, a permis le transfert d'un certain nombre d'enfants pour être opérés en France.

• **Perspectives 2019**

Afin de poursuivre son appui au renforcement des capacités des équipes béninoises dans la prise en charge des grands brûlés et la chirurgie réparatrice, La Chaîne de l'Espoir organisera 2 missions au CNHU-HKM. De plus, 2 missions foraines et 2 missions de chirurgie urologique pédiatrique seront organisées avec les équipes du CNHU-HKM et du CHUMEL.



Bénin

Aide à la scolarisation



94 enfants bénéficiaires



Activité :

Aide à la scolarisation

Coordination programme :

Jennifer NAVARRO (France), Gilbert HASCOUET (Togo)

Partenaire :

ONG Bien-Etre et Développement (Bénin)

Lieu d'activité :

Hévié

Financement :

La Chaîne de l'Espoir / Parrains

Depuis 2011, La Chaîne de l'Espoir développe un programme de soutien à la scolarisation des enfants vulnérables au Bénin. Ce programme est mis en place en partenariat avec l'ONG Bien-Etre et Développement, une association béninoise qui intervient sur différentes problématiques afin de venir en aide aux populations défavorisées. Depuis plus d'une vingtaine d'années, cette ONG mène des actions notamment dans le domaine de l'éducation au sein d'écoles primaires et d'un établissement secondaire de la région d'Hevié ainsi qu'au sein de l'école maternelle construite conjointement avec La Chaîne de l'Espoir à Dossounou. C'est dans ces écoles que les activités soutenues par La Chaîne de l'Espoir se concentrent.

En 2018, afin d'appuyer les familles défavorisées dans la scolarisation de leurs enfants, La Chaîne de l'Espoir a fourni à 94 enfants des kits scolaires, composés de livres et manuels adaptés à leur niveau, ainsi que des uniformes et tenues de sport pour leur garantir une scolarité de qualité.

Dans ces écoles, en complément d'une aide matérielle pour leur scolarité, les élèves ont bénéficié plusieurs fois dans l'année d'une aide alimentaire composée de céréales de base comme le riz, le maïs, le soja et le sorgho.

Sur l'ensemble des enfants soutenus, 6 élèves étaient candidats pour le Certificat d'Etude Primaire, tous l'ont obtenu. Pour les 12 qui passaient le Brevet d'Etude de Premier Cycle, il y a eu un taux de réussite de 75%.



En 2019, La Chaîne de l'Espoir continuera le soutien à la scolarisation des enfants en partenariat avec Bien-Etre et Développement jusqu'à la prochaine rentrée scolaire.

Burkina Faso

Chirurgie plastique et maxillo-faciale réparatrice



Au Burkina Faso, le constat fait par La Chaîne de l'Espoir et ses partenaires est que le noma et les autres pathologies et malformations de la face sont mal connus des populations et du personnel médical. L'absence de protection sociale ne laisse aucune chance aux plus démunis dans une société où la superstition et la stigmatisation jouent encore un rôle important. A ces croyances s'ajoutent un accès aux soins difficile ainsi qu'une ignorance face aux premiers signes, ce qui entraîne une prise en charge tardive, voire une absence totale de traitement. Les conséquences esthétiques sont importantes. Ces malformations mettent en jeu la survie des victimes (difficultés d'alimentation en cas de constriction totale, allaitement compromis en cas de fente, fausses routes récurrentes), et occasionnent des troubles de l'audition, de la respiration, de la parole, de la croissance maxillo-dentaire, etc... Défigurés, les survivants du noma, tout comme les porteurs de tumeurs, fentes ou séquelles de brûlures, sont bannis de la société, peuvent être rejetés par leur famille, déscolarisés. La famille, dans son ensemble, souffre des conséquences psychologiques et socio-économiques.

Face à cette situation, La Chaîne de l'Espoir avait lancé en 2014 un programme de chirurgie réparatrice de la face alliant soins et formation au travers de 2 missions annuelles chirurgicales.

En 2018, dans le cas spécifique des pathologies maxillo-faciales prises en charge, les nombreuses croyances planant sur les patients souffrant de ces

130 sessions de formation
2 missions chirurgicales
153 enfants opérés



Spécialités médicales :

Chirurgie plastique et maxillo-faciale réparatrice

Coordination programme :

Jennifer NAVARRO (France)

Référent médical :

Pr Narcisse ZWETYENGA (France)

Lieux :

Région Nord, Boucle du Mouhoun,
Centre Nord et Centre (Ouagadougou)
Polyclinique Notre Dame de la Paix

Partenaires :

Fondation Sentinelles, Bilaadga,
Hymne Aux Enfants, La Radio communautaire
La Voix du Paysan, Ensemble Pour Eux

Financements :

Agence Française de Développement
/ La Chaîne de l'Espoir / Fondation Sentinelles /
Ensemble Pour Eux

pathologies inconnues les empêchent d'accéder à des soins de qualité, ce qui a motivé La Chaîne de l'Espoir à accroître son impact dans les zones les plus touchées, c'est-à-dire les plus pauvres. Début 2018, grâce à un cofinancement de l'Agence Française de



Développement, La Chaîne de l'Espoir, les associations Sentinelles et Bilaadga, et la radio communautaire La Voix du Paysan ont lancé un projet ayant une approche intégrée portant sur la prévention et la prise en charge des patients souffrant du noma et de pathologies et malformations faciales. Il s'agit d'allier leurs savoir-faire respectifs pour sensibiliser les populations, mobiliser la société civile, traiter les cas détectés, médicalement et chirurgicalement, et former les équipes locales, en ciblant 3 régions du Burkina Faso.

Pour cette 1^{ère} année de projet, la zone ciblée pour les actions de sensibilisation et de formation était la région de La Boucle du Mouhoun. En premier lieu, Sentinelles a réalisé plus de 130 sessions de formation sur la détection du noma et des malformations et pathologies faciales, la prise en charge appropriée et le référencement des cas avancés à des centres médicaux de référence, en se rendant dans chaque Centre de Santé et de Promotion Sociale de la zone considérée. La Radio communautaire La Voix du Paysan a procédé à des ateliers de renforcement des compétences pour les animateurs et les journalistes des radios partenaires. A cette occasion, ils ont procédé à la création de microprogrammes de sensibilisation, largement diffusés sur les ondes.

La sensibilisation du grand public s'est axée autour de représentations de théâtre forum, de micro-trottoir et de jeux radiophoniques réalisés dans les places publiques des villages cibles. Les émissions sont ensuite diffusées sur les radios locales afin de cibler un public plus large. L'action de sensibilisation se poursuit au sein de cette zone, grâce aux relais communautaires formés sur ces pathologies et malformations, leurs traitements, les conduites à tenir pour faire face à ces problématiques. Forts de ces connaissances, les relais effectueront des causeries éducatives au sein de leur village.



A l'occasion des 2 missions chirurgicales réalisées par les équipes bénévoles de La Chaîne de l'Espoir, 301 patients ont été vus en consultation et 153 ont bénéficié d'une opération.

Les principales pathologies traitées étaient les fentes labiales, les fentes palatines, les tumeurs maxillaires et mandibulaires, les séquelles de noma et de brûlures. Toutes les interventions ont été réalisées en compagnonnage avec les équipes locales.

Les étudiants de Diplôme d'Etudes Spécialisées (DES) en chirurgie maxillo-faciale ont pu bénéficier de cours théoriques dans le cadre de leur cursus de formation.

L'ensemble des patients a pu bénéficier d'un séjour pré et post-opératoire dans les centres d'accueil partenaires. Cela permet aux équipes partenaires d'assurer le suivi et la kiné post-opératoire.

En 2019, le projet se poursuivra et ciblera la région Centre Nord pour les formations et les sensibilisations.



Cambodge

Chirurgie cardiaque et cardiologie



79 enfants opérés
202 téléconsultations
d'échographie cardiaque



Spécialités médicales :

Cardiologie et chirurgie cardiaque

Coordination du programme :

Nathalie DE SOUSA SANTOS
(directrice des programmes, France)

Référents médicaux :

Pr Gérard BABATASI (chirurgien, France),
Pr Antoine LAFONT (cardiologue, France),
Dr Sok PHANG (cardiologue, Cambodge)

Lieux :

Phnom-Penh - Hôpital Calmette,
Siem Reap - Hôpital Kantha Bopha

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Partenaires privés

• Appui à la cardiologie pédiatrique

Le Centre de Cardiologie de Phnom Penh, construit par La Chaîne de l'Espoir en 2001, est devenu, en mai 2013, le Département de Cardiologie de l'Hôpital Calmette (DCHC). En 2018, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi un appui technique et financier à son partenaire. Ainsi, 8 opérations d'enfants ont été financées chaque mois, et un soutien financier à l'organisation des consultations pour enfants indigents a été apporté afin de permettre l'accès aux soins pour les enfants les plus pauvres.

En 2018, 4 382 consultations pédiatriques y ont eu lieu, dont 3 015 enfants et 1 367 jeunes adultes et grands congénitaux, avec 461 nouveaux patients. C'est le constat d'un partenariat de long terme qui a porté ses fruits, et grâce auquel une équipe médicale et paramédicale compétente a été formée, et un esprit de service intégré dans l'établissement. On rappelle que les consultations cardiaques se déroulent dans 2 salles, équipées d'appareils modernes d'échographie utilisés de façon systématique. Les médicaments sont distribués gratuitement aux patients, grâce au soutien financier de La Chaîne de l'Espoir.

• Activité chirurgicale et télé-médecine

En 2018, 79 patients ont bénéficié des actes thérapeutiques financés par La Chaîne de l'Espoir. Parmi ceux-ci, 25 ont été pris en charge par cardiologie interventionnelle, qui permet d'effectuer de nombreux actes opératoires sans chirurgie, via un passage dans les artères. 54 ont été opérés via une intervention chirurgicale classique.

Il faut noter que, comme précédemment, aucun enfant du programme n'est opéré sans l'obtention d'un 2^{ème} avis du Pr Daniel Sidi donné par visio-conférence depuis Paris.

En effet, comme c'est le cas depuis 2015, nous poursuivons chaque semaine une séance de télé-médecine entre le Pr Daniel Sidi et l'équipe de cardiologues du DCHC, conduite par notre correspondant, le Dr Sok Phang.

Cette séance permet d'instaurer un dialogue entre un expert et de plus jeunes cardiologues pour les former et améliorer le diagnostic échographique. 202 téléconsultations ont été réalisées en 2018 via la plateforme ECHOES®.

• La collaboration 2018 avec la Fondation Kantha Bopha (Siem Reap)

Le Centre de Siem Reap, créé grâce à une collaboration entre La Chaîne de l'Espoir et la Fondation Kantha Bopha en novembre 2011, a effectué, grâce au Dr Ponn Ladin, formé à la chirurgie cardiaque pédiatrique par les équipes de La Chaîne de l'Espoir, 456 interventions en 2018 dont 201 cathétérismes interventionnels.

2 missions ont été réalisées en mai et en décembre comprenant un chirurgien, un anesthésiste pédiatrique ou un cardio-pédiatre.

Cambodge

Neurochirurgie pédiatrique



2 missions chirurgicales
36 enfants opérés



Spécialité médicale :

Neurochirurgie pédiatrique

Coordination du programme :

Nathalie DE SOUSA SANTOS
(directrice des programmes France)

Référent médical :

Pr Didier SCAVARDA (neurochirurgien, France)

Lieux :

Siem Reap, Phnom Penh
Hôpitaux Kantha Bopha

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Fondation Kantha Bopha

• **Renforcement de la neurochirurgie à la Fondation Kantha Bopha**

Concernant la neurochirurgie, La Chaîne de l'Espoir vient en renforcement des compétences des équipes médicales de la Fondation Kantha Bopha depuis plusieurs années. Dans ce cadre, la formation est toujours en cours. Elle permet le perfectionnement de 2 neurochirurgiens pédiatres et la formation de 2 internes.

En 2018, 2 missions ont été réalisées, en mai et décembre, par le Dr Didier Scavarda et le Dr Beaurain, neurochirurgiens, le Dr Isabelle Curt, anesthésiste, et Muriel Pedron, infirmière de bloc opératoire. Le Dr Nathalie Chivoret, neurochirurgienne, a participé également à la mission de mai. Après un premier jour de consultation, les enfants à opérer ont été sélectionnés :

20 ont été opérés en mai, 16 en décembre. La formation se déroule dans les 2 hôpitaux de la Fondation, à Siem Reap et à Phnom Penh où la création d'un nouveau bâtiment réservé à la neurochirurgie et à la chirurgie cardiaque est en cours. Ce bâtiment va augmenter le nombre de salles opératoires avec des salles dédiées. Une unité de réanimation, de niveau égal à celui de Siam Reap, est prévue dans ce bâtiment.

Les progrès de prise en charge des jeunes patients par les neurochirurgiens cambodgiens sont majeurs mais ils nécessitent encore un accompagnement pour les patients lourds atteints de tumeurs cérébrales, malformations vasculaires et autres malformations complexes.



Côte d'Ivoire

Appui à l'Hôpital Mère-Enfant Dominique Ouattara de Bingerville



Spécialité médicale :

Santé maternelle, pédiatrie et chirurgie

Coordination programme :

Nathalie DE SOUSA SANTOS
(directrice des programmes, France)

Référent médical :

Pr Yann REVILLON (France)

Partenaire :

Fondation Children of Africa

Lieu :

Abidjan - Hôpital Mère-Enfant de Bingerville

Financement :

Fondation Children of Africa

Mars 2019 aura vu la consécration de plusieurs années d'efforts conjoints entre la Fondation Children of Africa (Fondation de Madame Dominique Ouattara, Première Dame de Côte d'Ivoire) et La Chaîne de l'Espoir pour permettre à l'Hôpital Mère-Enfant de Bingerville (HME) d'ouvrir ses portes et d'accueillir ses premiers patients. Positionné dès son ouverture comme un établissement de référence dans le pays mais aussi dans l'ensemble de la sous-région, cet hôpital était très attendu par la population ivoirienne, qui manquait d'un hôpital alliant excellence des soins et accessibilité financière. Or, c'est bien le rôle de cet établissement de santé : offrir une gamme de soins variés et de très haute qualité à l'ensemble des mères et des enfants, tout en garantissant un accès gratuit à ceux d'entre eux qui sont les plus démunis.

Sa splendide façade, impressionnante en volume et en apparence, est à l'image de ce que l'on trouve au sein des bâtiments : des équipements de pointe de niveau international, une infrastructure de grande qualité et, surtout, une équipe médicale et administrative de haut niveau, formée aux techniques les plus pointues, et bénéficiant de l'appui régulier de médecins experts français.

En 2018, après avoir accompagné la Fondation depuis 2014 pour le projet médical, le suivi du chantier, les aspects juridiques, de gestion financière et des ressources humaines, La Chaîne de l'Espoir a démarré un vaste plan de formation qui vise à accompagner l'évolution continue du niveau d'expertise du personnel soignant et du personnel technique.

14 médecins, paramédicaux ou spécialistes du fonctionnement des hôpitaux, se sont rendus en mission à l'HME de Bingerville, pour des appuis aussi variés que le fonctionnement de la pharmacie, la radioprotection, la maintenance des équipements, la gynécologie-obstétrique et l'apprentissage de l'échographie obstétricale à distance, le renforcement des compétences en imagerie, l'organisation du bloc opératoire, l'anesthésie-réanimation, et, en partenariat avec le GFAOP (Groupe Franco-Africain d'Oncologie Pédiatrique), en onco-pédiatrie pour l'aide au démarrage du service. Engagé dans un partenariat de grande qualité avec l'équipe de la Fondation et de l'Hôpital, La Chaîne de l'Espoir est également membre du Conseil d'Administration de l'HME. A ce titre, elle s'implique sur tous les sujets qui permettent à l'Hôpital de renforcer la qualité de ses soins et de l'ensemble de son fonctionnement. La Chaîne de l'Espoir a également envoyé sur place un consultant qui a travaillé avec l'équipe de direction sur l'amélioration du circuit administratif du patient, le raccourcissement des délais d'attente, la prise en charge des patients indigents.

En 2019, le plan de formation très ambitieux prévoit des missions très variées telles que la chirurgie de l'œsophage, la coelio-chirurgie, la chirurgie vaginale, la néonatalogie, la radiologie interventionnelle, la chimiothérapie, l'endoscopie bronchique ou les méthodes de stérilisation. De plus, un appui sera apporté pour faciliter des stages de médecins en France et pour lancer le démarrage de la maison de vie.

Cuba

Chirurgie et urologie pédiatrique



Spécialités médicales :

Urologie pédiatrique,
chirurgie viscérale pédiatrique

Coordination programme :

Nathalie DE SOUSA SANTOS
(directrice des programmes, France)

Référent médical :

Pr José UROZ (Cuba)

Lieux :

La Havane, Ciego de Avila, Cienfuegos,
Sancti Spiritus

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

L'année 2018 a apporté beaucoup de satisfaction dans notre coopération avec nos partenaires de Cuba. La Chaîne de l'Espoir a, comme les années précédentes, permis la réalisation de plusieurs congrès et séminaires qui donnent l'occasion aux médecins cubains de se réunir pour travailler ensemble sur des thématiques essentielles à la chirurgie pédiatrique et également de rencontrer leurs homologues de la sous-région, pour accroître leurs connaissances.

Ainsi, La Chaîne de l'Espoir a financé en partie le Congrès National de Pédiatrie en début d'année et a contribué à des présentations sur les infections et l'antibiothérapie, ainsi que sur la chirurgie génitale infantile. En mai et en septembre, La Chaîne de l'Espoir a financé des rencontres avec les médecins chiliens et américains venus à Cuba, au cours desquelles ont été étudiés les nouveaux traitements de nombreuses pathologies urologiques.

Toute l'année, la présence à Cuba du Pr José Uroz, chirurgien de La Chaîne de l'Espoir, a permis d'assister les équipes des 2 services de chirurgie pédiatrique de l'Hôpital Centro Habana et de l'Hôpital du Cerro, ceci permettant la prise en charge sur place d'enfants présentant des malformations complexes.

Comme chaque année depuis 5 ans, des médecins de province ont pu être hébergés dans la résidence construite et équipée grâce aux fonds de La Chaîne de l'Espoir à la Havane, afin de préparer le diplôme d'urologie pédiatrique de la Faculté de Médecine de l'Université Calixto Garcia. En 2018, 6 étudiants ont pu en profiter.

Cette année encore, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi d'importantes donations de salles de formation et d'équipements essentiels pour la chirurgie pédiatrique, dans plusieurs hôpitaux. L'hôpital de la capitale, Centro Habana, s'est vu doté d'une salle d'enseignement pour 60 étudiants, comprenant l'ensemble des équipements audio et vidéo nécessaires à la réalisation des cours. A l'Hôpital William Soler, La Chaîne de l'Espoir a financé la création d'un siège pour la Société Cubaine de Chirurgie Pédiatrique dont le Président est le Dr Ramon Villamil, chef de l'unité de transplantation hépatique et chirurgie hépatobiliaire de Cuba. L'équipement informatique fourni permettra de poursuivre la création et la diffusion de la Revue cubaine de chirurgie pédiatrique.

En novembre 2018, un laboratoire de simulation de laparoscopie a été donné au service de chirurgie pédiatrique de l'Hôpital de Ciego de Avila, une ville du centre du pays, pour une valeur de 8 000 €. A la suite de ce don, se sont déroulées des formations en laparoscopie dont ont profité des étudiants en médecine des villes de Villa Clara, Cienfuegos, Sancti Spiritus et Ciego de Avila. Ces cours ont été assurés par le Pr José Uroz et ses confrères cubains, le Dr Gonzalez Sabin et le Dr Ramon Villamil.

Au final, grâce à son action continue ces dernières années, La Chaîne de l'Espoir a pu former 2 spécialistes seniors en chirurgie urologique pédiatrique et a contribué à la mise en place d'un enseignement pérenne grâce à la dotation d'équipements appropriés et de grande qualité.

Haïti

Éducation, soins et prévention



2 500 enfants bénéficiaires



Activités :

Éducation, soins et prévention

Coordination programme :

Sophie ROLLIN, Vincent PERROTTE,
Dr Laurence BOUTIN (France),
La Fondation Paradis des Indiens (Haïti)

Lieu :

Commune des Abricots - Région Grand Anse

Financement :

La Chaîne de l'Espoir / UNOSEL

Lancé suite au séisme de 2010, ce programme a pour objectif de favoriser l'éducation et la santé d'enfants en situation de vulnérabilité dans la commune des Abricots, une zone rurale enclavée. Mis en œuvre en partenariat avec La Fondation Paradis des Indiens, organisation haïtienne, ce programme s'adresse à près de 2 500 écoliers scolarisés dans 9 établissements primaires et maternelles qui bénéficient d'une prise en charge médicale grâce à un centre de santé qui leur est dédié.

En 2018, de nombreuses manifestations ont perturbé le pays sans néanmoins affecter directement les activités dans les écoles et le centre de santé où nous intervenons. Notre partenaire a poursuivi tout au long de l'année sa mobilisation pour remettre en état les écoles suite au passage de l'ouragan Matthew de 2016 et redonner aux élèves de bonnes conditions d'études. 2 établissements, entièrement rebâti, ont ainsi ouvert leurs portes cette année dans les hameaux de Rochepierre et Bois Panyol. Les élèves ont également à nouveau bénéficié cette année de matériel scolaire dans le cadre du soutien apporté par La Chaîne de l'Espoir.

Le renforcement des capacités pédagogiques des enseignants a aussi été au cœur des préoccupations par le biais de formations mettant l'accent sur l'importance de la pédagogie active et la mise en place de tableaux numériques dans les écoles pour renforcer l'interaction avec les élèves. Une formation spécifique a été dispensée aux instituteurs du préscolaire afin qu'ils puissent mener auprès des jeunes élèves des tests de dépistages de troubles pouvant entraver leurs apprentissages.

Ils ont à cette occasion été sensibilisés aux signes d'alerte auxquels prêter une attention particulière.

L'ensemble des professeurs et comités de parents ont également été impliqués dans le projet de santé scolaire porté par La Chaîne de l'Espoir, notamment à travers des ateliers de sensibilisation à la santé. Ces actions s'inscrivent dans le volet d'éducation à la santé du projet, qui a pour objectif de renforcer les connaissances des familles en matière de santé et hygiène pour une meilleure prévention des maladies évitables, et d'accompagner les enseignants dans la mise en place d'activités avec les enfants au sein des écoles autour de ces thématiques.

La prise en charge médicale des enfants a été renforcée grâce à la mise en place d'outils supports permettant d'assurer leur suivi médical et prioriser les thématiques en terme de prévention ainsi que l'organisation de consultations en ophtalmologie pour les enfants souffrant de troubles visuels.

En juin, La Chaîne de l'Espoir a organisé à Port au Prince, la capitale, un atelier sur la santé scolaire, dans le cadre du congrès annuel de la Société Haïtienne de Pédiatrie. Ce dernier avait pour objectif d'initier un plaidoyer en faveur de l'importance du dépistage et de la prévention dans la santé scolaire et souligner ses bénéfices pour les enfants.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir souhaite renforcer ses actions en santé scolaire en étendant son réseau de spécialistes pour une meilleure prise en charge des enfants sur le plan ophtalmologique, auditif, dentaire et psychologique.

Haïti

Spécialisation des infirmières en pédiatrie



Spécialité médicale :

Formation en pédiatrie

Coordination programme :

Dr Laurence BOUTIN (France)

Référents médicaux :

Dr Laurence BOUTIN, Pr Olivier GOULET,
Pr Yann REVILLON, Brigitte PERROUX (France)

Partenaires :

Institut Necker de Pédiatrie en Haïti (INPHA)

Lieu :

Port au Prince

Financement :

Agence Française de Développement
/ La Chaîne de l'Espoir

Dans l'objectif de diminuer la morbi-mortalité infantile en Haïti et afin de renforcer la formation des personnels de santé dans la qualité de prise en charge des enfants, la poursuite du diplôme de formation des infirmières en pédiatrie a pu s'organiser pour la 3^{ème} année. Pour rappel, il n'existe pas dans le cursus de formation des infirmières en Haïti une spécialisation en pédiatrie, si bien que les infirmières une fois formées, lorsqu'elles travaillent dans des services de pédiatrie hospitaliers ou auprès d'enfants en ville, n'ont pas de connaissances spécifiques liées à la santé des enfants.

Or, un enfant n'est pas un petit adulte. C'est pour répondre à ces besoins particuliers que le programme a été conçu pour former les infirmières sur ces sujets si essentiels. Les infirmières ainsi formées dans le programme SIPHA, pourront participer à la qualité de l'offre de soins aux enfants haïtiens.

En 2018, il a été décidé d'organiser la formation au sein de l'Université Quisqueya-Université de Sciences Médicales de Port au Prince, en collaboration et sous la supervision de l'INPHA et de La Chaîne de l'Espoir. Le cursus académique a été prolongé à 18 mois (au lieu de 16 mois) comportant la partie théorique et pratique sur les lieux de stages hospitaliers.

