

# L'essentiel 2019

EXTRAIT DU RAPPORT ANNUEL - BILAN DE L'UTILISATION DE VOS DONNS



## Le mot du Président

Dr Éric Cheysson

« 2019 a été ponctuée par de nombreux événements. Impossible de retracer cette année sans évoquer ce qui a fait notre fierté : le véritable miracle des petites siamoises camerounaises. Grâce à une mobilisation exceptionnelle, les sœurs ont été séparées avec succès, le 13 novembre 2019 aux Hospices Civils de Lyon par le Pr Pierre-Yves Mure et son équipe. Elles ont aujourd'hui regagné le Cameroun où une nouvelle vie les attend désormais.

A l'instar de nombreuses ONG, La Chaîne de l'Espoir intervient sur des territoires au contexte géopolitique tendu : en Afghanistan, en Irak, au Mali ou encore au Burkina Faso. En février 2019, sous l'impulsion de Nadia Murad, prix Nobel de la Paix et à l'occasion d'un voyage conjoint en Irak, La Chaîne de l'Espoir et le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) ont décidé d'entamer un projet commun d'hôpital, accompagnant la reconstruction de la ville de Sinjar, en Irak, foyer historique de la population yézidie, ayant subi les terribles attaques de l'État Islamique.

Notre action auprès des enfants s'est accentuée en France également puisqu'en janvier, nous avons intégré à nos activités le programme d'accompagnement des enfants hospitalisés en France jusqu'ici mené par Médecins du Monde. Ce sont 111 enfants soutenus en un an grâce à 11 000 heures de bénévolat dans une quinzaine d'établissements. Ce programme permet quotidiennement à des enfants majoritairement français et dont les parents ne sont pas ou peu présents, de bénéficier de visites régulières de bénévoles, rendant leur séjour à l'hôpital moins éprouvant.

La Chaîne de l'Espoir existe grâce à vous. Nous ne pourrions agir sans vous qui êtes les maillons de cette Chaîne et qui rendez possibles nos actions. »



Merci du fond du cœur !

**Budget global 2019 : 20,88 M€**

**235 000**

enfants  
soignés

**4 400**

enfants  
opérés

**17 tonnes**

d'équipements, de matériel et de  
consommables expédiés sur le terrain



**La chaîne  
de l'espoir**

# Principes de financement de l'activité

## 4 PRINCIPALES SOURCES DE FINANCEMENT

**Le grand public** représente la première source de financement de nos actions, par des dons ponctuels ou réguliers. **Les entreprises et fondations ainsi que les partenaires institutionnels** participent au financement de projets qui s'inscrivent dans la durée, notamment nos projets hospitaliers. **Le legs** est un mode de soutien que nous cherchons à promouvoir auprès de nos donateurs et du grand public.

## DES FONDS RÉPARTIS PAR TYPE D'ACTIVITÉ SELON LEUR ORIGINE

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs et une partie des fonds privés d'entreprises financent l'ensemble de nos activités.

Lorsqu'ils sont destinés à un projet spécifique, les fonds émanant des entreprises et des partenaires institutionnels sont appelés « fonds dédiés » et financent des programmes définis avec le partenaire.

## LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE SONT ESSENTIELLES

**Le bénévolat** contribue de manière indispensable à notre activité, qu'il s'agisse des bénévoles médicaux, des familles d'accueil ou encore des bénévoles au siège ou en région. Nous bénéficions également de **dons matériels** (équipements médicaux notamment), et de **prestations en nature**, qui constituent un soutien important à nos actions.



## Notre approche

La Chaîne de l'Espoir est une ONG internationale fondée en 1994.

Elle a pour vocation de renforcer les systèmes de santé pour donner à chacun et en particulier aux enfants les mêmes chances de survie et de développement. Aider les enfants les plus marginalisés est plus qu'une obligation morale, c'est une condition indispensable pour atteindre les objectifs 2030 des Nations Unies relatifs à la santé et au bien-être des enfants. Nous intervenons dans 27 pays par une approche globale, centrée sur l'enfant mais également sur les mères et les communautés défavorisées :

- **Prévention et dépistage** dès le plus jeune âge, notamment dans le cadre de programmes de santé à l'école.
- **Soin et chirurgie**, afin de répondre aux besoins les plus urgents des enfants et de leurs mères.
- **Formation et transferts de compétences** aux équipes locales grâce à notre réseau international d'experts dans tous les domaines de la chirurgie.
- **Construction et équipement** de structures hospitalières adaptées aux besoins locaux.



## Bilan simplifié

<b>BILAN ACTIF</b> (en milliers d'euros)	2019	2018
Actif immobilisé (en net)	8 019	8 250
Actif circulant (en net)	14 705	16 061
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>22 724</b>	<b>24 312</b>

<b>BILAN PASSIF</b> (en milliers d'euros)	2019	2018
Fonds associatifs	8 894	8 088
Provisions et fonds dédiés	1 808	1 843
Produits constatés d'avance	5 623	7 170
Dettes	6 399	7 210
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>22 724</b>	<b>24 312</b>

- **Le bilan s'élève à 22 724 K€** au 31/12/2019, en baisse de 1 588 K€ par rapport à l'année précédente. Cette variation est due à l'effet conjugué de :
  - la sortie de l'immobilisation en cours comptabilisée au fur et à mesure de la construction de la Maison des enfants à Dakar (459 K€)
  - la diminution des dettes de 2 358 K€ (notamment, remboursements d'emprunts), incluant également la baisse des produits constatés d'avance pour 1 547 K€.
- **L'actif net immobilisé s'établit à 8 019 K€** (contre 8 250 K€ en 2018) et l'actif circulant s'élève à 14 705 K€ (contre 16 061 K€ en 2018)
- **Les fonds associatifs** croissent du montant de l'excédent enregistré sur l'exercice. Leur montant au 31/12/2019 est de 8 894 K€.
- **Les dettes et emprunts**, hors produits constatés d'avance, s'élèvent à 6 399 K€ en 2019, contre 7 210 K€ en 2018, traduisant la capacité de l'association à faire face à ses engagements.