Chaque semaine de cours a été suivie pour cette session d'une période d'immersion hospitalière dans la spécialité pédiatrique enseignée. 2 monitrices de stages (anciennes diplômées SIPHA) vont bénéficier d'une

formation en pédagogie et tutorat afin d'encadrer dans de meilleures conditions toutes les étudiantes sur leurs lieux de stages.

3 missions ont été réalisées afin de modifier le curriculum avec les acteurs locaux, l'enrichir de spécificités médicales/épidémiologiques actualisées du pays, et l'adapter au regard des évaluations et remarques des étudiantes des années précédentes. Tous les professeurs haïtiens (médecins et infirmières) ont renouvelé leur participation à la poursuite du programme avec enthousiasme. 40 nouvelles infirmières vont être formées et les référents médicaux français vont dispenser des cours en collaboration/binôme avec leurs collègues haïtiens.

Le Ministère de la Santé haïtien plébiscite cette formation complète, enseignée en majorité par des professeurs haïtiens et unique dans le pays.

• Perspectives 2019

Le programme se poursuivra avec la préparation et la mise en place des curriculums des 3 futures sous-spécialités pour la 4^{ème} cohorte à savoir la néonatalogie, la réanimation ainsi que la santé scolaire. L'INPHA et La Chaîne de l'Espoir participeront à la préparation de l'accompagnement spécifique et intensif pour le personnel infirmier pédiatrique du nouvel hôpital universitaire de Port au Prince dès son ouverture en 2020.

Inde

Éducation, soins et protection



1 700 bénéficiaires
du programme
33 000 consultations
via la clinique mobile



Activité :

Education, soins et protection

Coordination programme :

Sophie ROLLIN (France), ONG TAABAR (Inde)

Lieu :

Jaipur

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Ce programme en faveur de l'éducation, la protection et la santé d'enfants en situation de vulnérabilité à Jaipur est développé depuis 2011 en partenariat avec Taabar, une ONG locale. Il appuie la scolarisation et le développement personnel d'enfants exposés au danger de la rue dans le cadre de centres d'accueil de jour, et porte une attention particulière aux filles grâce à un établissement scolaire qui leur est dédié. Dans les quartiers d'intervention, les enfants et leur communauté bénéficient d'un accès gratuit à des soins de base et de consultations psycho-sociales. Enfin, des formations à des activités génératrices de revenus sont organisées pour les femmes afin de favoriser leur autonomisation.

En 2018, les centres d'accueil et l'école de filles ont poursuivi leurs activités au bénéfice de plus de 1 700 enfants et ont rencontré une forte adhésion puisque le taux de fréquentation de ces lieux était de 95% en moyenne. Les enfants ont pu y recevoir des enseignements, du soutien scolaire en hindi, anglais et mathématiques, et ont participé à des activités favorisant leur épanouissement et leur confiance en eux, telles que la danse, le théâtre, les travaux manuels ou encore le parlement des enfants. Des fêtes et événements tels que Diwali, Holi ou la journée de l'indépendance de l'Inde ou de l'Enfant y ont été à nouveau célébrés, offrant ainsi une opportunité d'élargir les perspectives et donner une meilleure compréhension des questions socio-culturelles aux enfants. Ces derniers ont continué à sensibiliser la communauté à des questions de santé, de protection et d'éducation à travers l'organisation de défilés et pièces de théâtre dans la rue. Une centaine de

réunions de parents a également été organisée au cours de l'année afin de s'assurer de leur participation et de leur implication dans le programme.

Le soutien matériel en faveur de l'éducation et la santé des enfants s'est poursuivi avec des remises de fournitures scolaires, uniformes et chaussures, kits d'hygiène et une distribution d'eau potable dans les communautés marginalisées. Des repas leur ont aussi été distribués quotidiennement. Par ailleurs, les ateliers ont dispensé des formations en couture, esthétique et artisanat à 150 femmes sur chaque trimestre, et ont constitué un lieu de pratique pour celles qui avaient été formées auparavant. Enfin, la clinique mobile a maintenu une activité intense en 2018 avec 400 tournées dans les quartiers d'intervention, dispensant 26 000 consultations pour la prise en charge de soins et de traitements de base et plus de 7 000 consultations pour un appui psycho-social aux enfants et leur communauté.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir souhaite renforcer ses actions en faveur de la santé et du bien-être des enfants en situation de vulnérabilité à Jaipur.



Irak (Kurdistan)



La Chaîne de l'Espoir a installé une équipe permanente au Nord de l'Irak en 2016 pour répondre aux besoins chirurgicaux des populations affectées par les combats. De 2016 à fin 2017, La Chaîne de l'Espoir a contribué à la réhabilitation de blocs opératoires dans les villes de Rabbia et Sinoni. En 2018, elle est engagée dans le gouvernorat de Dohuk, grâce à l'appui du Centre de Crise et de Soutien (CDCS) et du Département de la Santé (DoH), pour renforcer la prise en charge médico-chirurgicale dans les blocs opératoires du district de Bardarash, puis de Semmel, qu'elle met en fonctionnement tout en assurant la pérennisation de leur gestion par le Ministère de la Santé.

• Contexte humanitaire et besoins

Bien que les opérations militaires aient pris fin à l'automne 2017, la situation humanitaire en Irak est restée préoccupante sur l'année 2018. En fin d'année, plus de 2 millions de personnes restent déplacées et un tiers d'entre elles le sont dans la partie kurde de l'Irak, notamment dans le gouvernorat de Dohuk.

Les conséquences du référendum de septembre 2017 ont accentué la pression sur les gouvernorats kurdes et notamment sur les structures de santé.

La reprise des territoires contestés par Bagdad a entraîné une réduction des ressources humaines et financières, nécessaires pour assurer le fonctionnement des services médicaux et chirurgicaux.

Chirurgie générale et renforcement de capacités

C'est dans ce contexte que La Chaîne de l'Espoir intervient pour renforcer les capacités de prise en charge médico-chirurgicales des structures de santé gouvernementales et ainsi participer à l'effort de stabilisation dans le nord de l'Irak.

• Appui à la prise en charge médico-chirurgicale dans les districts de Semmel et Bardarash

En 2018, l'action de La Chaîne de l'Espoir s'est axée autour de 3 volets : le maintien de l'activité chirurgicale à Bardarash, le démarrage d'un bloc opératoire à Semmel et le renforcement des pratiques de gestion de l'environnement hospitalier à travers des formations.

Au total, La Chaîne de l'Espoir a réalisé plus de 4 700 consultations médico-chirurgicales et près de 900 opérations de chirurgie générale.





L'objectif de ces projets consistait à décentraliser l'offre de soins chirurgicaux afin de réduire la pression exercée sur l'Hôpital de Dohuk, principal centre de référencement du gouvernorat.

En parallèle, les missions de formation aux techniques d'asepsie et à la gestion de blocs opératoires ont bénéficié à plus de 110 personnels médicaux et paramédicaux.

Grâce à l'appui du CDCS, La Chaîne de l'Espoir a pu étendre ses activités sur l'année 2019.



Semmel et Bardarash
4 700 consultations
900 opérations
110 personnels formés



Spécialités médicales :

Chirurgie générale, ORL, orthopédique et gynécologique

Coordination programme :

Nicolas BEN-OLIEL (France),
 Michael STAVNEAK (Kurdistan)

Référent médical :

Dr Catherine AMREIN (France)

Lieux :

Gouvernorat de Dohuk
 (Hôpital de Semmel, Hôpital de Bardarash)

Missions :

Missions tout au long de l'année

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Centre de Crise et de Soutien (Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères, France)

• **Perspectives 2019**

Grâce à son implantation dans le nord de l'Irak où elle a su démontrer son expertise dans la réhabilitation de structures hospitalières et dans la formation de personnels de bloc opératoire, La Chaîne de l'Espoir s'engage en 2019 dans un projet au Sinjar, en lien avec le Centre de Crise et de Soutien et Nadia's Initiative, une fondation créée par Nadia Mourad, Prix Nobel de la Paix 2018.

Ce projet pourra permettre de réhabiliter le bloc opératoire du dispensaire de la ville, tout en assurant la construction d'un nouvel hôpital en parallèle, le but étant de favoriser le retour des populations déplacées.

Une présence pourra également être conservée dans le gouvernorat de Dohuk pour continuer à accompagner les efforts de prise en charge médico-chirurgicale des populations vulnérables, et notamment des déplacés internes yézidis, qui sont nombreux à bénéficier de soins à Semmel.

Iran

Chirurgie pédiatrique spécialisée



4 missions chirurgicales

300 enfants

75 enfants opérés

6 chirurgiens formés en France



Spécialité médicale :

Chirurgie pédiatrique spécialisée

Responsable du programme :

Maryam MARASHI

(Présidente de l'Institut Zanjireh Omid, Iran)

Coordination programme :

Françoise MONARD (Secrétaire Générale de La Chaîne de l'Espoir, France)

Missions :

Tout au long de l'année

Lieu :

Téhéran

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Ambassade de France à Téhéran / Partenaires privés

Depuis 2007, La Chaîne de l'Espoir collabore avec l'Institut Zanjireh Omid (La Chaîne de l'Espoir Iran) par l'envoi de missions de chirurgie pédiatrique spécialisée en Iran. Celles-ci permettent d'opérer des enfants porteurs de malformations ou atteints de pathologies complexes et de renforcer les compétences des chirurgiens iraniens. Chaque année, 4 à 8 missions sont effectuées par les chirurgiens français qui apportent leur expertise et leur savoir-faire. A ce jour, 7 000 enfants ont bénéficié de soins dans les 6 hôpitaux partenaires : le Centre Médical pour Enfants, l'Hôpital Imam Khomeini, l'Hôpital Noor Afshar, l'Hôpital Shahid Rajayi, l'Hôpital Sina et l'Hôpital Vali-e-As. Parallèlement, des chirurgiens iraniens viennent régulièrement en formation dans de grands hôpitaux à Paris pour approfondir leurs connaissances dans leur spécialité.

Nous tenons ici tout d'abord rendre hommage au Pr Keyvan Mazda, chef du service de chirurgie orthopédique à l'Hôpital Robert Debré, brutalement décédé le 3 octobre 2018 à l'âge de 59 ans. Son investissement, sa mobilisation pour la réussite de ce programme resteront dans nos mémoires.

En 2018, 4 missions de chirurgie orthopédique ont été envoyées en Iran au cours desquelles 225 enfants ont été examinés. Parmi eux, 81 ont été opérés du plexus brachial et du rachis. En France, 6 chirurgiens iraniens ont effectué un stage de perfectionnement en chirurgie cardiaque et en chirurgie orthopédique.

• **Missions de chirurgie orthopédique**

2 missions, axées sur le traitement des lésions du plexus brachial, ont été effectuées par le Dr Philippe Valenti,

chirurgien du membre supérieur. 195 enfants ont été vus en consultation, parmi lesquels 51 ont été opérés. 2 missions de chirurgie du rachis ont été réalisées par le Pr Keyvan Mazda. Au total, 30 patients ont été examinés et 20 enfants atteints de pathologies lourdes ont été opérés.

• **Formation des médecins**

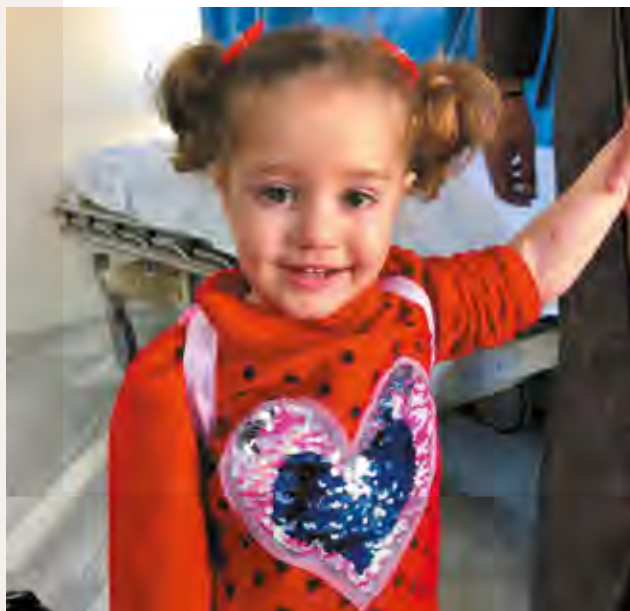
Le Pr Pascal Vouhé a accueilli et formé 3 chirurgiens iraniens à l'Hôpital Necker-Enfants malades. 2 chirurgiens ont été pris en charge par le Dr Philippe Valenti à la Clinique Bizet, et le Dr Nabian a suivi un stage d'un an avec le Pr Keyvan Mazda, à l'Hôpital Robert Debré.

• **Perspectives 2019**

L'Institut Zanjireh Omid construit un hôpital pédiatrique de 550 lits sur un terrain donné par le Ministère de la Santé iranien et l'Université de Médecine de Téhéran. La Chaîne de l'Espoir s'est engagée, en attendant l'ouverture, à envoyer des missions pour opérer les enfants, et surtout pour former les futurs chirurgiens de cet hôpital. En 2019, La Chaîne de l'Espoir prévoit de réaliser 6 missions de chirurgie orthopédique, 2 missions de chirurgie plastique et 2 missions de chirurgie cardiaque néonatale. La formation de 7 médecins iraniens est également souhaitée, entre l'Hôpital Robert Debré, l'Hôpital Necker-Enfants malades, la Clinique Bizet, et l'Hôpital Européen Georges Pompidou, tous situés à Paris.

Jordanie

Chirurgie cardiaque et orthopédique pédiatrique



11 missions chirurgicales
750 patients vus en consultation
220 enfants opérés



Spécialités médicales :

Chirurgie cardiaque et orthopédique pédiatrique,
appui psychosocial

Coordination programme :

Lucie DECHIFRE (France),
Géraldine DEROME (Jordanie)

Référents médicaux :

Dr Sylvain CHAUVAUD (Chirurgie cardiaque),
Pr Jean-François MALLET (Chirurgie
orthopédique)

Partenaires :

La Chaîne de l'Espoir Luxembourg,
Cadéia de Esperança, Handicap International,
Medair, Première Urgence Internationale

Lieu :

Amman, Mafraq

Financement :

Union Européenne
Protection Civile et Aide Humanitaire (ECHO)

L'accès aux services de santé a continué à se détériorer en Jordanie pour les quelques 671 000 réfugiés syriens, les centaines de milliers de réfugiés palestiniens ou d'autres origines ainsi que pour les Jordaniens les plus démunis. L'annulation, en janvier 2018, du système de subventions publiques pour les réfugiés syriens a entraîné le triplement des coûts liés à la prise en charge médicale dans les centres de santé publics. Les conséquences ont été désastreuses : selon une enquête menée par le Consortium Protection en septembre 2018, 69% des foyers syriens ont dû réduire leur nombre de consultations médicales, au risque d'entraîner des complications. Les malformations cardiaques et les affections orthopédiques, qui toucheraient autour de 3% de la population et représentent une des principales causes de développement de handicaps, sont rarement soignées.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a bénéficié d'un nouveau financement de l'Union Européenne – Protection Civile et Aide Humanitaire (ECHO) qui lui a permis de garantir l'accès à des soins médico-chirurgicaux de qualité aux enfants et jeunes adultes atteints d'affections orthopédiques ou de malformations cardiaques.

Ainsi, 11 missions (3 en chirurgie cardiaque et 8 en chirurgie orthopédique) ont été organisées. Près de 750 enfants et jeunes adultes ont été reçus en consultation et plus de 220 ont été opérés. Une évaluation externe, effectuée en mars 2018, a souligné

la valeur ajoutée du système de référencement développé par La Chaîne de l'Espoir avec l'ensemble des acteurs de la santé ainsi que le besoin d'apporter un appui psychosocial aux enfants opérés.

Depuis septembre 2018, ce nouvel appui aux patients et à leurs parents a permis d'améliorer considérablement la qualité de la prise en charge.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir continuera à renforcer le système de référencement, à apporter des soins en chirurgie orthopédique et cardiaque aux enfants et jeunes adultes les plus vulnérables et à mettre à disposition des enfants opérés et leur famille un appui psychosocial.

Après plusieurs campagnes pilotes en 2017 et 2018, La Chaîne de l'Espoir étendra son action pour faciliter le dépistage, dès la naissance et les premiers mois de la vie, des malformations congénitales orthopédiques et cardiaques les plus courantes.

Détecter et faciliter l'accès aux soins au plus tôt permettront d'éviter des prises en charge coûteuses, des complications et le développement de handicaps.

Laos

Chirurgie pédiatrique



1 mission chirurgicale
25 enfants opérés



Spécialité médicale :

Chirurgie pédiatrique

Coordination programme :

Jennifer NAVARRO (France)

Réfèrent médical :

Pr Pierre HELARDOT (France)

Lieu :

Vientiane - Children's Hospital

Financement :

Soigner les Enfants du Monde / Ibis Vientiane
/ La Chaîne de l'Espoir

Une grande majorité de la population laotienne vit en dessous du seuil de pauvreté. Cette situation est lourde de conséquences sur l'accès des enfants à leurs droits fondamentaux dont celui à la santé. De nombreux facteurs contribuent à l'inaccessibilité des soins dont les enfants ont besoin tels que le manque d'infrastructures, le manque de moyens financiers pour payer les soins ou encore la faible connaissance en chirurgie pédiatrique.

Depuis 2011, à la demande des autorités facultaires de Vientiane, La Chaîne de l'Espoir a mis en place un programme d'appui à la chirurgie pédiatrique.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a poursuivi son appui au sein du Children's Hospital de Vientiane. Une mission chirurgicale a été réalisée. Cette dernière a permis d'opérer 25 enfants atteints de pathologies complexes et de poursuivre la formation des équipes chirurgicales et médicales locales. Le sérieux du suivi des patients, après leur opération, par les équipes de l'Hôpital

permet à l'équipe de La Chaîne de l'Espoir de revoir les enfants qu'ils avaient souhaité reconvoquer pour une consultation de contrôle. L'implication de l'ensemble des équipes de l'Hôpital est excellente.

Au travers des missions, les équipes se sont autonomisées pour la prise en charge de nombreuses pathologies relevant de la chirurgie pédiatrique viscérale. Ainsi, les chirurgiens pédiatres opèrent en autonomie avec leurs équipes d'anesthésie et paramédicales en dehors des missions. Seuls les cas complexes sont présentés en consultation durant les missions, pour des opérations en compagnonnage avec les équipes de La Chaîne de l'Espoir.

En raison de nets progrès réalisés en 2018, l'accent a été mis sur un accompagnement pour le lancement de la cœlio-chirurgie. Pour ce faire, un chirurgien pédiatrique a bénéficié d'une bourse de formation pour un stage en chirurgie mini-invasive au sein de l'Hôpital National pour Enfants du Vietnam à Hanoï. La chirurgie mini-invasive est une technique chirurgicale limitant le traumatisme opératoire. Elle permet au chirurgien d'atteindre sa cible par les incisions de l'ordre du centimètre grâce à l'utilisation d'instruments couplés à un système d'imagerie vidéo.

En complément, La Chaîne de l'Espoir a également contribué à la formation d'une spécialiste en endoscopie pédiatrique, spécialisation encore inexistante au Laos. Le médecin pédiatre bénéficie d'une bourse pour un cursus de spécialisation de deux ans en Thaïlande.

• Perspectives 2019

En 2019, les missions permettront d'appuyer le lancement de la cœlio-chirurgie au sein du Children's Hospital.



Liban

Chirurgie orthopédique pédiatrique



700 enfants
vus en consultation
130 enfants opérés



Spécialité médicale :

Chirurgie orthopédique pédiatrique

Coordination programme :

Lucie DECHIFRE (France),
Géraldine DEROME (Liban)

Référent médical :

Pr Jean-François MALLET (France)

Partenaires :

URDA, Heartbeat La Chaîne de l'Espoir Liban

Lieux :

Beyrouth, Shtoura

Financement :

Centre de Crise et de Soutien (Ministère de
l'Europe et des Affaires Etrangères, France)

La crise syrienne a forcé plus de 5,6 millions de personnes à partir et trouver refuge à l'extérieur de leur pays. Au Liban, la population réfugiée représente 1,5 million de personnes (soit 30% de la population totale du pays), auxquels s'ajoutent 1,5 million de nationaux considérés comme « vulnérables » par le gouvernement libanais. Le pays n'a pas les ressources nécessaires pour répondre aux besoins en termes d'accès aux soins médicaux. Les affections orthopédiques sont particulièrement négligées : mal détectées et faiblement prises en charge, elles entraînent le développement de handicaps qui peuvent se révéler très lourds pour les enfants comme pour leur famille et leurs communautés.

En 2018, grâce à un 2^{ème} financement du Centre de Crise et de Soutien, La Chaîne de l'Espoir a pu poursuivre son programme, initié en décembre 2016, facilitant l'accès aux soins médico-chirurgicaux pour les enfants vulnérables vivant avec une malformation ou une pathologie orthopédique. En partenariat avec l'association libanaise, Union of Relief & Development Associations (URDA), et les Hôpitaux du Sacré-Cœur de Beyrouth et de Shtoura dans la vallée de la Bekaa, ce programme a permis de dispenser plus de 270 consultations de diagnostic et d'opérer 130 enfants.

Afin de cibler au mieux les enfants les plus vulnérables (réfugiés syriens ou palestiniens mais aussi des enfants libanais démunis), La Chaîne de l'Espoir et URDA ont mis en place un système de référencement avec les centres de santé, les ONGS et les organisations

internationales. Les enfants bénéficient du diagnostic, opérations chirurgicales, soins post-opératoires, suivi médical, matériel médical de réadaptation et physiothérapie.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir poursuivra la prise en charge médico-chirurgicale des affections orthopédiques et lancera un volet pour la détection précoce des malformations orthopédiques les plus courantes (par exemple, pieds bots et luxations congénitales de la hanche), permettant le dépistage dès la naissance et l'accès à des soins qui sauront prévenir le développement de handicaps. Ceci se fera grâce à la formation et la mise en réseau des professionnels de la santé.



Libéria

Projet de création d'une unité de chirurgie pédiatrique



Spécialité :

Projet médical et chirurgical pédiatrique

Coordination programme :

Gilbert HASCOET

Responsable programme :

Marc WAUTIER (France)

Lieu :

Monrovia - JFK Memorial Hospital

Missions :

Avril/Mai/ Octobre 2018

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Le Libéria a souffert de 25 ans de crises politiques, économiques et sanitaires, incluant l'épidémie d'Ebola de 2014 à 2016 qui aura fait 4 800 morts dont près de 500 victimes parmi le personnel médical. Le taux de mortalité infantile du Libéria est aujourd'hui de 152,8/1000 (IRIS 2018). Monsieur George Weah, élu président du Libéria en décembre 2017, s'est engagé à relever les défis auxquels fait face le pays, et notamment le redressement de son système de santé aujourd'hui extrêmement précaire.

La Chaîne de l'Espoir vise la réhabilitation des services de soins et de chirurgie pédiatrique, et l'installation d'équipements adaptés à la réalisation d'actes médicaux et chirurgicaux complexes. La Chaîne de l'Espoir a confirmé son engagement dans ce projet auprès du Président de la République, de l'équipe médicale et de la direction du JFK Memorial Hospital. En juin 2018, une équipe médicale du JFK Memorial Hospital, accompagnée du Directeur Général, le Dr Jerry Brown, est venue à Paris pour construire ce projet médical avec la collaboration des équipes. Parallèlement, 3 missions de La Chaîne de l'Espoir ont été déployées à Monrovia entre avril et décembre 2018, incluant la visite du Dr Éric Cheysson, Président de La Chaîne de l'Espoir.

Le projet médical élaboré conjointement propose la réhabilitation d'un espace de 3 000 m² au sein de cet hôpital de référence de niveau 3, incluant un plateau technique chirurgical pédiatrique, une unité de soins intensifs et une aile d'hospitalisation permettant la prise en charge médico-chirurgicale des enfants. Un programme de formation des équipes nationales

est intégré dans le projet pour la prise en charge des pathologies médico-chirurgicales, la chirurgie pédiatrique étant vue comme une priorité indispensable et indivisible à la réponse de santé publique au Libéria. La Chaîne de l'Espoir, au travers de ce projet, renforcera la réponse médicale nationale, réduira la mortalité infantile et assurera un transfert de savoirs pour améliorer la santé de la mère et de l'enfant.

• Perspectives 2019

Une esquisse architecturale, complétant le dossier de communication et de promotion du projet, sera présenté et distribué aux partenaires techniques, financiers, institutionnels et privés. Les protocoles d'accords avec les autorités, encadrés par la création d'une structure juridique de droit libérien pour La Chaîne de l'Espoir au Libéria, seront développés en 2019 afin de pouvoir acheminer les équipements et les personnes et commencer les travaux de réhabilitation.



Madagascar

Chirurgie cardiaque pédiatrique



1 mission médico-chirurgicale
11 enfants opérés à cœur fermé
16 enfants transférés
et opérés en France



Spécialité médicale :

Chirurgie cardiaque pédiatrique

Coordination programme :

Kevin NINKEU (France),

Dr Nivohanta RAMAMONJISOA (Madagascar)

Référent médical :

Dr Jean-François DELAMBRE (La Réunion)

Partenaires :

Ribambelle, Mécénat Chirurgie Cardiaque

Lieu :

Tananarive - Centre Hospitalier de Soavinandriana

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Madagascar, 5^{ème} plus grande île du monde, connaît une instabilité politique chronique depuis son indépendance en 1960. Ceci a engendré une déstructuration sociale et économique, caractérisée par une aggravation du phénomène de pauvreté et de vulnérabilité. Les indicateurs du pays sont alarmants. Le pays se classe ainsi au 161^{ème} rang sur 189 avec un IDH à 0,519. Le taux de mortalité infantile est de 42,4 décès/1 000 naissances (contre un peu moins de 4 décès/1 000 naissances pour un pays comme la France). Dans ce pays où presque tout manque, la question de l'accès aux soins de chirurgie cardiaque est loin d'être une priorité pour les autorités. L'estimation de l'incidence des cardiopathies congénitales à Madagascar est de 3 600 par an pour environ 720 000 naissances, soit une prévalence de 5 pour 1 000 naissances.

Depuis juillet 2018, La Chaîne de l'Espoir reprend un projet d'appui à la chirurgie cardiaque à Madagascar mis en place par Médecins du Monde dès 1994. Ce projet est mis en œuvre grâce au partenariat avec le Centre Hospitalier de Soavinandriana (CENHOSOA), à Tananarive, et le CHU Félix Guyon de Saint Denis (la Réunion) pour apporter une aide médicale aux enfants malgaches atteints de cardiopathies.

L'expertise médicale de ce programme est portée par une équipe de cardio-pédiatrie du CHU Félix Guyon, composée de cardiologues, chirurgiens cardiaques, anesthésistes-réanimateurs. Une mission médico-chirurgicale (consultation en cardiologie pédiatrique

et chirurgie à cœur fermé) a été réalisée du 30 août au 15 septembre 2018 au CENHOSOA. La mission a été conduite par 3 médecins du CHU Félix Guyon en collaboration avec l'équipe médicale du CENHOSOA et a permis d'opérer 11 enfants à cœur fermé. 388 enfants ont été consultés dont 86 nouveaux cas, 135 cas de suivi post opératoire et 167 cas à surveiller. 66 cas sur les 86 nouveaux cas sont porteurs d'une cardiopathie, avec 16 cas nécessitant une opération à cœur ouvert et 6 nécessitant une opération à cœur fermé. Par ailleurs, entre août et décembre 2018, 16 enfants ont été évacués en France pour bénéficier d'une opération à cœur ouvert par La Chaîne de l'Espoir et des organisations partenaires, Ribambelle et Mécénat Chirurgie Cardiaque.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir entend poursuivre le package d'activités existant (identification des cas de cardiopathies, prise en charge sur place des cas nécessitant une intervention à cœur fermé dans le cadre des missions opératoires, évacuation des cas nécessitant une intervention à cœur ouvert) et démarrer des interventions à cœur ouvert, après avoir réhabilité et équipé l'unité de chirurgie cardiaque pédiatrique du CENHOSOA.

Ce démarrage de l'activité chirurgicale à cœur ouvert nécessitera également d'organiser, en amont, des stages dans des hôpitaux étrangers pour le personnel malgache du CENHOSOA.

Mali



Au Mali, 2^{ème} plus grand pays d'Afrique de l'Ouest, les maladies cardiovasculaires sont responsables de 11% des décès selon l'OMS. Chaque année, 800 à 1 000 nouveaux cas pédiatriques sont détectés sans pouvoir être pris en charge par manque de dispositif médical et des ressources humaines dédiées. En 2016, face aux besoins croissants en cardiopédiatrie au Mali et afin d'apporter une réponse technique à l'évacuation sanitaire, La Chaîne de l'Espoir a décidé d'initier un projet de construction et d'équipement d'un plateau technique, complété par un projet de formation et de transfert de compétences aux équipes locales. La réalisation de ce projet de chirurgie-pédiatrique dans sa phase d'investissement a été rendue possible grâce à une donation de Madame Thi Sanh Festoc, en l'honneur de son mari décédé, Monsieur André Festoc, nom que porte la structure aujourd'hui.

• Poursuite et finalisation du projet de construction et d'équipement

La construction du plateau technique, initiée en avril 2017, s'est poursuivie jusqu'en juin 2018 et a ensuite laissé place à la phase d'installation des équipements, de leur mise en service et de l'établissement de la maintenance. Ce plateau technique de 500m² dispose de 2 blocs opératoires, d'une réanimation de 6 lits, d'une stérilisation, d'une banque du sang ainsi que des autres services supports nécessaires en chirurgie cardiaque, et s'intègre dans le pôle cardiologique de l'Hôpital Mère Enfant « Le Luxembourg » qui comporte consultations et hospitalisations.

Chirurgie cardiaque pédiatrique

La construction et l'équipement de ce plateau ont été réalisés avec les entreprises SERTEM Mali, RICA et NOVAIR. Le chantier a été piloté par La Chaîne de l'Espoir en tant que maître d'œuvre délégué et a fait l'objet d'un suivi de chantier mensuel.

• Ouverture du centre et démarrage de l'activité

Grâce à la mobilisation des équipes, tous corps de métiers confondus, la 1^{ère} opération à cœur ouvert a été réalisée, menée conjointement avec une équipe franco-malienne, au Centre André Festoc le 10 septembre 2018, conformément au planning initial.

• Activités de formation

La construction et mise en fonctionnement d'une telle unité fait appel à toutes les compétences du monde hospitalier (médicales, paramédicales, techniques, biomédicales et administratives). La formation est le point central permettant d'assurer la pérennité de ce programme. Au travers de ses nombreuses missions, La Chaîne de l'Espoir vise à assurer le transfert de connaissances vers les équipes maliennes, à certifier la qualité et la fiabilité des équipements techniques du Centre Festoc ainsi qu'à permettre aux équipes locales de se familiariser avec ces équipements.

La formation s'est déroulée en amont et pendant la construction, période pendant laquelle les équipes maliennes ont pu être identifiées et envoyées dans des centres de formations en Tunisie (Hôpital Ibn El Bitar) et au Sénégal (Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo à Dakar). Des équipes expatriées bénévoles se sont par la suite relayées quelques semaines avant l'ouverture du Centre et tout au long du dernier trimestre de l'année 2018 afin d'accompagner de manière rapprochée les équipes du Centre André Festoc et d'assurer le démarrage de l'activité. Les formations dispensées reposent sur une combinaison de cours théoriques spécialisés et de perfectionnements pratiques, et se déclinent sur tous les aspects liés à la pratique de cette chirurgie cardiaque.

Au total, plus de 90 bénévoles de La Chaîne de l'Espoir se sont rendus en mission du 22 août au 08 décembre 2018 pour opérer et former les équipes maliennes. Du côté malien, 30 personnes ont pu bénéficier des formations pratiques et théoriques dispensées durant cette période.



Ouverture du Centre André Festoc en septembre 2018

30 personnels formés
58 enfants opérés



Spécialités médicales :

Cardiologie et chirurgie cardiaque pédiatrique

Coordination programme :

Alice AUTHIER (France et Mali)

Référents médicaux :

Pr Olivier BARON, Dr Dominique TOURNAY,
Dr Catherine AMREIN, Aline PERRET (France)

Missions :

Tout au long de l'année

Lieu :

Bamako - Centre André Festoc,
Hôpital Mère Enfant « Le Luxembourg »

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Donateur Privé
/ Fondation Mulliez / Conseil Régional d'Ile de
France / Fonds Enfants à Cœur Mireille Darc

• Prise en charge financière des patients

La Chaîne de l'Espoir et ses partenaires s'étaient engagés à prendre en charge les soins des patients opérés en 2018 suite à l'ouverture du Centre André Festoc. Au total, 58 enfants ont pu être opérés avec succès. Au vu des charges réelles que nécessite cette chirurgie cardiaque pour les enfants, des forfaits opératoires ont été définis et seront appliqués dès 2019.

• Perspectives 2019

En 2019, La Chaîne de l'Espoir poursuivra son soutien à l'activité du Centre André Festoc en matière médicale, administrative et financière. Les premières semaines d'activité du Centre ont permis aux équipes médicales et techniques référentes de définir les besoins d'accompagnement en 2019.

Ces besoins seront réévalués à chaque mission en fonction du rythme, des difficultés et des réussites rencontrées. Conformément à la volonté d'offrir un accès aux soins aux plus vulnérables, La Chaîne de l'Espoir s'est engagée à prendre en charge

financièrement les opérations de 50 enfants sur l'année. La Chaîne de l'Espoir appuiera le Centre André Festoc pour la mise au point d'un système de recouvrement des coûts afin de permettre d'atteindre un équilibre financier, en comptant non seulement sur la capacité de paiement de quelques patients mais surtout sur la mobilisation de l'Etat malien et des partenaires financiers privés nationaux et internationaux.



Mali

Chirurgie réparatrice



3 missions

15 médecins formés

150 enfants soignés



Spécialité médicale :

Chirurgie réparatrice

Coordination programme :

Alexis PONEL (France)

Référent médical :

Dr Jean VENDROUX (France)

Lieu :

Bamako - Hôpital « Mère – Enfant »

Le Luxembourg

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Depuis janvier 2018, La Chaîne de l'Espoir met en place un programme d'appui au développement d'un service de chirurgie réparatrice à l'Hôpital « Mère-Enfant » Le Luxembourg (HMEL) de Bamako. L'objectif principal de ce programme est la création d'un centre de référence apte à prendre en charge les enfants souffrant de pathologies faciales et de séquelles de brûlures handicapantes. Le traitement de ces pathologies revêt un enjeu important dans les régions subsahariennes qui sont les plus touchées.

Au Mali, malgré la présence de quelques ONGS sur le terrain, il n'existe aucune structure médicale pouvant assurer une prise en charge globale des enfants atteints de ces pathologies.

Par ailleurs, dans ces régions, le noma (maladie détruisant la peau du visage ainsi que les muscles et les os sous-jacents) et les becs de lièvre (malformations congénitales des lèvres et/ou du palais) sont considérés comme une malédiction et les personnes qui en sont atteintes sont souvent stigmatisées, mises à l'écart de la société.

De même, la médecine « occidentale » est fréquemment ressentie comme étrangère, trop éloignée de la population locale qui préfère généralement faire appel aux tradipraticiens. Dans ce contexte, La Chaîne de l'Espoir a souhaité apporter une réponse intégrée à ces problématiques en organisant des missions de formation et de prise en charge médico-chirurgicale à l'HMEL et

en collaborant avec l'association malienne « New Face » qui appuie ce programme pour la préparation des patients et leur suivi post-opératoire.

Cette association organise des sessions de formation à destination des membres de la Fédération des Tradipraticiens et Herboristes du Mali (FTHM) pour l'identification des pathologies, le référencement des patients et la sensibilisation des communautés.

En 2018, 3 missions de formation et de prise en charge ont été organisées. Elles ont permis de renforcer les capacités d'une quinzaine de médecins, chirurgiens et anesthésistes, et de soigner plus de 150 enfants (50 en moyenne durant chaque mission).

Parallèlement, environ 350 tradipraticiens ont été formés lors de 2 sessions organisées dans la région de Sikasso.

La 3^{ème} mission, organisée en décembre, a été suivie par des journalistes du quotidien le Parisien et a fait l'objet d'un article intitulé « Mission Sourire », mettant en valeur les enjeux du programme. Il a été publié le 30 décembre 2018 dans le Parisien Dimanche.

• **Perspectives 2019**

La Chaîne de l'Espoir prévoit d'organiser au moins 2 nouvelles missions de formation et de prise en charge médico-chirurgicale à l'HMEL. Les collaborations avec l'association « New Face » et la FTHM seront également poursuivies.

Mozambique

Chirurgie cardiaque et cardiologie



Spécialités médicales :

Chirurgie cardiaque, cardiologie

Coordination programme :

Nathalie DE SOUSA SANTOS
(directrice des programmes, France)

Référents médicaux :

Pr Daniel SIDI (cardiopédiatre, France),
Dr Beatriz FERREIRA (cardiologue, Mozambique)

Lieu :

Maputo - Institut du Cœur (ICOR)

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Donateur privé

L'Institut du Cœur de Maputo (ICOR), créé en 2001, est un hôpital privé à but non lucratif qui apporte une réponse de qualité aux pathologies cardiaques de l'adulte et de l'enfant. Pour ces derniers, La Chaîne de l'Espoir a déployé depuis 2001 un vaste plan de formation des équipes, qui a atteint son but puisque l'équipe mozambicaine est en très grande partie capable de réaliser d'excellents diagnostics, de faire du cathétérisme interventionnel et d'assurer la plupart des chirurgies.

L'action de La Chaîne de l'Espoir consiste depuis plusieurs années à réaliser 2 missions par an, avec une équipe composée en grande partie de médecins de l'Hôpital Necker-Enfants malades, à Paris, afin d'opérer les enfants présentant les cas les plus compliqués (soit du fait de leur pathologie atypique, ou de leur tout petit poids). Ces missions assurent une permanence de la formation pour atteindre prochainement l'excellence de l'équipe locale et son autonomie sur 100% des cas. Une mission typique d'une semaine, comme les 2 effectuées en mars et octobre 2018, est composée de 6 personnes (cardiologues, anesthésistes, chirurgien, cadre de réanimation), et permet de travailler avec l'équipe locale, toujours très motivée et en attente des missions pour renforcer ses compétences. Une moyenne de 25 enfants sont pris en charge à chaque fois, en chirurgie ou cardiologie interventionnelle. Il faut noter qu'en dehors des missions, l'ICOR opère environ 3 enfants par semaine, avec un taux de mortalité comparable à celui des hôpitaux français, donc exceptionnel pour un hôpital situé dans un pays présentant des difficultés économiques et sociales.

L'ICOR continue d'améliorer son offre de service et se mobilise pour s'assurer des revenus, qui sont aussitôt réinvestis dans la prise en charge gratuite des patients indigents. Ainsi, une nouvelle pharmacie a été installée à l'entrée de l'établissement. Ouverte au public, elle permet de faire des bénéfices, tout comme le laboratoire, qui sont ainsi des investissements rentables pour l'hôpital, et l'aident à s'autonomiser progressivement de La Chaîne de l'Espoir pour son équilibre financier. Une autre forme d'appui essentiel de La Chaîne de l'Espoir envers l'ICOR est l'achat de médicaments et consommables qui restent, pour certains, introuvables dans cette région du monde ou accessibles à des prix bien supérieurs à ceux qu'offre le marché européen. Ainsi, La Chaîne de l'Espoir, grâce à son département achats et logistique, a continué à assurer l'approvisionnement de tous les produits spécifiques à la chirurgie cardiaque et a organisé le fret en avion et bateau.

Enfin, La Chaîne de l'Espoir poursuit son soutien au fonctionnement du Pavillon des Enfants, en finançant la moitié du loyer. Cette maison, à destination des enfants les plus pauvres, présentait un taux de remplissage de 105% en 2018 !

En 2019, La Chaîne de l'Espoir prévoit de maintenir un appui à minima à l'ICOR, qui est désormais largement autonome sur le plan médical et a surtout besoin d'une mission de renforcement pour les cas très complexes. L'ICOR sera également soutenu pour ses approvisionnements et le fonctionnement du Pavillon des Enfants.

Népal

Éducation, soins et prévention



1 000 enfants bénéficiaires



Activités :

Éducation, soins et prévention

Coordination programme :

Sophie ROLLIN (France),
Child Protection Centers and Services (Népal)

Lieux :

Districts de Katmandou, Dolakha,
Sindhuli et Morang

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

Mené depuis 2011 en partenariat avec l'ONG Child Protection Centers and Services, impliquée depuis de nombreuses années dans la protection des enfants des rues et à risque, ce programme a pour objectif de favoriser l'éducation et la santé d'enfants vulnérables afin de prévenir le phénomène d'enfants en situation de rue. Les activités menées bénéficient à environ 1 000 enfants et leur communauté dans les districts de Katmandou, Dolakha, Sindhuli et Morang.

En 2018, l'accent a été mis sur un renforcement du lien avec les communautés dans nos zones d'intervention avec l'ouverture, au cours du 2^{ème} trimestre, de Family Care centers. Ouverts 6 jours sur 7, ces centres familiaux, d'une capacité d'accueil d'une centaine d'enfants, sont animés par des équipes composées de responsables pédagogiques et médicaux ainsi que de travailleurs sociaux afin de concentrer et d'étendre les services offerts aux enfants et leurs familles.

Situés au cœur de la communauté, ces centres proposent aux enfants un soutien scolaire, des activités sportives et ludiques ainsi que des soins et un suivi médical. Les enfants sont transférés dans des centres médicaux locaux si nécessaire. Les bénéficiaires du programme ont également la possibilité de s'y doucher et d'y laver leurs vêtements.

Les familles y trouvent des conseils en matière de santé, d'hygiène, de prévention des risques ou de compétences parentales à travers des discussions hebdomadaires, ainsi qu'un appui dans leurs difficultés quotidiennes.

Au cours de l'année, les enfants accueillis dans les différents centres répartis dans les 4 districts d'intervention ont bénéficié d'un soutien matériel pour encourager leur scolarisation : distribution de fournitures scolaires et d'uniformes, prise en charge de frais inhérents à leur scolarité. Près de 248 000 collations leur ont été distribuées et 640 sessions de soins ou sensibilisation à la santé ont été organisées en leur faveur. Enfin, 23 enfants bénéficiaires du programme ont obtenu leur diplôme de fin d'études en 2018.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir souhaite développer ses actions en faveur de la santé des enfants dans les écoles, particulièrement dans les zones rurales où l'accès aux soins est difficile.



Sénégal

Chirurgie cardiaque pédiatrique



Depuis son ouverture en novembre 2016, le Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (CCPC) de Dakar s'efforce d'apporter une réponse aux enfants atteints de cardiopathies, du Sénégal et de la sous-région d'Afrique de l'Ouest. Depuis 2017, La Chaîne de l'Espoir et la Fondation Cuomo apportent un appui au CHNU Fann pour le fonctionnement du CCPC.

En 2018, 185 interventions chirurgicales ont été réalisées au CCPC dont 160 à cœur ouvert (92%) et environ 2 000 consultations ont été enregistrées. La 2^{ème} salle de bloc a été équipée d'une console CEC avec échangeur thermique pour permettre la réalisation d'interventions chirurgicales valvulaires et congénitales. Grâce à cela, un patient supplémentaire pourra être opéré chaque jour, notamment des adultes, car les équipes du CCPC sont également formées à la prise en charge médico-chirurgicale d'adultes. Il est à rappeler que les 2 blocs opératoires du CCPC sont dimensionnés et équipés pour accueillir jusqu'à 4 patients par jour, dans un système de roulement optimal. Le CCPC a accueilli cette année 5 missions chirurgicales internationales en provenance du Canada, de Suisse et de France. Composées de chirurgiens, cardiologues et personnels paramédicaux, elles ont eu pour objectif de favoriser le transfert de compétences avec les équipes du CCPC afin de permettre la prise en charge des pathologies cardiaques les plus complexes (cas des enfants de moins de 5 kg par exemple). Le renforcement des capacités des équipes du CCPC se traduit également par la réalisation de formations de spécialisation dans des structures hospitalières à l'étranger. Ainsi, en 2018, un médecin anesthésiste a réintégré l'équipe

2 000 consultations
185 interventions chirurgicales
dont 160 à cœur ouvert



Spécialité médicale :

Chirurgie cardiaque pédiatrique

Coordination programme :

Kevin NINKEU (France), Lauriane THIAM (Sénégal)

Référents médicaux Sénégal :

Pr Mamadou NDIAYE (chirurgien), Pr Bara DIOP (cardiologue), Pr Oumar KANE (anesthésiste)

Partenaires :

Fondation Cuomo, CHNU Fann

Lieu :

Dakar – CHNU Fann
/ Centre Cardio-Pédiatrique CUOMO

Financements :

Fondation Cuomo / La Chaîne de l'Espoir / Fonds de Dotation Mécénat Servier / Fondation ENGIE / Fonds Fontaine / Bambini Cardiopatici Nel Mondo / Dons privés

après une formation complémentaire de 12 mois en anesthésiologie cardiaque à la clinique Saint-Luc de Bruxelles (Belgique) tandis qu'un autre médecin anesthésiste a démarré un stage de 6 mois (soins intensifs cardiaques) au CHU de Lausanne (Suisse). Un chirurgien a démarré une spécialisation en chirurgie cardiaque de 2 ans au CHU de Clermont-Ferrand (France).

Par ailleurs, bénéficiant de son caractère unique dans le paysage hospitalier ouest-africain, le CCPC est régulièrement sollicité pour accueillir et former des personnels étrangers. Ainsi, en 2018, le CCPC a accueilli 2 médecins anesthésistes réanimateurs, 2 infirmiers de bloc, 1 technicien supérieur en anesthésie, 1 perfusionniste, tous en provenance du Mali, ainsi qu'un cardiologue venant de Côte d'Ivoire. En outre, 10 enfants et leurs accompagnants ont séjourné à la Maison des Enfants, ouverte en 2017, dans le cadre de leur prise en charge au CCPC, pour une durée moyenne de 3 semaines. Ces enfants venaient du Mali (3), de Guinée Bissau (4), du Libéria (3).

En 2019, le principal défi sera de redynamiser le niveau d'activité du CCPC afin de prendre en charge un plus grand nombre d'enfants, aussi bien du Sénégal que des pays voisins. Pour cela, il est impératif de renforcer les ressources matérielles et humaines.

Tchad

Chirurgie essentielle



Spécialité médicale :

Chirurgie essentielle

Coordination programme :

Julie SMEYERS (France)

Référents médicaux :

Dr Aurélie ARRIBAT, Dr François PONS (France)

Lieu :

N'Djamena - Faculté des Sciences et de la Santé

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

18,6 millions d'êtres humains meurent chaque année dans le monde par manque d'accès à des soins chirurgicaux simples tels qu'une césarienne, une laparotomie ou le traitement d'une fracture ouverte.

• Le projet de chirurgie essentielle

Pour répondre à ce manque d'accès aux soins chirurgicaux, La Chaîne de l'Espoir souhaite développer un programme d'appui à la formation en chirurgie essentielle destinée aux médecins non-chirurgiens exerçant dans des postes isolés de districts au Tchad. La chirurgie essentielle concerne la prise en charge des affections chirurgicales fréquentes, mettant en jeu la vie des patients, pouvant être traitées par des techniques chirurgicales simples, peu coûteuses, facilement enseignées et mises en place, offrant un taux de réussite élevé et une faible morbidité.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a réalisé une mission exploratoire permettant d'évaluer la faisabilité du projet pour l'année universitaire 2019-2020. Les conclusions étant positives, un travail de fond est entamé pour mener à bien ce projet.

Cette formation diplômante, répartie sur une année universitaire, s'articulera autour de modules de formation théorique et pratique en capitale et de stages dans des structures de santé préalablement identifiées.

La Chaîne de l'Espoir apportera son soutien sous la forme d'une aide à l'organisation de l'enseignement (aide à la construction et à la coordination des cours), d'une aide à l'enseignement (envoi de bénévoles spécialistes de

La Chaîne de l'Espoir selon les modules de formation) et enfin d'une aide financière.

• Perspectives 2019

Afin de coïncider avec la rentrée universitaire tchadienne, un premier module de formation théorique et pratique de 2 semaines sera organisé en octobre 2019, auquel participeront 2 chirurgiens bénévoles de La Chaîne de l'Espoir sélectionnés selon les thématiques enseignées.



Thaïlande

Éducation



15 000 enfants bénéficiaires



Activité :

Education, Protection de l'enfance, santé et bien-être

Coordination programme :

Lucie DECHIFRE (France),
Vincent PROSPER (Thaïlande)

Partenaires :

La Maison de l'Espoir, Kanlayanamit Teachers' Group, Ton Kla Teachers' Group

Lieu :

Province du Buriram

Financement :

Bernard Magrez SAS / Parrains / Dons réguliers

Selon une étude menée par l'Office National des Statistiques et l'UNICEF en 2012, 21% des enfants thaïlandais ne vivent pas avec leurs parents et sont laissés aux soins à d'autres qu'eux (principalement les grands-parents) pour des raisons de migrations liées au travail.

Ce phénomène touche près de 30% des enfants de la région du nord-est de la Thaïlande, particulièrement marquée par l'exode rural. Une nouvelle étude menée par l'université Mahidol et l'UNICEF en 2018 permet d'évaluer l'impact sur le bien-être des enfants.

Ainsi, 25% des enfants qui ne vivent pas avec leurs parents présentent des retards de développement, notamment en ce qui concerne le langage.

S'ajoutant aux lacunes du système éducatif, ce phénomène explique le décrochage scolaire et les difficultés psychosociales de nombreux enfants dans la province du Buriram.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a renforcé son travail d'identification et d'accompagnement des enfants vulnérables. Le développement de l'appui personnalisé a permis à La Chaîne de l'Espoir de répondre aux besoins de 2 860 enfants en leur apportant un accompagnement psychosocial, un soutien matériel, un accès à des soins de santé ou la fourniture de « kits-hygiène ».

Par ailleurs, de nombreux bénévoles issus des communautés locales s'inscrivent dans cette démarche solidaire en prêtant main forte à l'équipe locale pour effectuer des travaux de rénovation d'habitations

insalubres où vivent les enfants les plus démunis. Enfin, la Maison de l'Espoir a renforcé sa mission pour accompagner la réinsertion sociale et familiale de 35 enfants.

En ce qui concerne le volet socio-éducatif, les activités de bibliothèques mobiles et d'apprentissage des sciences par le jeu ou de l'anglais par la phonétique ont concerné 8 500 écoliers et fonctionnent désormais de façon autonome.

100 enseignants ont été formés à des méthodes pédagogiques innovantes replaçant l'enfant au cœur du processus éducatif, méthodes qui bénéficient à plus de 1 750 élèves.

Environ 3 000 enfants de primaire ont participé à des sessions de contrôle et d'éducation à l'hygiène bucco-dentaire et près de 1 500 enfants ont reçu des soins. Plus de 3 300 élèves de secondaire ont participé à des sessions de sensibilisation et de formation par les pairs à l'éducation sexuelle et reproductive.

En 2019, La Chaîne de l'Espoir continuera son action pour améliorer la santé, le bien-être et la protection des enfants les plus vulnérables.

Il s'agira, entre autres, de soutenir la formation et renforcer l'action des comités de protection de l'enfance dans la province du Buriram pour mieux repérer les enfants en situation de risque et identifier des solutions.

Togo



Depuis 2012, La Chaîne de l'Espoir appuie le développement de la chirurgie pédiatrique au Togo, en partenariat avec le service de chirurgie pédiatrique du CHU Sylvanus Olympio (CHUSO) de Lomé. Ce programme vise la formation des personnels soignants de ce service par l'organisation de missions spécifiques qui viennent apporter des compétences techniques aux équipes, en opérant des enfants en compagnonnage.

En 2018, un projet de renforcement de capacités pour la prise en charge des séquelles de l'élongation du plexus brachial nous a été soumis par l'équipe du CHUSO. Ce projet, validé par le référent en chirurgie orthopédique de La Chaîne de l'Espoir, a donné lieu, en décembre, à une 1^{ère} mission conduite par le Dr Didier Moukoko, chirurgien. Elle a permis la consultation de 42 enfants dont 9 ont pu être opérés des suites d'une paralysie partielle d'un membre supérieur.



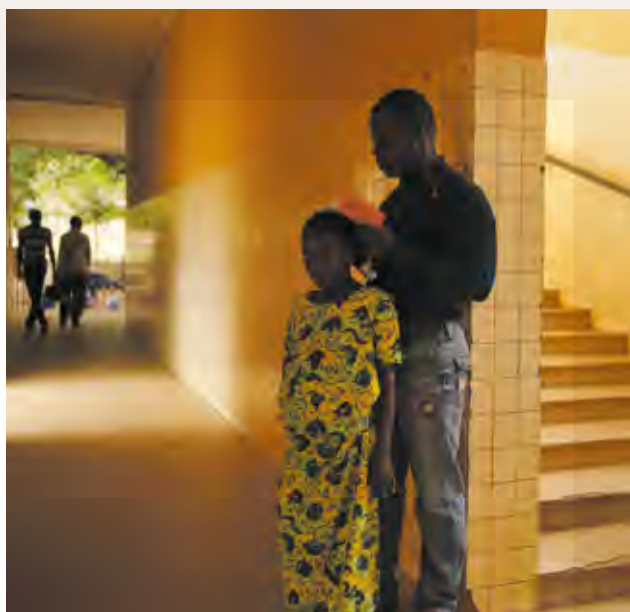
Chirurgie générale pédiatrique

Cette paralysie est souvent due à une élongation du plexus brachial lors de l'accouchement, en raison d'une mauvaise traction ou d'un étirement accidentel provoquant de graves lésions nerveuses chez le nouveau-né.

L'identification des patients et l'élaboration des dossiers médicaux ont été réalisées par les médecins étudiants inscrits au Diplôme d'Etudes Spécialisées en Chirurgie Pédiatrique (DES-CP) de Lomé, sous la supervision du Pr Jean-Pierre Gnassingbé, coordonnateur de la formation. Les étudiants ont donc directement bénéficié des enseignements pratiques et théoriques délivrés lors la mission.

Cette 1^{ère} mission a également été l'occasion de faire une dotation d'instruments de chirurgie adaptés à cette pathologie.





• Les missions foraines

Depuis 2012, dans les différentes provinces du pays, La Chaîne de l'Espoir organise des missions itinérantes de chirurgie pédiatrique, appelées également missions foraines, permettant d'opérer de nombreux enfants défavorisés n'ayant pas les moyens de se rendre et de se faire soigner à la capitale. Les interventions chirurgicales sont réalisées par l'équipe du service de chirurgie pédiatrique de Lomé, avec l'appui d'un médecin anesthésiste bénévole mandaté par La Chaîne de l'Espoir. Les médecins étudiants du DES-CP de Lomé participent activement aux opérations sous la



Lomé

9 enfants opérés

Missions foraines

400 consultations

217 enfants opérés



Spécialité médicale :

Chirurgie générale pédiatrique

Coordination programme :

Alexis PONEL (France), Gilbert HASCOET (Togo)

Référents médicaux :

Pr Jean-François MALLET (France),

Pr Yann REVILLON (France)

Lieux :

Lomé - CHUSO et Centres Hospitaliers

Provinciaux

Financement :

La Chaîne de l'Espoir

supervision de leurs professeurs. Ils peuvent ainsi réaliser de nombreux actes de chirurgie et valider un certain nombre de travaux dirigés faisant partie de leur cursus de formation.

En 2018, 2 missions foraines ont été réalisées. La première a eu lieu à Kara, une localité située au nord du pays, à 5 heures de route de Lomé. En 6 jours, 250 consultations ont été réalisées et 133 enfants ont été opérés. La deuxième s'est tenue à Dapaong, à l'extrême nord du pays.

Le Dr Chantal Chazelet, médecin anesthésiste bénévole, a pu y participer et appuyer l'équipe togolaise. Cette mission a permis de réaliser plus de 150 consultations et d'opérer 84 enfants. Un journaliste a suivi l'équipe afin de produire un reportage pour l'émission « Priorité Santé » de RFI. Les principales pathologies prises en charge lors de ces missions sont les hydrocèles, les ectopies, les hernies, les séquelles de brûlures et les maladies osseuses. A ce jour, 908 enfants de province ont été opérés grâce à 9 missions foraines réalisées au Togo ces 5 dernières années.

• Perspectives 2019

La Chaîne de l'Espoir prévoit de relancer son programme en neurochirurgie au CHUSO. Une mission de formation et de prise en charge du plexus brachial sera couplée avec le séminaire d'enseignement aux DES-CP ouest-africains. Par ailleurs, 2 missions foraines seront programmées à Tsévié et à Bassar.

Togo

Santé scolaire, nutrition et projets socio-éducatifs



Scolarité de **800** enfants
totalement prise en charge
1 141 enfants bénéficiaires
du projet « *Cantine pour tous* »



Activités :

Santé scolaire, nutrition, projets socio-éducatifs

Coordination programme :

Alexis PONEL (France), Gilbert HASCOET (Togo)

Lieu :

Lomé - Quartier Grand Tokoin

Partenaires :

WASH Volunteers, Nyagbé,
Jeunesse et Avenir Togo

Financements :

La Chaîne de l'Espoir / Parrains / Donateurs privés
/ Agence Française de Développement (AFD)

Depuis 2002, La Chaîne de l'Espoir mène au Togo des actions d'éducation et de santé scolaire dans plusieurs écoles afin d'améliorer les conditions d'apprentissage des élèves. Des actions concrètes, permettant d'accompagner des enfants en situation de vulnérabilité, ont un impact réel sur le bien-être et le développement de l'enfant.

En 2018, au sein de différentes institutions scolaires partenaires de Lomé, La Chaîne de l'Espoir a pris en charge les besoins élémentaires pour une scolarité de qualité de plus de 800 enfants en situation de vulnérabilité (fournitures scolaires de qualité, kits d'hygiène, frais de scolarité, repas, prise en charge médicale complète). De plus, le programme de soutien aux enfants en situation de décrochage scolaire a permis de soutenir 10 élèves dans la construction d'un projet de formation professionnelle dont 4 ont passé et obtenu un diplôme de formation avec succès.

La Chaîne de l'Espoir a poursuivi le projet « Cantine pour tous » au sein de l'école primaire d'Adjallé.

1 141 enfants ont bénéficié de repas sains et équilibrés préparés par 6 cuisinières recrutées et formées en hygiène et en santé scolaire. Ce programme contribue considérablement à la réduction du taux d'abandon scolaire et favorise ainsi l'augmentation du taux de réussite. Le projet « Nyagbé » s'est poursuivi dans 6 établissements scolaires au bénéfice de 1 012 élèves. Il permet de renforcer leurs capacités de concentration, d'écoute, de participation et de confiance en soi à travers des ateliers d'expression orale et écrite et des clubs de théâtre.

Démarré à la rentrée 2016-2017, le projet pilote en santé scolaire a permis, en 2018, de sensibiliser 4 711 élèves à l'hygiène et à la santé à l'école. La Chaîne de l'Espoir a mis à disposition de 4 écoles du matériel et des équipements d'hygiène et d'assainissement, des dispositifs de lavage des mains et des affiches de sensibilisation sur une grande variété de thématiques.

• Perspectives 2019

Le projet en santé scolaire intitulé « Ma santé, mon école, un enjeu collectif au Togo », cofinancé par l'Agence Française de Développement (AFD) démarrera en janvier 2019, pour une durée de 3 ans et sera déployé dans 8 écoles. Ce projet, construit en partenariat avec 2 associations togolaises, a pour objectif de développer les capacités de la communauté scolaire (élèves, enseignants, parents, etc) sur les thématiques de la non-violence, le droit à la santé sexuelle et reproductive, l'eau, l'hygiène et l'assainissement. Il est mis en œuvre par les élèves eux-mêmes à travers des clubs constitués et formés qui seront ensuite en mesure de sensibiliser et de diffuser les bonnes pratiques à leurs pairs sur ces thématiques. Ce projet comprend également l'organisation d'ateliers, animés par l'association Nyagbé, visant le développement de la participation et l'amélioration de l'expression orale et écrite des élèves en classe.

Par ailleurs, les enfants identifiés par La Chaîne de l'Espoir comme étant en situation de grande vulnérabilité bénéficieront d'un appui renforcé et individualisé.

Vietnam

Prise en charge médico-sociale d'enfants défavorisés



40 enfants hébergés
au Pavillon des Enfants
7 enfants opérés du cœur



Activité :

Prise en charge médico-sociale d'enfants défavorisés à Hô Chi Minh Ville

Responsable programme en France :

Nathalie DE SOUSA SANTOS
(directrice des programmes, France)

Responsable programme au Vietnam :

Les Sœurs Dominicaines du Vietnam

Référent médical au Vietnam :

Dr PHUONG

Financement :

Fondation Thierry et Annick Desmarest

Le Pavillon des Enfants d'Hô Chi Minh Ville a été ouvert en juillet 2018 dans le quartier de Go Vap. Etabli dans une maison gracieusement prêtée par un donateur bouddhiste, le Pavillon, d'une capacité de 10 lits, accueille les enfants indigents venus à Hô Chi Minh pour des examens médicaux ou une intervention chirurgicale. La gestion de l'établissement est assurée par 3 sœurs dominicaines : Sœur Elisabeth, assistante sociale, Sœur Anna, infirmière, et Sœur Marie, pharmacienne.

En 2018, Le fonctionnement de l'établissement ainsi que la prise en charge médico-sociale des enfants ont été entièrement couverts par le don de 25 000 € accordé par la Fondation Thierry et Annick Desmarest à La Chaîne de l'Espoir. Grâce à la gestion très économe des sœurs dominicaines, et bien sûr à leur bénévolat total, les frais de fonctionnement de ce Pavillon ont été très restreints, pour un montant de 3 900 €. La différence, pour un montant de 21 100 €, a été totalement affectée à la prise en charge médico-sociale des enfants nécessitant des examens et/ou une opération. En 2018, pas moins de 40 enfants ont été hébergés au Pavillon pour des examens médicaux. Parmi eux, 7 ont été opérés du cœur.

Le 25 juillet 2018, Mac Tin a été le premier des 7 enfants cardiaques du Pavillon à recevoir une chirurgie. L'intervention a été réalisée à l'Hôpital Tam Duc par le Dr Phuong, référence en matière médicale au Vietnam, amie de très longue date du Pr Alain Deloche et maillon essentiel du programme de La Chaîne de l'Espoir au Vietnam.

Grâce à elle, le Pavillon des Enfants a acquis une grande notoriété auprès des établissements médicaux vietnamiens. Des partenariats ont pu être mis en place avec les dispensaires des Hauts Plateaux et les hôpitaux pédiatriques de Hô Chi Minh Ville, de telle sorte que les premiers identifient et réfèrent les enfants malades et que les seconds les prennent en charge.

En 2019, au regard des besoins en matière de chirurgie, La Chaîne de l'Espoir a fixé pour objectif d'opérer 30 enfants.



Communication

A young child with short dark hair, wearing a light green shirt with a colorful pattern of fish and other sea creatures, is leaning over a bright yellow kayak. The child is positioned on a sandy beach, with the ocean waves visible in the background. The scene is captured in a close-up, side-profile view, emphasizing the child's focus on the kayak.

L'essentiel de la Communication

PAGE 58

Communication digitale

PAGE 60

Les antennes régionales

PAGE 61

Les événements

PAGE 62

on



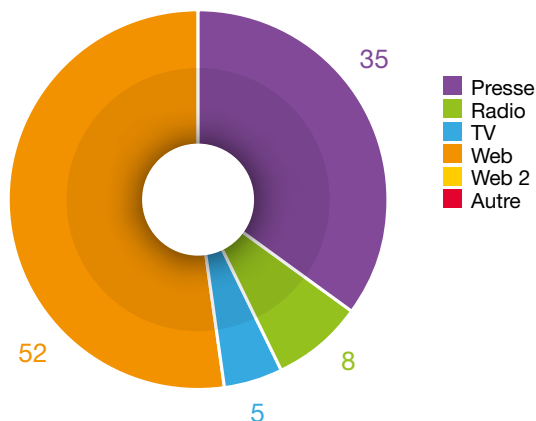
L'essentiel de la communication



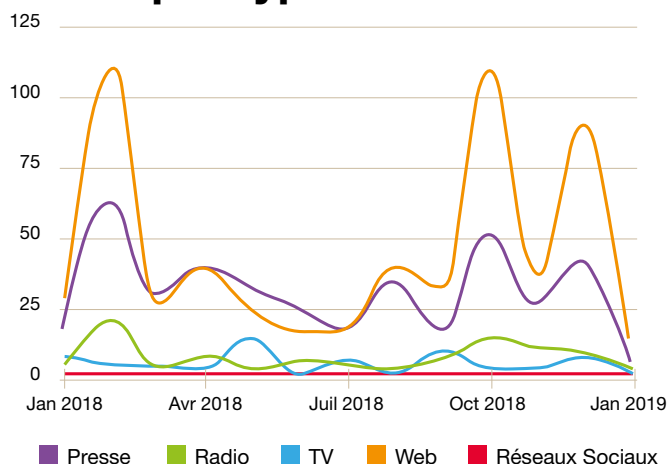
La communication vit au rythme des programmes de La Chaîne de l'Espoir, des temps forts et nouvelles orientations qu'elle souhaite mettre en lumière. Elle doit être conforme à sa vision, ses missions, l'image qu'elle souhaite véhiculer et doit répondre aux attentes réelles de son public. Elle est primordiale car elle soutient la collecte, informe, mobilise et rend crédible son action.

- **La photo et la vidéo sont plus que jamais au cœur de la communication et notamment de la communication digitale de La Chaîne de l'Espoir.** Dynamiques, facilement mémorisables, plus attractives, virales, les images renforcent la pertinence de nos messages et créent une relation de proximité. Elles sont un support qui rassure, inspire la confiance. Permettant de délivrer des messages de qualité et de vérité, les images augmentent l'engagement et génèrent plus d'interactions.

Répartition type média 2018



Répartition temporelle par type de média





CasseTaTirelire

« Ensemble, ça veut dire nous tous »
- Evann 8 ans -

Cette année, **18 enfants se sont mobilisés aux côtés de La Chaîne de L'Espoir, à l'occasion de la campagne de collecte de fin d'année.** A travers des vidéos témoignages, ils ont appelé à la solidarité en faveur des enfants malades du bout du monde. Avec leur spontanéité et leur bon sens, teintés d'une profonde innocence, ils ont rappelé à chacun pourquoi il est nécessaire de donner.

- **Campagne Legs, Donations, Assurances Vie**
En 2018, La Chaîne de l'Espoir a mis en place une campagne de visibilité sur les Legs et donations à travers un spot publicitaire diffusé principalement sur le réseau France Bleu National et Régional – 50 spots radio ont ainsi été diffusés entre le 19 et le 25 mars, complétés par des diffusions gracieuses sur d'autres radios du Groupe Europe1, RFM, Virgin Radio... et d'autres nombreuses radios locales.

Le dispositif a été complété par la parution d'annonces presse sur des supports ciblés : Le Pèlerin, Notre Temps, Panorama et autres revues spécialisées dans le domaine des libéralités.



La campagne on-line s'est articulée autour du site internet de La Chaîne de l'Espoir sur lequel était mis en avant les enfants à opérer, leur histoire et leur parcours de soins, accompagnée d'une communication intense sur les réseaux sociaux et appuyée par des bannières publicitaires d'appels à dons sur des sites stratégiques. Une communication off-line a complété le dispositif digital avec des parutions gracieuses d'annonces presse, la diffusion offerte de spots radios et spots télévisés – L'ensemble de la campagne a été également ponctué d'articles de presse, de reportages radios et télévisés qui ont permis d'accroître la notoriété de La Chaîne de l'Espoir pendant cette période déterminante de collecte.

Communication digitale



Le digital : pour se faire connaître et fédérer

La communauté digitale de La Chaîne de l'Espoir a **encore grandi en 2018**, permettant d'en accroître sa notoriété à travers le Web.

Le partage des photos, vidéos et communications concernant La Chaîne de l'Espoir **permet à notre communauté de mesurer l'éventail de nos actions.**



Les antennes régionales



Quelques événements de 2018



- 15 février :**
Inauguration de la nouvelle antenne de Tours
- 24 mars :**
Fest-noz breton à Pleurtuit
- 8 avril :**
Randonnée pédestre à Rambouillet
- D'avril à septembre :**
6 compétitions de Golf en Normandie
- 29 juin :**
Course solidaire du collège Henri Sellier de Suresnes
- 2 septembre :**
Portes ouvertes de la caserne de pompiers de Valence d'Albigeois
- 23-26 novembre :**
Expo-vente des Artisans et Commerçants de Vianne
- Mi-novembre à fin-décembre :**
Trois opérations papiers-cadeaux chez Oxybul, Eveil et Jeux à Antony (92), Créteil (94) et Lyon (69)

- **Créées dès la naissance de La Chaîne de l'Espoir pour soutenir son activité partout en France**, les 18 antennes régionales sont aujourd'hui actives dans presque chacune des régions françaises. En 2018, La Chaîne de l'Espoir a même conquis un département et région d'Outre-Mer (DROM), La Réunion, où les premiers enfants malgaches seront transférés et opérés en 2019.



18

antennes régionales

150

bénévoles
+ de 6200 jours de bénévolat

9

antennes médicales

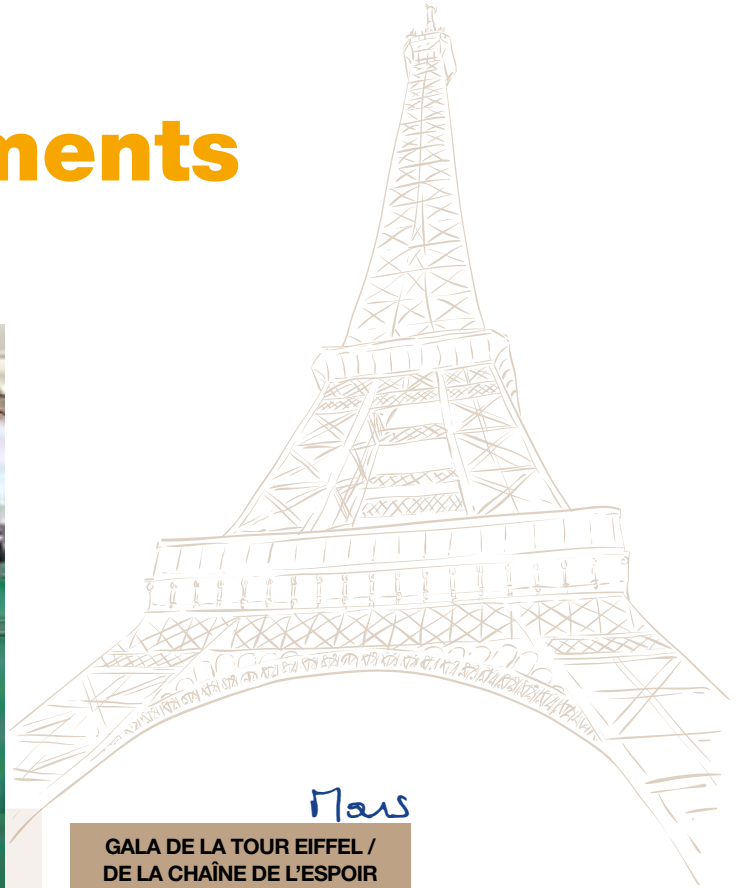
89

enfants transférés en France dont 58% accueillis dans les Antennes Régionales

80

événements organisés au profit de l'association

Les événements

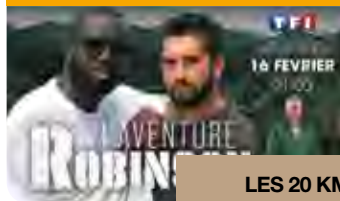


2018

Février

L'AVENTURE ROBINSON

La Chaîne de l'Espoir est bénéficiaire de la 1ère édition du nouveau jeu d'aventures lancé par Adventure Line Production et diffusé en prime time sur TF1 – Maitres Gims et Kendji Girac rapportent 48 000 euros pour les opérations d'enfants.



GALA DE LA TOUR EIFFEL / DE LA CHAÎNE DE L'ESPOIR

Christelle Cholet réunit un plateau exceptionnel d'humoristes sur les planches de son théâtre pour une soirée unique.



Mars

Avril

« N'OUBLIEZ PAS LES PAROLES »

Wendy Bouchard joue pour La Chaîne de l'Espoir dans une spéciale association diffusée en prime time sur France2 et présentée par Nagui – Elle remporte plus de 23 000 euros.



Octobre

LES 20 KM DE PARIS

Partenaire pour la 10^{ème} année consécutive, ce ne sont pas moins de 140 coureurs qui ont parcouru les célèbres 20 km de Paris aux couleurs de La Chaîne de l'Espoir grâce à la mobilisation d'entreprises partenaires.



Décembre

DINER DE BIENFAISANCE

À La Fondation Cartier pour l'art contemporain en présence du Pr Mamadou Bocary Diarra et au profit des enfants cardiaques du Mali.

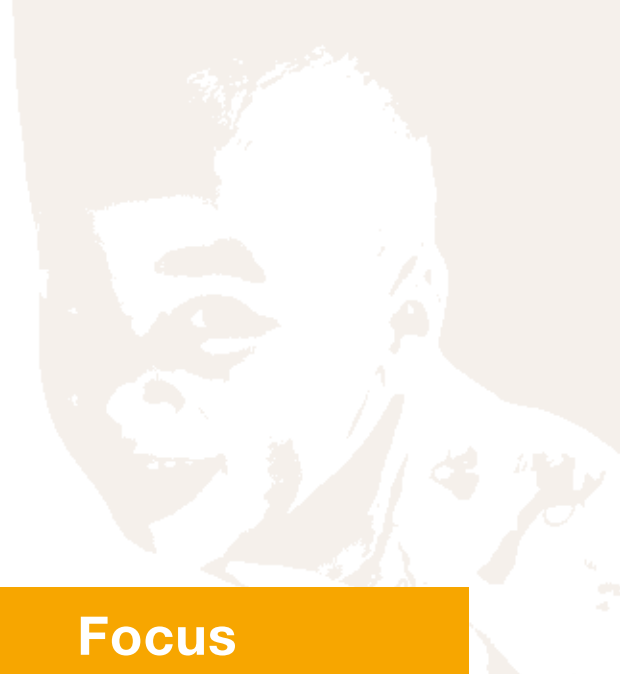


Octobre

VENTE AUX ENCHÈRES

De photographies d'exception dans la maison de Vente Cornette de Saint Cyr au profit du Fonds « Enfants à cœur-Mireille Darc » pour les enfants cardiaques d'Afrique.





Focus



• **Les conférences des lundis de La Chaîne, un rendez-vous unique chaque premier lundi du mois**

Initiés en 2011, les lundis de La Chaîne sont devenus un rendez-vous incontournable des amis de La Chaîne de l'Espoir et ouverte à tous. Moments d'échanges et de réflexion, ces rencontres sont animées par des intervenants de haut niveau et d'horizons divers (économique, géo-politique, scientifique, sociétal,.....). La qualité et la variété des thèmes abordés éclairent et interrogent sur le

monde qui nous entoure, nous aident à le comprendre et à en être un acteur engagé et attentif. Retrouvez les conférences 2018 sur le site internet : www.chainedelespoir.org/lundis-de-la-cde

Mai

4^{ÈME} ÉDITION DE LA NO FINISH LINE PARIS BY SIEMENS

D'une année sur l'autre, les records tombent : plus de 130 000 km parcourus.



9^{ÈME} OPEN DE GOLF DE SAINT NOM LA BRETÈCHE

Organisée par l'American Dental Club of Paris au profit des Sourires de l'Espoir.



Juin

Novembre

LA GRANDE LOGE TRADITIONNELLE ET SYMBOLIQUE

Opéra (GLTSO) organise la 7^{ème} édition de son Gala annuel de bienfaisance et fait un don de 16 000 euros à La Chaîne de l'Espoir.



• **L'Aventure Robinson**

Kendji Girac et Maître Gims étaient les deux premiers robinsons du nouveau jeu d'aventure lancé en février sur TF1. Ils ont choisi La Chaîne de l'Espoir pour dédier leur aventure de 5 jours sur une île déserte. L'objectif : relever une série de défis qui leur étaient lancés lors de cette immersion dans la jungle et récupérer,

pour chaque défi gagné, des caisses métalliques symbolisant une somme d'argent. Effort et solidarité récompensés puisque les deux candidats ont réussi à collecter 48 000 euros pour des opérations d'enfants.

• **Dîner de bienfaisance à La Fondation Cartier pour l'art contemporain**

Rendu possible grâce à la générosité de la maison Cartier et accueilli par La Fondation Cartier pour l'art contemporain, La Chaîne de l'Espoir a réuni le 14 décembre autour d'un dîner une centaine de ses soutiens. Donateurs particuliers ou entreprises partenaires avaient répondu présents pour cette soirée de bienfaisance. Sensibilisés par le professeur Mamadou Bocary Diarra sur le sort des enfants cardiaques du Mali, l'assemblée s'est montrée très concernée et généreuse, à l'image de l'association Pharmavie ou de la Fondation Engie.

Organisation et gestion

Principes de financement et d'exercice de l'activité
PAGE 66

Gouvernance
PAGE 70

Ressources humaines
PAGE 73



Principes de financement et d'exercice de l'activité



• Les ressources

Les ressources de l'association proviennent de quatre principales sources de financement :

1. Le **grand public** représente la principale source de revenus de La Chaîne de l'Espoir. Ces donateurs soutiennent les actions de l'association, soit par des dons ponctuels pour aider à financer les opérations chirurgicales d'enfants, soit par des dons réguliers permettant des actions à moyen et long terme, notamment l'organisation de missions de soins et de formation locales et l'équipement d'hôpitaux. Les programmes d'éducation sont financés, pour partie, par le parrainage d'enfants ou le parrainage de programmes. Le grand public est sollicité par courrier, emailing ou téléphone. Le don régulier par prélèvement automatique et le don en ligne sont nos deux principaux axes de développement.
2. Les **entreprises et fondations** participent au financement des grands projets de La Chaîne de l'Espoir sous forme de partenariats pouvant durer plusieurs années, notamment pour les projets hospitaliers, programmes de soins et de formation ou programmes d'équipements médicaux. Elles peuvent aussi contribuer au programme de soins aux enfants en France, aux programmes d'aide à l'éducation ou, de manière plus ponctuelle, aux opérations d'un ou plusieurs enfants. Des événements ou manifestations sont également organisés conjointement par les entreprises et La Chaîne de l'Espoir afin de fédérer les salariés autour d'une cause commune (événements sportifs, ventes aux enchères, ...).

3. Les **partenaires institutionnels** soutiennent des grands projets de La Chaîne de l'Espoir, qui s'inscrivent dans la durée et qui, par une approche intégrée, entendent apporter aux populations une réponse multifactorielle et pérenne à leurs besoins.

4. La Chaîne de l'Espoir cherche à éveiller l'intérêt des donateurs et du grand public sur les legs par le biais de la lettre d'information, de publications et du site internet afin de susciter l'échange et la demande d'informations. Une relation particulière et régulière s'établit ensuite avec le donateur (brochure legs, informations ...).

Une excellente couverture médiatique (émissions télévisées, radio, spots TV offerts, articles presse) ainsi que des opérations de communication soutiennent la promotion de nos actions auprès des donateurs et partenaires.

Cf. Remerciements / Liste des principaux bailleurs de fonds

• L'utilisation des différentes sources de fonds par type d'activité

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs et une partie des fonds privés d'entreprises financent globalement l'ensemble des activités de La Chaîne de l'Espoir (soins des enfants en France, soins à l'étranger, éducation, formation, équipement, ...).

Lorsqu'ils sont destinés à un projet spécifique, les fonds émanant des entreprises et des partenaires institutionnels sont appelés « fonds dédiés ». Ils financent alors des programmes définis en accord avec le partenaire, dont les objectifs, le budget et les activités répondent à un cahier des charges précis. Il peut s'agir de programmes spécifiques de soins, de formation médicale, d'éducation des enfants, d'équipement médicaux ou de projets hospitaliers.

Cf. Fiche par pays / Financement

• Les contributions volontaires en nature

Pour financer ses actions, La Chaîne de l'Espoir s'appuie également sur des aides en nature.

1. **Le bénévolat** contribue de manière essentielle à l'activité de l'association et à son rayonnement.

- **Les bénévoles médicaux** : chaque année, plusieurs centaines de chirurgiens, médecins, infirmières et techniciens sont garants de la réussite et du professionnalisme des missions médicales et paramédicales de La Chaîne de l'Espoir à l'étranger.

- **Les familles d'accueil** : les enfants transférés en France pour être opérés sont pris en charge par nos familles d'accueil bénévoles. La durée moyenne du



séjour d'un enfant en France est d'environ 2 mois, durant lesquels les familles d'accueil offrent leur temps à l'association.

- **Les bénévoles du siège** : les bénévoles basés au siège participent activement aux activités administratives, à la recherche de fonds et à l'organisation des missions à l'étranger.
- **Les antennes** : implantés sur tout le territoire français, nos bénévoles dynamiques participent à l'accueil des enfants opérés en province et à l'organisation d'événements et de manifestations visant à développer la notoriété de La Chaîne de l'Espoir et à collecter des fonds.

2. Les dons matériels et prestations en nature constituent un soutien important à nos actions. Du matériel et équipements médicaux ainsi que différentes prestations, notamment en communication, nous sont offerts gracieusement par des professionnels.

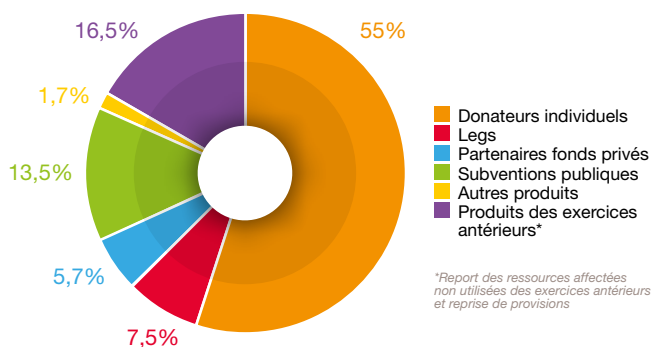
3. Le mécénat de compétence consiste en une mise à disposition par une entreprise de personnel qualifié pour des périodes allant de quelques jours à plusieurs années. C'est une aide précieuse pour La Chaîne de l'Espoir et une source d'épanouissement pour les salariés mis à disposition.

• **Les principaux aspects des relations / conventions avec les organisations françaises ou étrangères qui opèrent pour le compte de La Chaîne de l'Espoir**

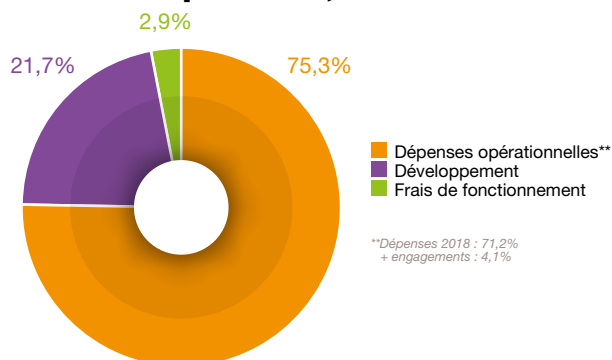
La collaboration de La Chaîne de l'Espoir avec d'autres organisations est généralement encadrée par des conventions spécifiques précisant la nature des bénéficiaires, l'objet, la définition des opérations envisagées, les responsabilités de chaque organisation impliquée, le suivi des opérations et le bilan, la communication externe, la durée de la convention, sa résiliation ainsi que le règlement des litiges.

LES PRINCIPAUX TYPES DE RESSOURCES ET LEUR UTILISATION EN 2018

Ressources 21,19 M€



Emplois 21,15 M€



NOUVEAUX PROJETS

2018 a été riche en nouvelles actions dans de nombreux pays. Sollicitée depuis sa création pour opérer en France des enfants présentant des pathologies complexes, non opérables dans leur pays, et également pour former des équipes chirurgicales, la Chaîne de l'Espoir est désormais reconnue pour ses autres métiers : la construction d'infrastructures hospitalières dédiées aux enfants et aux mères, et l'innovation technologique au service de la santé. Sur tous ces axes, de nouveaux projets ont vu le jour, et sur tous les continents.

En Haïti, où l'association travaille depuis 2010 dans les domaines de la santé et de l'éducation, nous avons allié les deux thématiques pour déployer des actions de santé dans les écoles. Prévenir les maladies, informer les enfants et leurs parents sur les gestes de base en hygiène, former les enseignants pour qu'ils puissent dépister certains troubles de façon précoce, voilà sur quoi se base notre nouveau programme de santé scolaire, dans les 10 écoles où nous intervenons avec la Fondation Paradis des Indiens. En juin 2018, le docteur Laurence Boutin, pédiatre en charge de nos actions de santé scolaire, a initié une journée de séminaire à Port-Au-Prince sur la santé scolaire. Grande réussite pour cette journée qui a attiré de nombreux médecins, enseignants et représentants des différents ministères. Ce thème est tout à fait porteur dans ce pays où les enfants ont peu d'occasion d'aller chez le médecin et où les enseignants peuvent jouer un rôle essentiel de passeurs d'information, de vigies et de soignants. C'est d'ailleurs pourquoi une Direction de la santé scolaire a été créée en Haïti au sein du Ministère de l'Education et la Formation Professionnelle pour encadrer ces actions et donner les moyens d'agir aux acteurs impliqués.

Sur le continent africain, la Chaîne de l'Espoir a inauguré en septembre le Centre Festoc, au sein de l'Hôpital mère-enfant le Luxembourg de Bamako, **au Mali**. Cette structure permet de renforcer le réseau de prise en charge des maladies cardiaques de l'enfant que l'association continue de déployer en Afrique de l'Ouest (région Sahel et Golfe de Guinée). Ce centre permettra dans un premier temps d'apporter une réponse à plus de 2.500 enfants cardiaques en liste d'attente au sein de cette structure, mais il pourra également opérer les adultes et proposer à terme des prises en charge de pathologies vasculaires, fréquentes en Afrique. Forte d'un large réseau de partenaires dédiés à la chirurgie de l'enfant en Afrique de l'Ouest, la Chaîne permet et encourage de nombreux échanges entre les médecins, en finançant la formation des uns par les autres (des médecins maliens sont allés se former à Dakar par exemple) et en permettant de plus en plus la coopération sud-sud, par le biais de formations régionales.

C'est également dans cette optique que l'association a contribué à la mise en route de l'Hôpital mère-enfant de Bingerville **en Côte d'Ivoire**, dont nous sommes administrateurs, avec l'objectif que cet hôpital de référence soit un lieu de prise en charge des patients de la sous-région, mais aussi qu'il devienne un lieu de formation ouest-africain pour plusieurs pathologies lourdes. Inauguré en mars 2018 par sa fondatrice, la Première Dame Madame Ouattara, il est appuyé par notre association pour la formation de ses équipes, le renforcement de sa gestion, le développement de l'offre de soins. Nous espérons le voir devenir un centre de référence pour le remplacement des œsophages sténosés (suite à ingestion de caustiques par les enfants) et avons également signé une convention avec l'hôpital et le GFAOP (Groupe Franco-Africain d'Oncologie Pédiatrique) pour que l'hôpital puisse traiter les tumeurs de l'enfant.

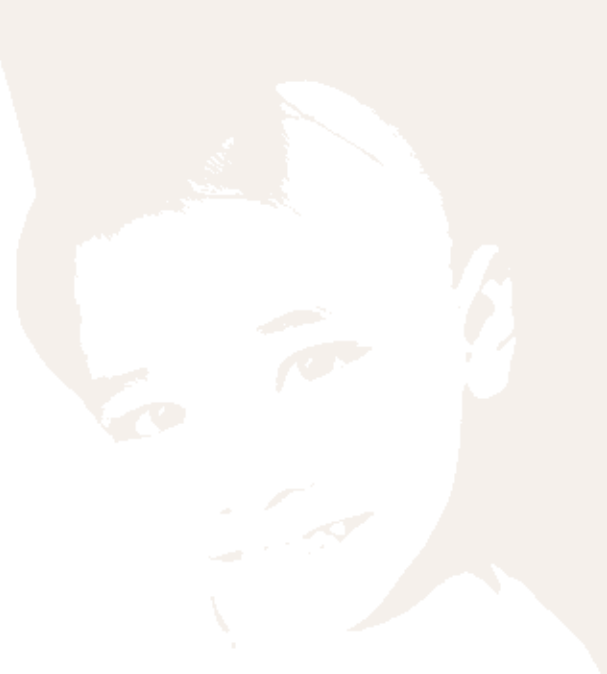
Toujours en Afrique, mais beaucoup plus au sud-est, **Madagascar** est un nouveau lieu de développement pour la Chaîne de l'Espoir. Depuis 20 ans, Médecins du Monde y a déployé un programme de chirurgie cardiaque et a formé des équipes, limitées cependant aux opérations à cœur fermé. A la fin de son programme, MDM nous a sollicités pour reprendre ses activités. C'est chose faite depuis 2018, avec la réintégration d'une partie de l'équipe malgache au sein de nos équipes, l'élaboration d'une nouvelle convention avec l'hôpital CENHOSOA et la mise en projet de nouvelles formations pour l'équipe locale, désireuse de progresser vers les opérations à cœur ouvert.





Ce nouveau programme a été l'occasion pour nous de tisser des liens avec le CHU Felix Guyon de la Réunion, dont les équipes appuient depuis longtemps les pays de la zone pour la formation et l'accueil de patients, et de créer une antenne locale en charge bientôt d'accueillir des enfants pour opérations.

En fonction de nos moyens, nous prévoyons aussi pour 2019 à Madagascar la construction d'un nouveau centre pour la chirurgie cardiaque, plus spacieux et mieux équipé, et l'envoi de plusieurs missions depuis la Réunion ou la métropole.



C'est un grand plaisir pour notre association de s'ouvrir à la zone Océan Indien, qui a également un passé et des liens importants avec la France.

En Asie enfin, la Chaîne de l'Espoir a renoué avec bonheur des liens avec les sœurs franciscaines et dominicaines du Vietnam, qui sont des alliées de toujours du Pr Alain Deloche pour la protection des enfants et l'aide aux plus démunis. Grâce à la combinaison de leur détermination, leur enthousiasme et leur réseau local très au fait de la situation des familles les plus pauvres, et avec l'appui technique et financier de la Chaîne de l'Espoir et ses donateurs, un Pavillon des enfants est né à Ho Chi Minh en juillet 2018, géré par trois sœurs dominicaines. Prévu pour accueillir les enfants les plus pauvres en attente et après leur chirurgie, ce pavillon est animé par un esprit de service et de charité et a déjà hébergé cette année 40 enfants venus de province. Notre association finance le fonctionnement de ce centre et prend en charge les coûts opératoires des enfants, opérés localement par des chirurgiens vietnamiens amis de longue date de notre association, et exerçant la chirurgie la plus moderne dans des hôpitaux très réputés.

Soins des enfants, chirurgie cardiaque, santé des femmes enceintes, ... tout ceci est le fruit de collaborations anciennes et très fortes entre le réseau médical français affilié à notre association et les médecins et hôpitaux locaux avec qui nous entretenons un dialogue permanent. Mais au-delà de ce réseau qui fait notre force, c'est aussi le déploiement de techniques innovantes qui permet à ce travail de se renouveler et de toucher de plus en plus de bénéficiaires.

Grâce au pôle innovation, notre association est désormais très active dans le déploiement d'outils qui permettent de soigner mieux, plus précisément, plus loin, et parfois... sans se déplacer ! Echoes Gyn-Obs et Echoes cardio ont en effet trouvé de nouveaux développements cette année, fédérant de nouveaux médecins français engagés dans le projet (cardiologues, gynécologues-obstétriciens, chirurgiens) mais aussi et surtout de nouveaux établissements à l'étranger, reliés par la magie de l'innovation et animés du même désir : soigner !

Gouvernance



- **La structure juridique de La Chaîne de l'Espoir**

La Chaîne de l'Espoir est une association établie selon la loi française du 1^{er} juillet 1901 et déclarée en Préfecture de Paris le 12 décembre 1994 sous le N° 94/4993.

- **Le périmètre couvert par le rapport annuel de La Chaîne de l'Espoir**

Le périmètre du rapport annuel de La Chaîne de l'Espoir couvre l'ensemble de ses activités : soins aux enfants transférés en France, actions d'urgence, missions de soins et de formation, constructions, équipements, parrainage et programmes éducatifs.

- **Les membres de La Chaîne de l'Espoir**

La Chaîne de l'Espoir compte 218 membres actifs, tous votants.

- **Les instances de direction**

La Chaîne de l'Espoir est administrée par un Conseil d'Administration qui choisit, parmi ses membres, un



Bureau composé d'un président, d'un vice-président, d'un secrétaire général, d'un secrétaire général adjoint et d'un trésorier.

La gestion opérationnelle est assurée par un directeur général, un directeur général adjoint, un directeur administratif et financier, un directeur du développement et un directeur des programmes.

- **Le Conseil d'Administration de La Chaîne de l'Espoir en 2018**

Le bureau

Président :

- Dr Eric CHEYSSON
Chef du service de chirurgie vasculaire de l'Hôpital René Dubos, Pontoise
Fin de mandat : juin 2021

Vice-président :

- Dr Philippe VALENTI
Chirurgien de la main à la Clinique Jouvenet, Paris
Fin de mandat : juin 2021

Secrétaires généraux :

- Dr Sylvain CHAUVAUD
Chirurgien cardio-vasculaire, Paris
Fin de mandat : juin 2021
- Françoise MONARD
Senior consultante
Fin de mandat : juin 2021

Trésorier :

- Emile DINET
Directeur général délégué du groupe SENY
Fin de mandat : juin 2021

Les membres

- Dr Catherine Amrein
Médecin réanimateur
Fin de mandat : juin 2023
- Pr Gérard Babatasi
Chef du service de chirurgie cardiaque du CHU de Caen
Fin de mandat : juin 2020
- Valérie Bernis
Directeur Général Adjoint d'ENGIE
Fin de mandat : juin 2020
- Dr Michel Cymès
Médecin O.R.L. à l'Hôpital Européen Georges Pompidou, Paris
Journaliste
Fin de mandat : juin 2023



- Gonzague Desforges
Ingénieur
Fin de mandat : juin 2020
- Philippe Dumas
Inspecteur Général des Finances
Fin de mandat : juin 2023
- Denis Duverne
Président du Conseil d'Administration d'Axa
Fin de mandat : juin 2020
- Jean-Claude Lafeuillade
Ingénieur
Fin de mandat : juin 2023
- Pr Antoine Lafont
Cardiologue interventionnel
à l'Hôpital Européen Georges Pompidou,
Paris
Fin de mandat : juin 2020
- Jacques Maillot
Président fondateur
de Nouvelles Frontières
Fin de mandat : juin 2020
- Sébastien Prat
Avocat, Paris
Fin de mandat : juin 2020
- Dr Xavier Raingeval
Médecin anesthésiste
à la Clinique Jouvenet, Paris
Fin de mandat : juin 2018
- Pr Yann Révillon
Ancien Chef du service de chirurgie
pédiatrique – Hôpital Necker-Enfants malades,
Paris
Fin de mandat : juin 2019



- Dr Dominique Tournay
Médecin anesthésiste
Fin de mandat : juin 2023
- AP/HP
(représentée par M^{me} Florence VEBER, Directrice
des affaires internationales de l'Assistance Publique
- Hôpitaux de Paris)
Fin de mandat : juin 2021

• **Les comités spécialisés de La Chaîne de l'Espoir** **Le comité de direction**

Le rôle du comité de direction est de veiller à la mise en œuvre des décisions du Conseil d'Administration et à la bonne exécution des activités et des missions de La Chaîne de l'Espoir. Il est composé des membres du bureau et des directeurs opérationnels de l'association. Il se réunit au moins une fois par mois.

Le comité financier

Le rôle du comité financier est d'éclairer le Conseil d'Administration sur les décisions concernant les aspects financiers à un niveau stratégique, comme la politique de fonds propres ou les décisions de placement.

Le comité d'audit et du contrôle interne

Le comité d'audit et du contrôle interne est un organe interne de contrôle qui assure une veille active sur la prévention des risques et le respect des règles de gouvernance.

Il est composé de personnes qualifiées membres du Conseil d'Administration et extérieures. Il est en lien direct avec le Responsable de l'Audit et du Contrôle Interne (RACI), qui lui rend compte.

Il analyse les risques auxquels est soumise l'association (sur la base d'une cartographie des risques que le RACI met régulièrement à jour) et s'assure que l'organisation et les procédures prennent en compte leur prévention.

Il s'assure aussi que l'association est gérée en conformité avec les lois et les règles de bonne gouvernance, qu'il existe des processus formalisés avec des contrôles adéquats sur les processus de gestion et que la production et l'audit externe des comptes sociaux sont effectués selon la réglementation.

• **Les principales dispositions prises par l'association pour assurer un contrôle interne adapté**

Le Responsable de l'Audit et du Contrôle Interne (RACI) est en charge de la formalisation des dispositifs de contrôle interne. Le RACI conseille et appuie les différents départements dans le développement des procédures de gestion et de contrôle interne de l'association et en contrôle régulièrement la bonne application. Le RACI organise ou effectue directement des audits internes au siège et sur le terrain.

Dans un souci d'indépendance le RACI rend compte directement à la Direction Générale qui peut également lui confier la réalisation d'enquêtes internes.

La Chaîne de l'Espoir fait par ailleurs régulièrement appel à des intervenants professionnels extérieurs à l'association pour auditer ses procédures et sa stratégie.

La Chaîne de l'Espoir est également tenue de rendre des comptes à différentes instances externes qui ont pour vocation d'auditer la bonne gestion de l'association et sa gouvernance :

- Le Don en Confiance, organisme de surveillance, rassemble des associations et fondations françaises qui ont en commun le respect d'une série de principes déontologiques en termes de rigueur budgétaire, de transparence des comptes et de gouvernance.
- Le cabinet Deloitte, commissaires aux comptes indépendants garantissent chaque année la rigueur de notre gestion.
- Les bailleurs de fonds institutionnels internationaux (ECHO, AFD, OCHA, ...) contrôlent nos activités, nos comptes et nos modes de gestion et de gouvernance, au siège comme sur le terrain.
- La Chaîne de l'Espoir est susceptible d'être auditée à tout moment par la Cour des Comptes.

Depuis 2012 La Chaîne de l'Espoir bénéficie du label IDEAS attestant de la qualité de ses pratiques de gouvernance, de sa bonne gestion financière et de l'efficacité de son action.

• **Les principales dispositions prises par l'association pour assurer la prévention des pratiques frauduleuses, des conflits d'intérêts et la promotion de l'éthique**

Afin de prévenir et lutter contre toute pratique illégale, malhonnête ou immorale auxquelles elle pourrait être confrontée dans le cadre de ses activités La Chaîne



de l'Espoir applique en la matière une politique de tolérance zéro et met en œuvre plusieurs dispositifs. Les relations contractuelles entre La Chaîne de l'Espoir et ses fournisseurs ou ses partenaires sont encadrées par des clauses de déontologie qui regroupent leurs engagements éthiques et prévoient des vérifications et, le cas échéant, des sanctions.

La Chaîne de l'Espoir dispose de politiques de prévention de la fraude, de la corruption et des risques éthiques qui reposent notamment sur le respect du principe de séparation des tâches et des fonctions et sur les dispositifs de contrôle interne. Tous les collaborateurs de La Chaîne de l'Espoir sont par ailleurs soumis et s'engagent à respecter (et faire respecter) un code d'éthique et de comportement qui définit et contribue à diffuser les valeurs qu'elle porte. L'ensemble des salariés a démontré de son adhésion aux principes humanitaires et éthiques de l'association en signant ce document.

• **L'évaluation de la qualité de l'action de La Chaîne de l'Espoir**

Les contacts étroits établis avec les autorités sanitaires des pays où La Chaîne de l'Espoir intervient permettent d'apprécier leur utilité et leur efficacité. Avant la mise en place d'un projet, une ou plusieurs évaluations sont en général effectuées afin de déterminer le contexte, les besoins, les objectifs à atteindre, les résultats attendus, les activités à réaliser ainsi que les moyens humains et matériels requis. L'étude de la viabilité et de la pérennité du projet est également considérée.

Un budget prévisionnel est établi une fois ces éléments obtenus. Le suivi et l'évaluation des programmes se fait sur la base de ces éléments pour lesquels des indicateurs de réalisations et d'impacts sont définis et suivis régulièrement au travers de tableaux de pilotage opérationnel. Le pilotage financier s'effectue quant à lui au travers de la mise à jour mensuelle d'un suivi de consommation budgétaire, réalisée et prévisionnelle.

Sur certains projets des enquêtes sont effectuées en début, en cours et en fin de projet pour permettre d'appréhender les progrès réalisés et les impacts du projet. Des enquêtes de satisfaction des bénéficiaires en fin de projet peuvent également être menées.

Si besoin, l'évaluation des programmes est réalisée par des structures externes spécialisées.



Ressources humaines



L'organisation de La Chaîne de l'Espoir s'appuie sur une structure permanente salariée mais aussi sur un important réseau de bénévoles (administratifs, familles d'accueil, médicaux et paramédicaux, techniciens) en France et pour réaliser ses missions sur le terrain.

• Le nombre de salariés à fin 2018

Au 31 décembre 2018, La Chaîne de l'Espoir comptait 50 salariés équivalent temps plein au siège en France. En augmentation par rapport aux années précédentes, cet effectif reflète la stratégie de La Chaîne de l'Espoir de sécuriser, par l'internalisation, ses compétences sur des fonctions clés telles que la gestion financière, le contrôle interne, les programmes et l'expertise médicale.

La Chaîne de l'Espoir compte également de nombreux salariés, expatriés ou locaux dans ses structures à l'étranger sur ses zones d'intervention :

- Afghanistan.....	26 salariés
- Irak.....	11 salariés
- Thaïlande.....	10 salariés
- Togo.....	7 salariés
- Jordanie.....	5 salariés
- Cambodge.....	2 salariés

Dans le cadre du mécénat de compétences, 1 salarié a été mis à disposition de la Chaîne de l'Espoir pendant 10 semaines en 2018.

• Le nombre de bénévoles en 2018

La Chaîne de l'Espoir a pu compter sur le soutien de 720 bénévoles sur l'ensemble des fonctions de l'Association :

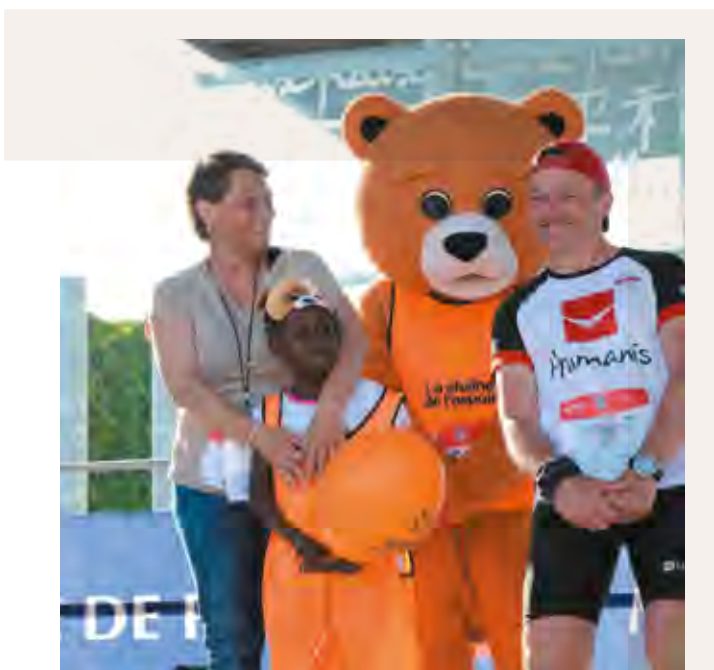
- Bénévoles médicaux.....	239
- Familles d'accueil.....	300
- Bénévoles siège.....	51
- Bénévoles antennes.....	130

• La politique de rémunération au sein de l'organisation

La politique de rémunération de La Chaîne de l'Espoir est basée sur le parcours professionnel, les compétences et les responsabilités de chaque salarié au sein de l'organisation.

La Chaîne de l'Espoir s'est attachée à mettre en place une grille de salaires cohérente et à conduire régulièrement des entretiens d'évaluation pour chaque salarié.

Le montant annuel combiné des trois plus hauts cadres dirigeants de l'Association s'élève à 166 432€.



Rapport financier 2018

Rapport du trésorier

PAGE 76

Rapport du commissaire aux comptes

PAGE 80

Comptes annuels 2018

PAGE 82

Rapport spécial du commissaire aux comptes

PAGE 94





Rapport du trésorier



Mesdames et Messieurs les Membres de la Chaîne de l'Espoir

Chers Amis,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport du trésorier pour l'année 2018.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir est revenue à un niveau d'activité conforme avec la tendance prise depuis plusieurs années. Le montant des ressources enregistrées s'élève ainsi à 21 190 K€. L'année 2017 intégrait une série d'évènements atypiques non récurrents (transfert de propriété de trois constructions en Afghanistan et au Sénégal), qui avaient eu pour effet d'augmenter ponctuellement les produits (+ 20 112 K€) et les charges (+ 20 787 K€).

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a transféré à son partenaire local, la Fondation pour l'Enfance au Mali, l'Unité de Chirurgie Cardio-Pédiatrique André Festoc, dont la construction avait débuté en avril 2017 pour un coût total de 2 137 K€.

Les produits de La Chaîne de l'Espoir, y compris les produits financiers et exceptionnels, ont totalisé 21 190 K€.

Le total des dépenses, y compris les charges financières et exceptionnelles, s'est élevé à 21 153 K€.

Cet exercice clôture donc avec un résultat excédentaire de 37 K€.

Les chiffres commentés ci-après sont tirés du Compte d'Emplois des Ressources, document de référence pour les associations.

• Les produits

En 2018, les produits ont atteint 21 190 K€. En 2017, le total des produits s'élevait à 42 221 K€, car ils intégraient l'impact non récurrent de trois transferts de propriété, qui avaient eu pour effet de doubler le budget de l'Association : le Pôle Mère-Enfant de l'Institut Médical Français pour l'Enfant de Kaboul (IMFE Phase 2, pour 14 756 K€), le Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (4 709 K€) et la Maison des Enfants Afghans (480 K€). L'ensemble de ces trois constructions représentait un montant additionnel de 20 112 K€.

Les produits 2018 intègrent le transfert de l'Unité de Chirurgie Cardio-Pédiatrique André Festoc (UCPAF, pour 2 137 K€) à son partenaire, la Fondation pour l'Enfance, qui détient l'Hôpital Mère-Enfant Le Luxembourg dans lequel se trouve le Centre Festoc à Bamako.

I. Ressources collectées auprès du grand public :

Dans un contexte fiscal et social pourtant difficile, les dons du grand public (hors legs) sont en progression grâce à la fidélité de nos donateurs, à l'inverse de la tendance du secteur. Ils représentent 55% des produits 2018 et s'établissent à 11 661 K€, en légère hausse de 2% par rapport à 2017.

Un investissement particulier a été consenti pour développer la collecte et la notoriété des actions de l'Association. Ainsi, les frais d'appel à la générosité du public (hors legs) s'élèvent à 3 295 K€, en hausse de 8% par rapport à 2017.

La collecte nette (dons du grand public moins frais de collecte) est donc globalement stable à -1 % et passe de 8 406 K€ à 8 343 K€.

Les dons réguliers par prélèvement automatique, qui contribuent à la pérennité de notre action et montrent la confiance de nos donateurs, sont en hausse de 8 % à 5 535 K€.

II. Legs et donations :

Les legs et donations atteignent 1 583 K€, par rapport à 3 135 K€ en 2017, qui incluait un legs d'un montant exceptionnel de 1 381 K€. L'allongement des durées d'encaissement des legs en portefeuille a pénalisé l'exercice 2018, le montant de legs à réaliser à la clôture de l'exercice s'élève ainsi à 1 688 K€ (par rapport à 774 K€ l'année précédente).

III. Partenaires privés :

Les dons des partenaires privés s'élèvent à 1 208 K€ sur l'année 2018. En 2017, les financements reçus de la Fondation Aga Khan depuis 2011 (5 302 K€)



pour la construction de la phase 2 de l'IMFE à Kaboul avaient été intégrés en totalité sur l'exercice par traitement dérogatoire. Par ailleurs, un changement de présentation comptable sur les conventions pluriannuelles, consistant à n'enregistrer en revenus que la quote-part relative à l'exercice, reporte 637 K€ de produits sur les exercices futurs. Retraité de ces deux effets non récurrents, les dons des partenaires sont globalement stables à -3% par rapport à 2017.

IV. Subventions publiques :

Les subventions publiques s'élèvent à 2 868 K€ en 2018, par la contribution notamment, de l'Agence Française de Développement, du Ministère des Affaires Etrangères et d'ECHO à nos projets en Irak, Afghanistan, Jordanie, Liban et Burkina Faso. Ils sont en hausse de 5% par rapport à 2017.

V. Autres produits :

En 2018, les autres produits s'élèvent à 364 K€. Ils incluent :

- les produits financiers (120 K€), en hausse de 54 K€ par rapport à 2017, suite au changement de méthodologie sur la gestion des écarts de change des devises étrangères ;
- les produits exceptionnels (107 K€), intégrant principalement la subvention d'investissement du Conseil Régional d'Ile de France pour le financement du Centre Festoc au Mali (100 K€) ;
- les produits divers de gestion (137 K€).

En 2017, les subventions d'investissement de l'Agence Française de Développement et du Ministère des Affaires Etrangères (9 453 K€) pour la construction de la phase 2 de l'IMFE à Kaboul, avaient été intégrées en produits d'exploitation de l'exercice suite au transfert de propriété réalisé en décembre 2017, créant un pic exceptionnel sur ce poste.

VI. Reprises de provision :

Une provision de 80 K€ pour risque prud'homal, devenue sans objet, a été reprise en 2018.



VII. Reprises de fonds dédiés :

Les financements inscrits en fonds dédiés, non utilisés au moment de la clôture, sont repris en produits au compte de résultat des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements.

En 2018, les reprises de fonds dédiés s'élèvent à 3 425 K€ ; la principale reprise, pour un montant de 2 022 K€, résulte de l'achèvement et transfert de propriété de la construction du Centre Festoc au Mali.

• Les charges

I. Missions sociales

Les charges des programmes réalisés représentent 15 066 K€ dépensés en 2018 et 871 K€ d'engagements programmés, soit 75% du total des charges. En 2017, les dépenses liées aux missions sociales représentaient 87% du total, en intégrant les effets non récurrents des charges liées aux trois constructions transférées. Retraité de ces effets, la part des missions sociales sur le total des charges était de 74%.

II. Charges courantes

Le montant total des charges courantes s'élève à 5 216 K€, en légère hausse par rapport à 2017 (+ 4%). Elles représentent 25% des dépenses de l'association. Les frais de fonctionnement, support indispensables aux missions et garant de la bonne gestion des ressources, sont maîtrisés (620 K€ en 2018 vs 628 K€ en 2017). L'augmentation des frais de développement, qui s'élèvent à 4 595 K€ (recherche de fonds, communication, gestion des dons, des reçus fiscaux et de relation donateurs) est la réponse au contexte national difficile en 2018.



• Affectation du résultat

Comme nous l'avons vu plus haut, l'exercice présente donc un excédent de 37 K€ que le Conseil d'Administration a arrêté et que je vous propose d'accepter aujourd'hui. Le Conseil d'Administration propose d'affecter le résultat positif de 37 K€ en fonds associatifs.

	Au 31/12/2018 (avant affectation du résultat 2018)	Affectation du résultat 2018		Au 31/12/2018 (après affectation du résultat 2018)
		Augmentation	Diminution	
Fonds Associatifs	7 751 360,47	36 941,64		7 788 302,11
Réserve Projets Afrique	300 000,00			300 000,00
Résultat 2018	36 941,64		36 941,64	0,00
	8 088 302,11	36 941,64	36 941,64	8 088 302,11

Les réserves disponibles représentent 5,4 mois d'activités au 31 décembre 2018, montant nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain, couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et financer les investissements et leur renouvellement.

• En 2018, l'association a bénéficié des participations non monétaires suivantes :

I. Le bénévolat

De nombreux chirurgiens, médecins, infirmiers, anesthésistes, et autre personnels médico-techniques, partent tout au long de l'année sur le terrain en mission, bénévolement, et contribuent ainsi de manière déterminante aux missions sociales et à l'esprit de La Chaîne de l'Espoir.

Il faut également souligner l'importance cruciale des familles d'accueil qui s'occupent des enfants lors de leur hospitalisation en France : accueil à domicile (hébergement, nourriture, sorties), déplacements divers (à l'aéroport, à l'occasion des différentes consultations dans les hôpitaux, réunion de coordination avec les permanents de l'association, ...). Leur action a permis l'opération de 86 enfants en 2018.

D'autres bénévoles, enfin, contribuent efficacement aux différentes activités de l'association, par leurs actions au siège et dans les antennes régionales.

Un suivi administratif précis de ces bénévoles, en mission sur le terrain, au siège à Paris, familles d'accueil ou dans les antennes régionales en province, permet de connaître, par profil, le nombre de jours consacrés à l'association, et d'en calculer la contribution. En 2018, ce sont ainsi 16 500 jours d'engagement associatif qui ont bénéficié à La Chaîne de l'Espoir, pour une valeur de 2 522 K€.

II. Les consommables et équipements médicaux

La collecte de produits et équipements médicaux auprès de différentes structures hospitalières et des laboratoires est estimée à 188 K€ en 2018.

III. La communication

La valorisation des actions de publicité, de communication (presse, radio, TV, reportages) et autres

prestations offertes gracieusement à La Chaîne de l'Espoir par les différents annonceurs et partenaires, s'élève à 441 K€ sur l'exercice 2018.

IV. Le mécénat de compétences

La mise à disposition d'un salarié par un partenaire pour quelques semaines au cours de l'année constitue un don en nature évalué à 12 K€.

Ainsi le total des ressources en nature est estimé à 3 163 K€.

• Bilan

Le total du bilan de La Chaîne de l'Espoir s'élève au 31/12/2018 à 24 312 K€, en hausse de 3 588 K€ par rapport à l'année précédente. Cette variation est principalement due à l'effet conjugué de :

- la sortie de l'immobilisation en cours comptabilisée au fur et à mesure de la construction du Centre Festoc (2 137 K€)
- l'enregistrement en créances de la part restant à recevoir du financement obtenu auprès de l'Agence Française de Développement pour le projet Afghanistan (convention 2018-2021, pour un montant total de 7 000 K€)

L'actif net immobilisé diminue donc par rapport à 2017 pour s'établir à 8 250 K€, et l'actif circulant augmente, et s'élève à 16 061 K€ en 2018.

Les fonds associatifs croissent du montant de l'excédent enregistré sur l'exercice. Leur montant au 31/12/2018 est de 8 088 K€.

La subvention d'investissement de la Région Ile de France, enregistrée au bilan en 2017 pour un montant de 100 K€, sort du passif suite au transfert de l'actif du Centre Festoc à la Fondation pour l'Enfance au Mali.

Les produits constatés d'avance, enregistrés dans le cadre de conventions de financement pluriannuelles, pour la quote-part du financement relative aux exercices futurs, s'élèvent à 7 170 K€ par rapport à 708 K€ en 2017.

Les dettes et emprunts, hors produits constatés d'avance, s'élèvent à 7 210 K€ en 2018, stables par rapport à la clôture de l'exercice précédent, traduisant la bonne santé financière de l'association.



• Budget 2019

Le budget 2019 a été validé par le Conseil d'Administration du 18 février 2019. Il prévoit des produits à hauteur de 20 403 K€ et des charges à hauteur de 19 927 K€ ; ce budget prévoit ainsi de dégager un excédent de 477 K€, assurant à l'association sa solvabilité et son autonomie financière.

Il se décompose comme suit :

Produits	K€
Collecte grand public	11 475
Partenaires privés	2 196
Legs & Donations	2 500
Subventions publiques	3 004
Autres produits d'exploitation	60
Total Produits d'exploitation	19 236
Reprises de fonds dédiés	1 108
Produits financiers	60
Total produits	20 403
Charges	K€
Programmes	14 497
<i>Santé en France</i>	1 579
<i>Santé à l'étranger</i>	10 954
<i>Education</i>	1 964
Développement	4 730
Fonctionnement	570
Total Charges d'exploitation	19 797
Charges financières	130
Total charges	19 927
Résultat net	477

• Les enjeux et perspectives 2019

Le suivi budgétaire sur les quatre premiers mois de l'année 2019 est en ligne avec le prévisionnel. Nos donateurs nous sont restés fidèles malgré les réformes fiscales et un contexte social tendu. L'année 2019 s'annonce donc conforme au budget et conforte la stabilité financière de l'association.

L'évolution de La Chaîne de l'Espoir se poursuit en 2019, en ligne avec les orientations stratégiques de l'association :

- Croissance continue des dons réguliers par prélèvement automatique représentant plus de 47% de la collecte grand public
- Essor des dons internet et cross-canal et influence accrue sur le web et les réseaux sociaux
- Développement continu et régulier des legs et donations
- Diversification des revenus par le développement international aux États-Unis et en Espagne
- Développement de projets transverses avec nos partenaires privés et institutionnels intégrant la collaboration Sud-Sud, dans le cadre de la formation et du compagnonnage
- Evolution de nos programmes éducation vers la santé scolaire et mutualisation des dons sur ces programmes avec l'arrêt du parrainage

- Intégration d'un nouveau programme d'accompagnement des enfants hospitalisés en France
- Nouveaux projets hospitaliers à l'étude (Madagascar, Libéria, Irak)
- Développement d'un programme pilote de chirurgie essentielle au Tchad
- Intégration des activités d'e-santé dans la programmation
- Systématisation de la démarche de gestion des risques à tous les niveaux et dans tous les domaines de l'organisation : stratégiques, opérationnels, humains, financiers, sécuritaires, juridiques, informatiques
- Renforcement du pilotage financier de l'association et de ses activités
- Renforcement de la fonction RH

• Conclusion

Le modèle économique de La Chaîne de l'Espoir doit s'adapter au regard des évolutions du monde de la solidarité. Une forte émergence des ONG du Sud et de la société civile dans les pays d'intervention, modifie le modèle de coopération.

Dans ce paysage, La Chaîne de l'Espoir a un rôle singulier et essentiel : défendre l'accès à la chirurgie pour les enfants les plus pauvres, donner à ces enfants qui n'ont rien des soins nécessitant une expertise de très haut niveau.

C'est ce qui anime notre réseau de bénévoles, les médecins, les chirurgiens, les paramédicaux et tous les autres, qui organisent, coordonnent, donnent le meilleur d'eux-mêmes pour les enfants. Ils sont l'âme de notre association et le gage d'un certain état d'esprit, que nous souhaitons faire perdurer.

La Chaîne de l'Espoir n'est plus une petite association, sa gestion se doit d'être professionnelle et rigoureuse. Les procédures, la RGPD, les normes comptables ne doivent cependant pas nous faire oublier notre essence humanitaire et médicale, celle des french doctors dont l'indépendance d'esprit et l'impertinence a soulevé des montagnes.

Emile DINET
Trésorier

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2018.
A l'assemblée générale de l'association La Chaîne de l'Espoir.

• Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association La Chaîne de l'Espoir relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

• Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1er janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

• Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée

ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

• Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

• Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

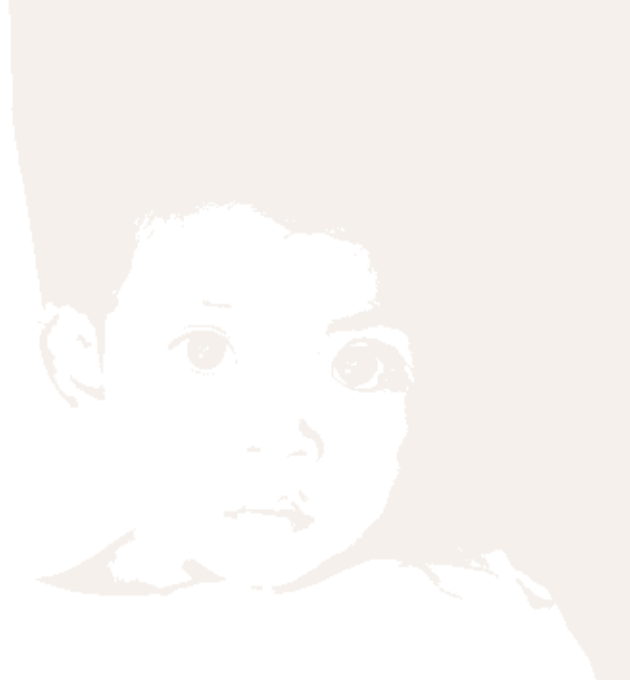
Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

• Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées



comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport,

étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 5 juin 2019
Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'J. Vercamer', written over a horizontal line.

Jean-Pierre VERCAMER

Comptes annuels 2018

BILAN ACTIF (EUROS)	31/12/2018			31/12/2017
	Brut	Amort	Net	Net
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Logiciels informatiques	45 217	35 377	9 840	19 680
Marques	19 602	19 602		
Immobilisations incorporelles en cours	83 430		83 430	78 563
Immobilisations corporelles				
Terrain	1 380 000		1 380 000	1 380 000
Constructions	6 619 073	546 255	6 072 817	6 353 694
Installations techniques	25 862	4 049	21 813	
Matériel et autres immobilisations corporelles	34 191	5 640	28 551	1 395
Immobilisations corporelles en cours	577 675		577 675	1 774 506
Immobilisations financières				
Participations	50 000		50 000	
Dépôts et cautionnements	26 298		26 298	29 401
Total Actif Immobilisé	8 861 348	610 923	8 250 425	9 637 240
Actif circulant				
Avances & acomptes versés sur commandes	15 130		15 130	106 029
Créances bailleurs de fonds	6 211 619		6 211 619	1 114 198
Autres créances	1 890 532		1 890 532	1 763 607
Valeurs mobilières de placement	4 725 241	4 036	4 721 205	2 690 381
Disponibilités	3 123 412		3 123 412	5 313 737
Charges constatées d'avance	99 491		99 491	98 606
Total Actif Circulant	16 065 425	4 036	16 061 389	11 086 558
TOTAL ACTIF	24 926 773	614 959	24 311 814	20 723 798
Engagements reçus				
Legs à réaliser			1 687 800	773 863

BILAN PASSIF (EUROS)	31/12/2018	31/12/2017
Fonds Associatifs		
Fonds associatifs	7 751 360	5 752 018
Réserve projets divers	300 000	1 300 000
Résultat de l'exercice	36 942	999 342
Subventions d'investissement		100 000
Total Fonds Associatifs	8 088 302	8 151 360
Provisions et Fonds dédiés		
Provisions pour risques et charges	380 000	460 000
Fonds dédiés	1 463 036	4 016 593
Total Provisions et Fonds dédiés	1 843 036	4 476 593
Dettes		
Emprunts et dettes assimilées	4 800 077	5 151 677
Dettes fournisseurs	1 624 844	1 196 839
Dettes fiscales et sociales	558 382	611 100
Autres	227 060	428 013
Produits constatés d'avance	7 170 114	708 216
Total Dettes	14 380 476	8 095 845
TOTAL PASSIF	24 311 814	20 723 798

**COMPTE DE RÉSULTAT
(EUROS)**

31/12/2018

31/12/2017

	31/12/2018	31/12/2017
Produits d'exploitation		
Collecte de fonds	12 899 934	14 778 868
Produits du parrainage	1 551 943	1 722 965
Autres produits	217 192	15 048 763
Subventions d'exploitation	2 868 788	2 727 457
Total (I)	17 537 857	34 278 053
Charges d'exploitation		
Autres achats et charges externes	11 971 744	12 684 233
Impôts, taxes et versements assimilés	306 379	277 816
Rémunérations du personnel	2 923 954	2 265 232
Charges sociales	1 185 621	1 016 378
Dotations aux amortissements	301 801	291 243
Dotations aux provisions pour risques		380 000
Autres charges	1 160 831	16 957 070
Total (II)	17 850 330	33 871 971
Résultat d'exploitation (I)-(II) = (III)	(312 472)	406 081
Produits financiers		
Autres intérêts et produits assimilés	53 502	50 892
Reprises sur provisions	10 835	8 021
Différences positives de change	40 567	7 559
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	15 357	
Total (IV)	120 261	66 472
Charges financières		
Intérêts et charges assimilées	50 694	53 701
Différences négatives de change	27 400	76 742
Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement	85 716	
Total (V)	163 810	130 442
Résultat financier (IV)-(V) = (VI)	(43 549)	(63 971)
Résultat courant (III)+(VI) = (VII)	(356 021)	342 111
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion	6 685	894
Sur opération en capital	100 000	
Reprises sur provisions		167 832
Total (VIII)	106 685	168 726
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	127 197	27 858
Sur opérations en capital	2 137 450	5 375 188
Dotations aux amort. et provisions		31 196
Total (IX)	2 264 647	5 434 242
Résultat exceptionnel (VIII)-(IX) = (X)	(2 157 962)	(5 265 516)
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	3 424 713	7 707 488
Engagements à réaliser sur ressources affectées	(871 156)	(1 782 745)
Impôt sur les bénéfices	2 632	1 995
TOTAL DES PRODUITS	21 189 516	42 220 738
TOTAL DES CHARGES	21 152 574	41 221 396
RÉSULTAT	36 942	999 342

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (EUROS)

	31/12/2018	31/12/2017
Produits		
Bénévolat	2 521 930	2 618 108
Prestations en nature	453 287	669 422
Dons en nature	187 939	329 810
Total	3 163 156	3 617 339
Charges		
Missions sociales	1 276 739	1 257 529
Frais de recherche de fonds	1 267 027	1 586 822
Frais de fonctionnement et autres charges	619 390	772 989
Total	3 163 156	3 617 339

- **Préambule**

L'exercice clos le 31/12/2018 a une durée de 12 mois. Les comptes sont établis en euros.

Au 31 décembre 2018, le total du bilan avant affectation du résultat est de 24 311 814 €. L'exercice dégage un excédent de 36 942 €.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

- **Note 1 : Règle générale d'évaluation**

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement n°99.01 du 16 février 1999 du Comité de la Réglementation Comptable et au règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général, modifié par les règlements ANC n°2015-06 du 23 novembre 2015 et ANC n°2016-07 du 4 novembre 2016.

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

- **Note 2 : Changements de présentation, d'évaluation ou de mode de comptabilisation**

Des changements sur la présentation comptable des éléments listés ci-après ont été opérés à partir de l'exercice 2018, sans impact sur le résultat.

Les frais de personnel des salariés en contrat local sur nos terrains d'intervention sont désormais comptabilisés dans les comptes dédiés de charges de personnel, et non plus en charges externes. Cela se traduit, en 2018, par une augmentation des postes «Rémunérations du personnel» et «Charges sociales» d'environ 440 000 €, compensée par une diminution du poste «Autres achats et charges externes».

Les transactions en devises étrangères sont désormais converties en euros au taux moyen mensuel officiel, et non plus au taux appliqué par la banque. L'écart entre taux officiel et taux

d'encaissement / décaissement est enregistré en gain ou perte de change dans le résultat financier. Cela se traduit, en 2018, par des variations notables des postes «Différences positives de change» et «Différences négatives de change» dans le compte de résultat.

L'enregistrement d'un produit constaté d'avance est généralisé à tout financement accordé pour plusieurs exercices, répartissant donc le produit des financements pluri-annuels sur les exercices appropriés, et non uniquement sur l'exercice durant lequel la convention a été signée. Le produit des conventions pluri-annuelles est comptabilisé dans son intégralité, et figure au compte de résultat en fonction des périodes ou étapes d'attribution définies dans la convention ou, à défaut, prorata temporis. La partie rattachée à des exercices futurs est enregistrée au bilan en « Produits constatés d'avance ». Par ailleurs, si la quote-part rattachée à l'exercice n'est pas entièrement utilisée au 31/12, un fonds dédié est constaté pour la part restant à utiliser.

L'ensemble de ces changements ont pour but de présenter, à travers les comptes annuels, une image plus précise de l'activité de l'association.

- **Note 3 : Faits significatifs de l'exercice**

En 2018, la Chaîne de l'Espoir a poursuivi ses missions sociales et continué à se structurer tout en préservant ses équilibres financiers. L'Unité de Chirurgie Cardio-Pédiatrique André Festoc (UCPAF), dont la construction a débuté en avril 2017, a été mise en service en septembre 2018. L'actif a donc été transféré à son partenaire, la Fondation Pour l'Enfance, qui détient l'Hôpital Mère-Enfant Le Luxembourg dans lequel se trouve le Centre Festoc à Bamako ; ce transfert augmente d'environ 2 millions d'euros les produits et les charges de l'association, sans impact significatif sur le résultat. Pour rappel, au cours de l'exercice précédent, La Chaîne de l'Espoir avait ainsi transféré trois structures qui ont eu pour effet non récurrent d'augmenter de plus de 20 millions d'euros les produits et les charges enregistrés dans son compte de résultat 2017.



La Chaîne de l'Espoir a continué à renforcer ses équipes pour internaliser les compétences, permettre l'accomplissement de son plan stratégique, et assurer la qualité de gestion des ressources financières et la maîtrise des risques.

Ses effectifs au siège sont passés de 44 à 50 personnes, avec notamment, le recrutement d'une Directrice Médicale, d'un Responsable Audit et Contrôle interne, et le renforcement des équipes Contrôle de gestion et Programmes.

Enfin, la Chaîne de l'Espoir a créé CDE Medical Engineering, société par actions simplifiée unipersonnelle, dont elle est l'associé unique. Cette société aura pour objet de prendre en charge des activités lucratives de conseil et d'assistance dans des projets de structures médicales. Ses bénéficiaires seront réinvestis dans l'objet principal de l'Association. Une participation financière est donc enregistrée en 2018 à l'actif du bilan de la Chaîne de l'Espoir du montant du capital social de la SASU.

• **Note 4 : événements postérieurs à la clôture**

Le Conseil d'Administration du 18 février 2019 acte la transformation des programmes Education dans le but de gagner en efficacité dans la gestion des financements reçus. Le principe du parrainage d'un enfant ou de sa communauté évolue vers un soutien financier aux programmes Education dans une relation donateur équivalente à celle pratiquée sur les programmes Soins.

Au 01/01/2019, la Chaîne de l'Espoir reprend deux programmes anciennement menés par Médecins du Monde, qui viennent renforcer l'action de l'Association dans des pays et des thématiques au cœur de son objet social :

- accompagnement des enfants hospitalisés en France
- chirurgie cardiaque pédiatrique à Madagascar

• **Note 5 : immobilisations**

Les immobilisations de l'association sont enregistrées et valorisées, conformément aux normes édictées par le règlement sur les actifs, à leur coût d'acquisition (prix et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Note 5-1 : immobilisations situées en France

Les immobilisations situées en France, au siège de l'Association, sont amorties selon le mode linéaire sur leur durée d'utilité :

- Autres immobilisations incorporelles..... 3 ans (logiciels)
- Construction Siège..... 25 ans
- Agencements, aménagements..... 8 et 10 ans des constructions
- Installations techniques et divers matériels..... 3 ans
- Installations générales, agencements, 5 ans aménagements divers
- Matériel de transport..... 3 ans
- Matériel de bureau et matériel 3 ans informatique

Note 5-2 : immobilisations situées à l'étranger

Dans le cadre de son activité, l'association peut être amenée à acheter, sur ses terrains d'intervention à l'étranger, des biens qui répondent à la définition comptable des immobilisations.

Etant donné :

a) les spécificités du contexte

- éloignement géographique qui rend le contrôle de l'existant physique difficile,
- conditions d'exploitation particulières qui génèrent une incertitude en ce qui concerne l'état physique des biens,
- finalité de ces acquisitions réalisées dans le cadre du projet associatif et dévolues à une utilisation locale définitive,
- conventions passées avec les organismes financeurs,

b) la mise en application du principe comptable de prudence

ces biens d'équipement sont comptabilisés directement dans les comptes de charges des missions.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS BRUTES (EUROS)	31/12/2017	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Logiciels informatiques	122 478		77 261	45 217
Marques	19 602			19 602
Immobilisations incorporelles en cours	78 563	4 867		83 430
Immobilisations incorporelles	220 644	4 867	77 261	148 250
Terrain Siège	1 380 000			1 380 000
Construction Siège	6 371 163			6 371 163
Agencements, aménagements des constructions Siège	247 909			247 909
Installations techniques et divers matériels		25 862		25 862
Installations générales, agencements, aménagements divers	41 863		41 863	
Matériel de transport		7 500		7 500
Matériel de bureau et matériel informatique	6 288	26 691	6 288	26 691
Immobilisations corporelles en cours - Siège	76 942	41 566		118 508
Immobilisations corporelles en cours - MDES	459 167			459 167
Immobilisations corporelles en cours - UCPAF	1 238 397	899 052	2 137 450	
Immobilisations corporelles	9 821 730	1 000 671	2 185 601	8 636 800
Participations - CDE Medical Engineering		50 000		50 000
Dépôts et cautionnements	29 401	10 656	13 758	26 298
Immobilisations financières	29 401	60 656	13 758	76 298
TOTAL GÉNÉRAL	10 071 774	1 066 194	2 276 620	8 861 348

AMORTISSEMENTS (EUROS)	31/12/2017	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Logiciels informatiques	102 798	9 840	77 261	35 377
Marques	19 602			19 602
Immobilisations incorporelles	122 401	9 840	77 261	54 980
Construction Siège	254 847	254 847		509 693
Agencements, aménagements des constructions Siège	10 532	26 031		36 562
Installations techniques et divers matériels		4 049		4 049
Installations générales, agencements, aménagements divers	40 467	1 395	41 863	
Matériel de transport		278		278
Matériel de bureau et matériel informatique	6 288	5 362	6 288	5 362
Immobilisations corporelles	312 134	291 961	48 151	555 943
TOTAL GÉNÉRAL	434 534	301 801	125 412	610 923

• **Note 6 : créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constatée lorsqu'apparaît un risque de non recouvrement.

	Montant	- 1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Créances bailleurs de fonds	6 211 619	2 390 921	3 820 698	
Agence Française de Développement	5 656 069	1 956 069	3 700 000	
Aga Khan Foundation	395 550	274 852	120 698	
Union Européenne	160 000	160 000		
Autres créances	1 890 532	1 690 532	200 000	
TOTAL	8 102 151	4 081 453	4 020 698	

• **Note 7 : valeurs mobilières de placement**

Les valeurs mobilières de placement figurent, au bilan, à leur coût d'acquisition. Les cessions sont comptabilisées selon la méthode du premier entré, premier sorti (FIFO). Les placements sont effectués sur des produits sans risques à capital garanti.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

	31/12/2017	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Titres L'Oréal	2 094		2 094	
Compte titres BNP		750 427	750 267	159
Contrat de capitalisation Agéas	1 038 523	5 429		1 043 952
Contrat de capitalisation Vie plus	1 664 636	16 494		1 681 130
Contrat de capitalisation Cholet-Dupont		2 000 000		2 000 000
TOTAL GÉNÉRAL	2 705 253	2 772 350	752 361	4 725 241

Le contrat de capitalisation Vie plus a fait l'objet en 2015 d'une provision pour dépréciation, ajustée tous les ans en fonction de la valorisation du contrat. En 2018, la provision a été reprise à hauteur de 10 835 €. La provision restant dans les comptes au 31/12/2018 s'établit à 4 035 €.

• **Note 8 : disponibilités**

Les disponibilités détenues en France et dans les missions à l'étranger (banques et caisses) comprennent des montants en devises étrangères.

Elles ont été valorisées en euros au cours en vigueur au 31 décembre. Les écarts de conversion à la clôture de l'exercice sont enregistrés en gains ou pertes de change dans le résultat financier.

• **Note 9 : comptes de régularisation actif**

Note 9-1 : produits à recevoir

	- 1 an
Fournisseurs (avoirs à recevoir)	83 777
Divers produits à recevoir	34 187
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	117 964

Note 9-2 : produits à recevoir

	- 1 an
Exploitation	99 491
TOTAL CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	99 491

• **Note 10 : fonds associatifs**

La Chaîne de l'Espoir dispose de deux types de réserves :

- les fonds sans droit de reprise, dont l'objet est d'assurer la pérennité de l'organisation
- les réserves Projets, destinées à financer des projets opérationnels

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

	31/12/2017	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Fonds sans droit de reprise	5 752 018	1 999 342		7 751 360
Réserve Projets Afrique	300 000			300 000
Réserve Projets Afghanistan	1 000 000		1 000 000	
Résultat 2017	999 342		999 342	
Résultat 2018		36 942		36 942
TOTAL FONDS ASSOCIATIFS	8 051 360	2 036 284	1 999 342	8 088 302

L'information relative à l'affectation du résultat figure dans le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 11 juin 2018.

• **Note 11 : subvention d'investissement**

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

	31/12/2017	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Région Ile de France - Mali - équipement	100 000		100 000	
TOTAL	100 000		100 000	

La subvention d'investissement reçue en 2017 de la Région Ile-de-France a été utilisée pour financer des équipements médicaux dans le cadre de la construction de l'unité de Chirurgie Cardio-Pédiatrique André Festoc (UCPAF).

• **Note 12 : provisions pour risques et charges**

Les risques identifiés à la clôture de l'exercice, avec une probabilité raisonnable d'occurrence et pour un montant significatif, donnent lieu à provision.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

	31/12/2017	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Provision pour litiges	80 000		80 000	
Provision pour risques	380 000			380 000
TOTAL	460 000		80 000	380 000

La provision pour litige prud'homal, devenue sans objet, est reprise au cours de l'exercice 2018.

La provision pour risques sur les opérations en Irak, constituée dans les comptes 2017 pour un montant de 380 000 €, est maintenue.

• **Note 13 : fonds dédiés**

Les fonds dédiés enregistrent la quote-part des ressources affectées par des tiers financeurs à des projets désignés qui n'a pu encore être utilisée à la clôture de l'exercice.

Les variations constatées sur l'exercice sont les suivantes :

	31/12/2017	Dotations	Fonds utilisés	31/12/2018
Soins - Projets immobiliers				
Mali - UCPAF	2 022 228		2 022 228	
Sénégal - Maison des Enfants	405 535			405 535
Soins - Autres projets				
Afghanistan Soins	55 020	68 142	50 550	72 612
Burkina Faso		40 757		40 757
Bénin	38 379	23 407	38 379	23 407
Comores	181 875			181 875
Mali	147 050	344	147 050	344
Irak	255 286	86 831	255 286	86 831
Sénégal - CCPC	63 843		63 843	
Sénégal Soins		67 261		67 261
Liban	32 549	22 585	32 549	22 585
Jordanie	250 304	73 759	250 304	73 759
Toutes Zones		9 112		9 112
Education				
Bénin	7 570	9 686	7 570	9 686
République Démocratique du Congo	75 000	24 792	75 000	24 792
Thaïlande	240 493	351 849	240 493	351 849
Togo	96 734	4 150	96 734	4 150
Haïti	19 890		19 890	
Tous projets	124 839	88 480	124 839	88 480
TOTAL	4 016 593	871 156	3 424 713	1 463 036

Le fonds dédié Comores constate un financement reçu de l'Agence Régionale de Santé Océan Indien au cours de l'exercice 2016. Pour des raisons de contexte politique indépendantes de la volonté de l'Association, et en parfaite transparence avec le bailleur, aucune ressource n'a pu être affectée au projet Comores. Le fonds dédié est donc toujours présent au 31/12/2018.

• **Note 14 : dettes**

Les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les emprunts bancaires ont été contractés en 2016 pour un montant initial de 5 500 000 € pour financer l'acquisition du siège social de La Chaîne de l'Espoir.

Les échéances à la clôture de l'exercice sont les suivantes :

	Montant	- 1 an	1 à 5 ans	+ 5 ans
Dettes financières	4 800 077	354 568	1 431 286	3 014 223
Emprunts	4 798 791	353 282	1 431 286	3 014 223
Autres dettes financières	1 286	1 286		
Dettes diverses	2 410 285	2 410 285		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 624 844	1 624 844		
Dettes fiscales et sociales	558 382	558 382		
Autres dettes	227 060	227 060		
TOTAL	7 210 362	2 764 853	1 431 286	3 014 223

• **Note 15 : compte de régularisation passif**

Note 15-1 : charges à payer

	- 1 an
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	416 437
Dettes fiscales et sociales	310 242
Autres dettes	34 666
TOTAL CHARGES A PAYER	761 345

Note 15-2 : produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance comptabilisent les financements accordés par convention pour les exercices futurs. Les échéances par pays à la clôture de l'exercice sont les suivantes :

	Montant	- 1 an	1 an à 5 ans
Projets Soins	7 134 773	2 911 281	4 223 493
Afghanistan	5 825 329	2 088 503	3 736 827
Sénégal	550 000	200 000	350 000
Jordanie	320 000	320 000	
Burkina Faso	273 333	136 667	136 666
Mali	87 444	87 444	
Liban	66 667	66 667	
Tous Projets	12 000	12 000	
Projets Education (parrainage)	35 341	35 341	
TOTAL PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	7 170 114	2 946 622	4 223 493

• **Note 16 : engagements hors bilan**

Note 16-1 : indemnité pour départ à la retraite

L'indemnité pour départ à la retraite est calculée par la méthode rétrospective des unités de crédit projetées. Elle retient, comme base de salaire, le salaire de fin de carrière et les droits calculés à partir de l'ancienneté finale proratisée. Cette méthode est conforme à celle prescrite par la norme comptable internationale IAS 19.

Le montant de l'indemnité de fin de carrière pour le personnel présent au 31 décembre 2018 a été estimé à 102 071 €.

Ce montant n'a pas donné lieu à la constatation d'une provision dans les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

L'indemnité a été estimée en tenant compte des termes du code du travail, en l'absence de convention collective spécifique, et des tables de mortalité en vigueur à cette date.

Les hypothèses suivantes ont été retenues, pour le calcul de l'indemnité :

- Taux attendu d'augmentation des salaires : 2 % (inflation)
- Taux de rotation du personnel : 0 %
- Espérance de vie : Table de mortalité INSEE 0709
- Taux d'actualisation : 1,57 %
- Age de départ à la retraite : 67 ans (pour tous)
- Convention collective applicable : aucune (dispositions du code du travail)

Note 16-2 : crédit-bail

	N° contrat	Total investi	Versement 2018	Reste à verser
Konica Photocopieur	218913FE0/1	178 566	56 235	28 117
Konica Badges	218913FE0/2	13 686	3 018	755
TOTAL		192 252	59 253	28 872

Note 16-3 : engagements donnés sur projets

Dans le cadre de ses missions sociales, La Chaîne s'est engagée à soutenir financièrement les partenaires suivants :

- Fondation pour l'Enfance au Mali / Hôpital Mère-Enfant le Luxembourg, pour la prise en charge médicale et chirurgicale des enfants dans le cadre de l'accompagnement au démarrage de l'Unité de Chirurgie Cardio-pédiatrique André Festoc (convention du 20/03/2019 ; 300 000 € en 2019)
- CHU Fann au Sénégal, pour la formation du personnel de l'hôpital dans le cadre de l'accompagnement du Centre Cardio-Pédiatrique Cuomo (convention du 15/06/2015 ; 360 000 € entre 2019 et 2021)

Par ailleurs, la Chaîne de l'Espoir a signé en date du 19/09/2018, un contrat de location avec option d'achat avec Siemens Financial Services d'une durée de 36 mois (726 400 € entre 2019 et 2021). Par ce contrat, l'association s'engage à louer un équipement IRM AERA pour le compte de son partenaire l'Institut Médical Français de la Mère et de l'Enfant (IMFE). Ce dernier s'est à son tour engagé, à travers un contrat de sous-location en date du 19/09/2018, à rembourser l'association selon le même échéancier.

Note 16-4 : legs

Les legs en cours, acceptés par le Conseil d'Administration en 2018 ou antérieurement, et non

encaissés au 31 décembre 2018, sont estimés à 1 687 800 €.

Note 17 : contributions volontaires en nature

Au cours de l'exercice 2018, La Chaîne de l'Espoir a bénéficié de contributions volontaires en nature, qui ne sont pas directement valorisées dans les comptes. Elles apparaissent en bas du compte de résultat, et ont représenté sur l'exercice environ 3 163 156 €.

Note 17-1 : bénévolat

De nombreux chirurgiens, médecins, infirmiers, anesthésistes, et autre personnels médico-techniques, partent tout au long de l'année sur le terrain en mission, bénévolement, afin de contribuer aux missions sociales de l'association.

D'autres bénévoles contribuent également aux différentes activités de l'association, par leurs actions au siège, dans les familles d'accueil et dans les antennes régionales.

Un suivi administratif précis de ces bénévoles, en mission sur le terrain, au siège à Paris, familles d'accueil ou dans les antennes régionales en province, permet de connaître, par profil, le nombre de jours consacrés à l'association, et d'en calculer la contribution à leur valeur de remplacement. En 2018, ce sont ainsi 16 500 jours d'engagement associatif qui ont bénéficié à la Chaîne de l'Espoir.

	Nombre de personnes	Nombre de jours	Valorisation en euro
Bénévoles médicaux	239	2 927	779 200
Antennes régionales	130	5 507	826 050
Bénévoles au siège	33	2 057	331 450
Familles d'accueil	300	5 160	309 600
Membres du CA	18	849	275 630
TOTAL	720	16 500	2 521 930

Note 17-2 : produits médicaux consommables et équipements

En 2018, la collecte de produits et équipements médicaux auprès des différentes structures hospitalières et des laboratoires est estimée à 187 939 €.

Note 17-3 : communication et relations publiques

La Chaîne de l'Espoir a bénéficié, au cours de l'exercice 2018, de différentes prestations à titre gracieux, principalement messages d'informations réalisés par des chaînes de télévision et de radio. Ces prestations sont évaluées à 440 977€.

Note 17-4 : mécénat de compétences

La Chaîne de l'Espoir a bénéficié, au cours de l'exercice 2018, de la mise à disposition d'une collaboratrice de la Société ALTEN, dont la prestation est évaluée à 12 310 €.

• **Note 18 : effectif**

L'effectif de l'association est calculé au 31 décembre, en prenant en compte les salariés en France, ramenés en équivalent temps plein, sur la base de la moyenne des effectifs déterminés chaque mois.

	2018	2017	2016
Cadres	27	21	20
Non cadres	23	23	22
TOTAL EFFECTIF	50	44	42

Au 31/12/2018, l'association compte également 61 salariés sur le terrain.

• **Note 19 : honoraire d'audit**

Le montant des honoraires du commissaire aux comptes, au titre de l'exercice 2018, s'élève à 27 216 €TTC. Ils se rapportent à la mission d'audit légal des comptes et à des diligences particulières (audit de projets).

• **Note 20 : rémunération et avantage en nature**

Note 20-1 : rémunération et avantages en nature des membres du Conseil d'Administration

Les membres du Conseil d'Administration ne reçoivent aucune rémunération et ne bénéficient d'aucun avantage particulier au titre de leur fonction. Les statuts ne prévoient pas d'attribution d'actif aux membres du Conseil d'Administration, à quelque moment que ce soit.

Note 20-2 : rémunération et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants

L'article 20 de la loi n° 2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement associatif prévoit que : « les associations dont le budget annuel est supérieur à 150 000 € [...] doivent publier, chaque année, dans le compte financier, les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature ». Les trois plus hauts cadres dirigeants de l'association sont le Président, le Directeur Général et la Directrice Générale Adjointe. Pour l'année 2018, le montant annuel brut global de leurs rémunérations et avantages s'élève à 166 432 €.

• **Note 21 : compte d'emploi annuel des ressources**

Le Compte d'Emploi des Ressources est établi conformément au Règlement du Comité de Réglementation Comptable n° 2008-12 du 7 mai 2008, homologué par arrêté du 11 décembre 2008, applicable à compter du 1^{er} janvier 2009 à toute association faisant appel à la générosité du public. Le Compte d'Emploi des Ressources est établi en

adéquation avec les éléments du Compte de résultat pour donner :

- une information globale de l'ensemble des emplois (colonne 1) et des ressources (colonne 2) de l'exercice
- l'affectation par emplois (colonne 3) des seules ressources collectées auprès du public ainsi que le suivi des ressources collectées antérieurement à l'exercice en cours (colonne 4).

Note 21-1 : emplois

Les emplois du Compte d'Emploi des Ressources sont identifiés à partir de la comptabilité analytique de l'Association, dans trois rubriques d'emploi : Missions sociales, Frais de recherche de fonds, et Frais de fonctionnement.

Les coûts directs sont affectés par rubrique en fonction des services et activités concernés en fonction des natures d'activités.

Les dépenses liées à des activités pouvant être rattachées à plusieurs rubriques du Compte d'Emploi des Ressources sont ventilées entre les rubriques concernées en fonction du nombre de collaborateurs et de la charge induite par les différentes activités.

Cela concerne les dépenses suivantes :

- frais de personnel (rémunérations et charges sociales) liés à la gestion administrative, financière et humaine des missions sociales au siège et au développement de procédures et d'outils de gestion et de contrôle interne (charges A) ; le montant des salaires ainsi répartis représente 49 % de la masse salariale du siège de l'association.
- frais généraux du siège : énergie, fournitures et imprimés, maintenance générale, affranchissement, téléphonie fixe et internet (charges B)
- frais généraux de téléphonie mobile (charges C)

La ventilation de ces frais entre les différentes rubriques est faite selon des clés de répartition qui se décomposent comme suit :

	A	B	C
Soins Enfants France	4%	7%	10%
Missions et formation médicales, constructions	49%	44%	80%
Education	11%	7%	
Frais d'appel à la générosité du public	14%	15%	
Frais de recherche de fonds privés et publics	14%	20%	
Frais de Siège	8%	7%	10%
TOTAL	100%	100%	100%

Missions sociales

Dans les actions en France réalisées directement sont comptabilisés les frais relatifs aux Soins Enfants en France :

- coûts des soins apportés à des enfants étrangers accueillis en France qui comprennent les natures de dépenses suivantes :
- frais éventuels remboursés à la famille d'accueil (bénévolat), visite à l'hôpital, séjours en convalescence...
- frais hospitaliers (séjour, interventions chirurgicale...) à Paris et/ou en province
- transport (ambulances, avion)
- frais annexes : analyses, médicaments, radios
- salaires des personnes qui gèrent ce service au siège de l'association

Les fonds collectés auprès du public financent les dépenses réalisées en France

Dans les actions à l'étranger réalisées directement sont comptabilisés les frais liés aux programmes de formation et de construction à l'étranger :

- coûts des missions d'équipes médicales et chirurgicales envoyées dans les pays d'Afrique, d'Asie et du Moyen Orient, pour la réalisation d'opérations chirurgicales et d'actions de formations
- envoi de matériel et équipements médicaux, médicaments et autres consommable
- versements à des structures dans lesquelles l'association est partiellement ou totalement engagée en ce qui concerne le déroulement de l'action opérationnelle dans les termes des conventions en cours
- parrainage dans les pays d'Afrique et d'Asie et coût de fonctionnement des antennes locales

Certains programmes à l'étranger sont réalisés avec des partenaires locaux. Les montants qui leur sont rétrocédés dans le cadre de nos missions sociales sont enregistrés dans la sous-rubrique «versement à un organisme central ou d'autres organismes».

Les missions réalisées à l'étranger sont financées en partie par les fonds collectés auprès du public et par les fonds privés et institutionnels.

Frais de recherche de fonds

Cette rubrique contient l'ensemble des dépenses engagées pour collecter les dons auprès du grand public (campagnes marketing, frais d'appel et de mailings, traitement des dons et frais liés aux reçus fiscaux, gestion des legs), pour trouver des financements auprès de partenaires privés et des subventions auprès de bailleurs institutionnels ou des collectivités.

Frais de fonctionnement

Cette rubrique contient les dépenses relatives au fonctionnement de la structure et des services généraux du siège de la Chaîne de l'Espoir.

Note 21-2 : ressources

Ressources collectées auprès du public

Cette rubrique contient les ressources collectées auprès du public, affectées et non affectées, y compris les versements des parrains, destinés à la couverture des frais d'éducation et de santé, au profit de filleuls situés notamment en Thaïlande, Inde, Népal, Togo, Bénin et Haïti. Sous cette rubrique figurent également les legs reçus par l'Association.

Autres fonds privés

Cette rubrique comprend les fonds en provenance du mécénat d'entreprises et de fondations françaises et étrangères encaissées durant l'exercice.

Subventions et autres concours publics

Sont présentés sous cette rubrique les fonds provenant d'organismes institutionnels pour des programmes définis de l'association, qu'ils financent en partie.

Autres produits

Cette rubrique contient les produits divers de gestion, cotisations, produits financiers et produits exceptionnels.

Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

Cette rubrique fait apparaître l'utilisation dans l'année des fonds qui étaient affectés à des projets déterminés, non utilisés à la clôture de l'exercice précédent.

Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice

Le montant de cette cellule est nul, dans la mesure où les fonds collectés auprès du public ont été dépensés ou affectés au cours de l'exercice durant lequel ils ont été reçus.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES

EMPLOIS	Emplois de 2018 = compte de résultat (1)	Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2018 (3)	RESSOURCES		
			Ressources collectées sur 2018 = compte de résultat (2)	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2018 (4)	
	en milliers d'euros				
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice		
1- MISSIONS SOCIALES	15 066	9 553	1- RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	13 243	13 243
1.1- Réalisées en France	1 833	1 747	1.1- Dons et legs collectés	13 243	13 243
- Actions réalisées directement	1 798	1 712	- Dons manuels non affectés	9 877	9 877
- Versements à d'autres organismes agissant en France	35	35	- Dons manuels affectés	1 784	1 784
1.2- Réalisées à l'étranger	13 233	7 806	- Legs & autres libéralités non affectés	1 583	1 583
- Actions réalisées directement	12 316	7 030	- Legs & autres libéralités affectés		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	917	776	1.2- Autres produits liés à l'appel à la générosité du public		
2- FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	4 595	3 414	2- AUTRES FONDS PRIVÉS	1 208	
2.1- Frais d'appel à la générosité du public	3 414	3 414	3- SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	2 869	
2.2- Frais de recherche des autres fonds privés	849		4- AUTRES PRODUITS	364	
2.3- Charges liées à la recherche de subventions et autres	333		I- TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	17 685	
3- FRAIS DE FONCTIONNEMENT	620	299	II- REPRISES DE PROVISIONS	80	
Sous-total		13 266	III- REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTERIEURS	3 425	
I- TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	20 281		IV- VARIATION DES FONDS DEDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC		23
II- DOTATIONS AUX PROVISIONS			V- INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
III- ENGAGEMENTS À REALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	871				
IV- EXCÉDENT DE L'EXERCICE	37				
TOTAL GÉNÉRAL	21 190		TOTAL GENERAL	21 190	13 266
V- Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public			VI- Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		13 266
VI- Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la première application du règlement par les ressources collectées auprès du public			Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		0
VII- Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		13 266			
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE			ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Missions sociales	1 277		Bénévolat	2 522	
Frais de recherche de fonds	1 267		Prestations en nature	453	
Frais de fonctionnement et autres charges	619		Dons en nature	188	
TOTAL	3 163		TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	3 163	

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Réunion de l'organe délibérant relative à l'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

A l'assemblée générale de l'association La Chaîne de l'Espoir.

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre association, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées. Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 612-6 du code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

• Conventions soumises à l'approbation de l'organe délibérant

Conventions passées au cours de l'exercice écoulé :

En application de l'article R. 612-7 du code de commerce, nous avons été avisés de la convention suivante, mentionnée à l'article L. 612-5 du code de commerce, qui a été passée au cours de l'exercice écoulé.

Convention avec l'Institut Médical Français pour l'Enfant (French Medical Institute for Children-FMIC) Afghanistan :

Administrateur concerné : Eric CHEYSSON

Convention relative à la prise en charge d'enfants indigents.

Le montant comptabilisé en charges, au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018, s'élève à 2 233 889 €.

Paris-La Défense, le 5 juin 2019

Le commissaire aux comptes

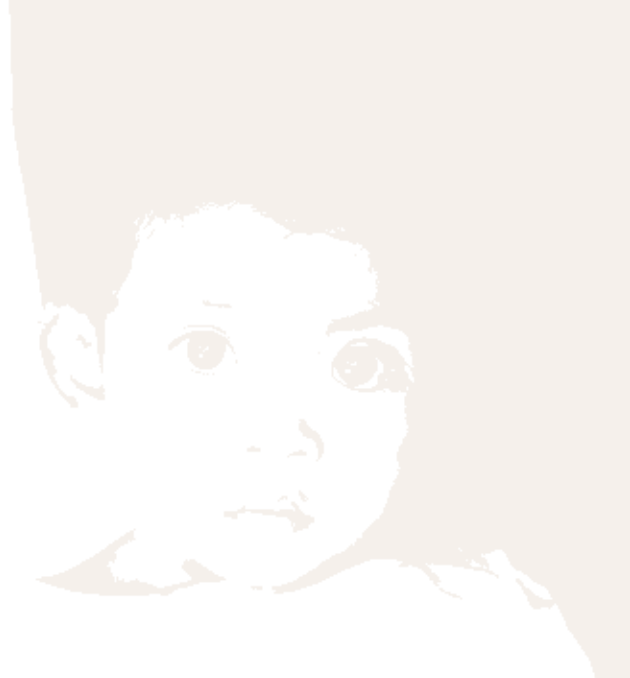
Deloitte & Associés



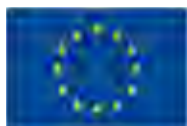
Jean-Pierre VERCAMER

Remerciements

Nos bailleurs institutionnels



- Opérations de chirurgie cardiaque et orthopédique, y compris des actions de détection précoce et de suivi médical post-opératoire, ainsi que du support psychosocial.
- Formation et renforcement de compétences des professionnels de la santé des hôpitaux jordaniens qui accueillent les équipes médicales de La Chaîne de l'Espoir.



DG ECHO
PROTECTION CIVILE ET
OPÉRATIONS D'AIDE HUMANITAIRE
EUROPÉENNES

La DG ECHO de la Commission Européenne a pour mandat d'octroyer « une aide humanitaire déterminée par les besoins aux populations affectées par les catastrophes de cause naturelle ou humaine, en prêtant une attention particulière aux victimes les plus vulnérables. L'aide est distribuée de façon impartiale aux populations affectées, indépendamment de leurs origines ethniques ou raciales, religion, sexe, âge, nationalité et affiliation politique ».

En 2013, La Chaîne de l'Espoir est devenue, à l'instar de presque 200 autres ONGs européennes, un partenaire de la DG ECHO en signant la Convention Cadre de Partenariat (CCP), qui a été renouvelée en 2014.

En 2018/2019, la DG ECHO a renouvelé le soutien financier initié en 2016 en contribuant à la mise en œuvre du projet de La Chaîne de l'Espoir en Jordanie qui porte sur un accès à des soins médico-chirurgicaux, cardiaques et orthopédiques, permettant de sauver des vies et d'améliorer les conditions de vie d'enfants et jeunes adultes réfugiés, notamment syriens, ainsi que jordaniens en situation de grande vulnérabilité. L'approche intégrée développée par ce projet est triple :

- Renforcement du parcours de référencement afin de fournir aux patients un paquet de services adaptés aux besoins de leur état de santé, y compris la santé mentale et la protection.



AFD
AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT

L'AFD est l'opérateur central de l'aide bilatérale française : il s'agit d'un établissement public à caractère industriel et commercial qui met en œuvre la politique de développement du gouvernement avec un double mandat, celui d'une banque de développement et celui d'une agence de coopération.

En 2018, l'AFD a renouvelé son soutien pour une durée de 4 ans aux actions de La Chaîne de l'Espoir en Afghanistan. Le programme contribue à l'amélioration de l'offre de soins, notamment tertiaires, de l'Institut Médical Français pour la Mère et pour l'Enfant (IMFE) à Kaboul, à travers les 3 composantes du projet : 1) le renforcement de capacité du personnel de l'IMFE via des formations de court, moyen et de long terme. 2) l'appui à la structuration d'une expertise médicale en Afghanistan via le soutien au programme de formation postdoctorale de l'IMFE et 3) l'accès aux soins pour les populations les plus défavorisées, notamment les femmes et les enfants, à travers le fonds d'aide social de l'IMFE et du « Pavillon des Enfants ». Aussi, l'AFD a octroyé en 2017 une contribution financière sur 3 ans au projet intégré, démarré en janvier 2018, que La Chaîne de l'Espoir met en œuvre au Burkina Faso ; il s'agit de prévention et de prise en charge des enfants souffrant du noma et de pathologies et malformations faciales par des actions de sensibilisation des populations, de chirurgie spécialisée, de renforcement des connaissances de la société civile et de prise en charge médicale et suivi social.

Fin 2018, l'AFD a confirmé sa contribution financière sur 3 ans à un projet d'éducation à la santé au Togo, qui a démarré en janvier 2019 et qui porte sur une approche intégrée pour l'amélioration de la santé et du bien-être au sein des établissements scolaires par des actions de sensibilisation relatives à l'eau, l'assainissement et l'hygiène, à la non-violence et aux droits à la santé sexuelle et reproductive, par la mise en œuvre de plans d'actions par les élèves autour de ces questions, par le renforcement des capacités des membres de la communauté scolaire et par la prise en charge d'enfants vulnérables.



CDCS
CENTRE DE CRISE ET DE SOUTIEN
(MEAE)

Le CDCS est le principal outil de l'aide humanitaire d'urgence du MEAE qui vise à « assurer l'assistance et la protection des personnes vulnérables et à répondre aux besoins fondamentaux des populations affectées par une catastrophe naturelle ou un conflit : accès à l'eau et assainissement, nourriture, abris et soins médicaux ».

Le CDCS se compose de plusieurs missions et unités, dont : 1. La Mission pour l'Action Humanitaire (MAH) qui coordonne la réponse humanitaire d'urgence de l'État et assure les relations avec les différents partenaires (ONG, organisations internationales, etc.) ; 2. La Mission pour la stabilisation qui articule ses interventions autour de deux grands axes: reconstruction de l'État de droit et appui plus direct aux populations et à la société civile dans les pays en sortie de crise pour les aider à dépasser la crise et participer au processus de reconstruction de leur pays.

Le soutien financier apporté par le CDCS depuis 2016 en faveur des actions menées par La Chaîne de l'Espoir au Moyen Orient (Kurdistan, Liban) a été renouvelé en 2018.

Au Kurdistan irakien, les interventions déployées par La Chaîne de l'Espoir ont eu un double objectif : i) répondre aux besoins des populations les plus vulnérables, en particulier les déplacés et les réfugiés, ainsi qu'aux populations locales dans le département de Dohuk en assurant l'accès des bénéficiaires à des services médicaux et chirurgicaux dans les structures de santé de la région ; ii) participer aux efforts de stabilisation à travers le renforcement et le support des structures de santé décentralisées du Nord de l'Irak, par des actions de renforcement des capacités techniques et des compétences des équipes médico-chirurgicales locales.

Au Liban, le programme a pour objectif d'améliorer l'accès à des services médico-chirurgicaux pour les enfants vulnérables, notamment les enfants syriens réfugiés, atteints de maladies ou malformations orthopédiques à travers une approche intégrée qui inclut des activités de diagnostic des anomalies congénitales orthopédiques, de développement et renforcement du réseau de référencement, de

sensibilisation et formation des personnels de santé (médicaux et paramédicaux), de sensibilisation et formation des familles à l'accompagnement de la prise en charge des enfants, de prise en charge médico-chirurgicale des enfants atteints de pathologies et malformations et de suivi.

 **CR-IDF**
CONSEIL REGIONAL
ILE-DE-FRANCE

Dans le cadre du dispositif « Actions internationales », le CR-IDF propose comme objectif de contribuer à atteindre les 17 objectifs de développement durable (ODD) adoptés en 2015 par l'Assemblée Générale des Nations Unies, en particulier, dans les secteurs de l'éducation, de la santé, du développement urbain, de la lutte contre le changement climatique, de l'accès à l'eau, et de la sécurité alimentaire.

En 2018, La Chaîne de l'Espoir a bénéficié d'une subvention du CR-IDF pour financer une partie des équipements médicaux, biomédicaux et l'instrumentation de l'unité de chirurgie cardiaque pédiatrique construite par l'association au sein de l'Hôpital Mère-Enfant « Le Luxembourg », à Bamako. Ce financement a contribué à la mise en place d'une structure adaptée aux besoins médico-chirurgicaux des enfants atteints de pathologies cardiaques du Mali et de la sous-région.



Remerciements

Nos partenaires 2018



La Chaîne de l'Espoir adresse ses sincères remerciements à l'ensemble des partenaires privés qui l'accompagnent, grâce à des soutiens financiers, des dons en nature, du mécénat de compétences ou de la mise à disposition d'espaces publicitaires.

• Les entreprises privées

Adventure Line Production, Agence Pascal Desprez, Algade, Air France Mécénat Humanitaire, Alten, Axa Atout Cœur, Bernard Magrez SAS, Biopath, B Braun, BNP Paribas, Bouygues Bâtiment International, Chouet'Press, Clarins, Clarins CE, Claudie Pierlot, CMA-CGM, Corporama, Cabinet Prat, Champagne Vranken, Cofigor, Crédit Agricole Immobilier, Crédit Mutuel, Dassault Aviation CE, Deloitte, DNCA Finance, EDHEC Business School, Eneria, Eutelsat, DOW Chemicals, Dräger, FCI, Goodeed, Google, GRDF, Inovimo, Isor, Landanger, Maison de Vente Cornette de Saint Cyr, Medtronic, Mindray, Oxybul Eveils et Jeux, Pavillon Ledoyen, PCA Castellane, Peters Surgical, Pharmavie, Planet Cards, Prodie Santé International INC, Promotiva France, Roland Berger, Siemens France, Société Générale, Sorin, Stryker-Atak Özgür, Subway, Telligo, Théâtre de la Tour Eiffel, White & Case.

• Les fondations et fondations d'entreprises

Axa Atout Cœur, Children and Future, Children of Africa, Fondation Cartier, Fondation CMA CGM, Fondation Crescendo, Fondation Cuomo, Fondation Deerfield, Fondation Desmarest, Fondation Engie, Fondation Etincelle, Fondation de France, Fondation Hôpitaux de Paris-Hôpitaux de France, Fonds Mécénat Servier,

Fondation Mérieux, Fonds Mérymu, Fonds Mifran, Fondation Orange, Fondation PSA Peugeot Citroën, Fondation Siemens, Fondation Suez, Fondation Total, The Linda Norgrove Foundation, Fonds Réflexe Solidaire, Institut de France, Le Maillon.

• Les institutions

Agence Française de Développement, Agence Régionale de Santé de l'Océan Indien, Ambassades et Consulats de France des pays dans lesquels La Chaîne de l'Espoir intervient, Centre de Crise et de Soutien du Ministère des Affaires Etrangères, Conseil Régional d'Ile-de-France, Direction de la Coopération Internationale Monaco, Direction Générale de l'Aide Humanitaire et de la Protection Civile de la Commission Européenne (ECHO), Institut National des Hautes Etudes de la Sécurité et de la Justice (INHESJ), Ministère des Affaires Etrangères, Ministère de la Défense, Préfecture de la Réunion.

• Les établissements hospitaliers

Assistance Publique / Hôpitaux de Paris, Centre Cardio-Thoracique de Monaco, Centre Médical du Château des Côtes Les Loges en Josas, Centre de Réadaptation Cardiaque les Grands Prés, Centre de Transfusion Sanguine de Dijon, CH Sainte Anne, CHU de Caen, CHU de Dijon, CHU Félix Guyon de La Réunion, CHU de Lausanne, CHU de Nantes, CHU de Rennes, CHU de Toulouse, CHRU de Tours, Clinique Brétéché de Nantes, Clinique Chirurgicale de Boulogne-Billancourt, Clinique du Parc Lyon, Clinique Jouvenet Paris, Clinique Louis Pasteur Toulouse, Clinique Médipôle Garonne, Clinique Paul d'Egines Champigny-sur-Marne, Hôpital Bichat, Hôpital Armand Trousseau, Hôpital Européen Georges Pompidou Paris, Hôpital Haut l'Evêque Pessac Bordeaux, Hôpital Necker-Enfants malades Paris, Hôpital Robert Debré, Hôpital Saint-Joseph Paris, Hôpital de la Timone Marseille, Hospices Civils de Lyon, Institut Montsouris.

• Nos partenaires opérationnels

Aviation sans Frontières, Bambini Cardiopatici Nel Mondo, Bien-Etre et Développement, Bilaadga, Cadéia de Esperança, CPCS Child Protection Centers and Services au Népal, Children and Future, Coordination Sud, Ensemble pour Eux, Face au Monde, Fondation

Children of Africa, Fondation Paradis des Indiens en Haïti, Fondation Sentinelles, Friendship, Handicap International, Heartbeat-La Chaîne de l'Espoir Liban, House of Hope Foundation-Thailand, Hymne aux Enfants, Institut Necker de Pédiatrie en Haïti, Institut Zanjireh Omid, Jeunesse et Avenir Togo, Kanlayanamit Teachers' Group, La Chaîne de l'Espoir Luxembourg, La Radio Communautaire La Voix du Paysan, Mécénat Chirurgie Cardiaque, Medair, Nyagbé, Première Urgence Internationale, Ribambelle, Robin Aid, Union of Relief & Development Associations, Taabar, Ton Kla Teachers'Group, Wash Volunteers.

• Les associations

AB CFAO, American Dental Club of Paris, Association des 20 kilomètres de Paris, Association Cabourg J'aime, Association Jubile Automobile, Club des Entreprises d'Evreux, Collège National des Gynécologues et Obstétriciens Français, European Heart for Children, Fédération Opéra, Grande Loge Traditionnelle et Symbolique Opéra, Kiwanis, La Voix de l'Enfant, Lions Clubs, Rotary Clubs, Société Européenne de Cardiologie, Société Savante de chirurgie orthopédique et traumatologique, Talents et Partage, UNOSEL.

• Les médias régies publicitaires

La Chaîne de l'Espoir remercie les régies publicitaires et les médias qui lui ont offert des espaces gracieux : Amaury Médias, FranceTV Pub, France 24, France Bleu, Groupe TF1, Groupe 1981, Ideas Média, L Média, Lagardère Publicité, LCP, Le nouvel Economiste, Malesherbes Publications, Mondadori, Multi Presse, Radio France, Remics et Compagnie, RFE Vinci Autoroutes et RTL, TV5 Monde, ... ainsi que toutes les radios locales ayant contribué à la campagne de fin d'année « #CasseTaTirelire ».

La Chaîne de l'Espoir remercie également tous les médias nationaux et régionaux (télévision, radio, presse écrite et web) qui ont relayé et soutenu avec bienveillance toutes ses actualités en France et sur le terrain.

• Les collectivités locales, les Conseils Généraux et les municipalités

• Les établissements scolaires et les grandes écoles

• Nos donateurs particuliers et nos parrains

• Nos généreux bienfaiteurs qui ont fait un legs ou souscrit une assurance-vie au profit de La Chaîne de l'Espoir et qui sont décédés en 2018

• Nos équipes médicales et paramédicales, nos familles d'accueil, nos bénévoles, nos reporters, nos photographes...

• Nos ambassadrices et ambassadeurs

Gil Alma, Victoria Bedos, Natacha Birds, Wendy Bouchard, Michel Boujenah, Sébastien Cauet, Christelle Cholet, Michel Cymès, Sophie Davant, Anthony Delon, Natalie Dessay et Laurent Naouri, Marie Drucker, Marie-Agnès Gillot, Françoise Joly, Olivier de Lagarde, Paul Nahon, Jean-Pierre Pernaut, Thomas Sotto.



MENTION SPÉCIALE

La Chaîne de l'Espoir souligne en particulier l'engagement du Groupe Atos qui, dans le cadre de la No Finish Line Paris by Siemens, soutient ses projets dédiés à l'enfance. Depuis 4 ans, chaque année, la mobilisation s'accroît.

En 2018, l'Atos Team comptait 390 collaborateurs qui, durant les 5 jours de l'événement, ont parcouru 5 723 km.

Un immense merci à chacun d'entre eux !

Crédits photos

Bernard Matussièrre, Child Protection Centers and Services - CPCS, Chantal Chazelet, Hôpital Mère-Enfant de Bingerville - HME, Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant - IMFE, Instituto Do Coração - ICOR, La Chaîne de l'Espoir, La Chaîne de l'Espoir Luxembourg, Natalia Kovachevski, Oriane Zerah, Pascal Deloche / GODONG, Philippe Lissac / GODONG, Pascal Stelletta, PROCAM, Sébastien Rieussec, URDA.

Rédaction, création, maquette et impression

La Chaîne de l'Espoir.

Copyright

Toute reproduction doit faire l'objet d'une demande écrite préalable.

La Chaîne de l'Espoir

56, rue des Morillons
CS 17938
75730 Paris Cedex 15
01 44 12 66 66

www.chainedelespoir.org



**La chaîne
de l'espoir**

Ensemble, sauvons des enfants