## Politique de réserve

**L'exercice présente un excédent de 806 K€. L'Assemblée Générale du 6 juillet 2020 décide d'affecter une partie de ce résultat excédentaire à la création d'une réserve « Projets COVID » pour un montant de 560 000 € pour lutter contre la crise sanitaire et ses conséquences dans les pays d'intervention de l'association.**

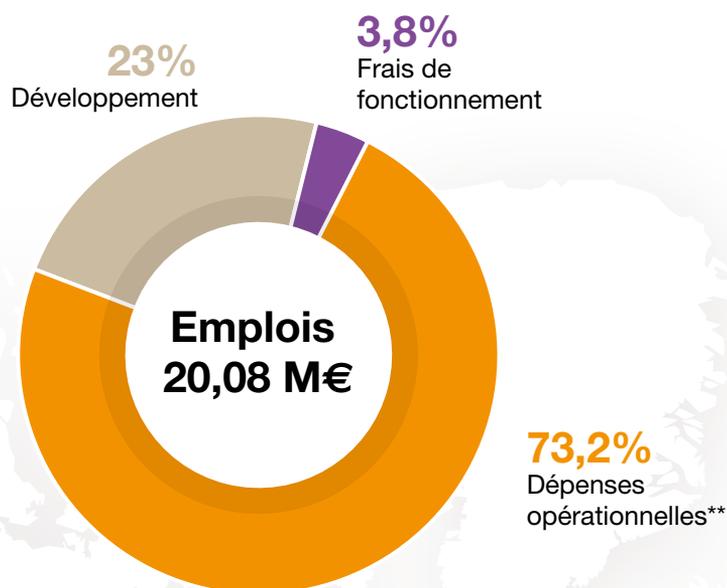
Les réserves disponibles représentent 5,9 mois d'activités au 31 décembre 2019, montant nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain, couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et financer les investissements et leur renouvellement.

## Transparence et accréditations

- **Nos comptes sont certifiés par le cabinet Deloitte, commissaires aux comptes.**
- **La Chaîne de l'Espoir est membre du « Don en Confiance »**, institution de référence en matière de déontologie des organisations sociales humanitaires faisant appel à la générosité du public. Ce label « Don en Confiance » a été renouvelé en 2019 pour les 3 années à venir.
- **La Chaîne de l'Espoir est également labellisée IDEAS** depuis 2012, attestant de la qualité et de la transparence de l'association en matière de gouvernance, de gestion financière et d'efficacité dans ses actions.



# Emploi des ressources en 2019



\*\*Dépenses 2019 : 67% + engagements : 6,2%

Le total des dépenses, y compris les charges financières et exceptionnelles, s'est élevé à 20 078 K€

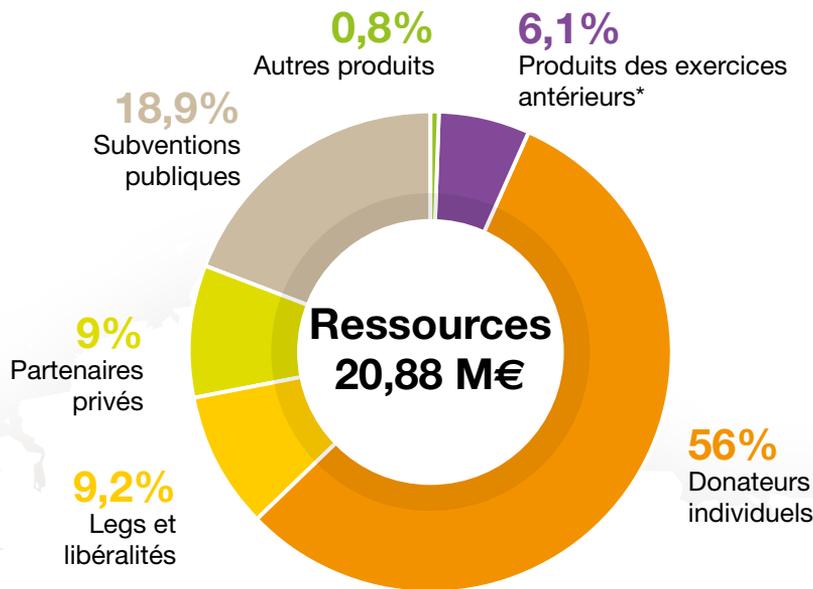
DÉPENSES (en milliers d'euros)	2019	2018
<b>Dépenses opérationnelles</b>	<b>14 703</b>	<b>15 937</b>
Réalisées	13 462	15 066
<i>Dont part financée par les ressources collectées auprès du public</i>	<i>9 008</i>	<i>9 553</i>
Engagées	1 241	871
<b>Charges courantes</b>	<b>5 375</b>	<b>5 216</b>
Frais de fonctionnement	718	620
<i>Dont part financée par les ressources collectées auprès du public</i>	<i>300</i>	<i>299</i>
Frais de développement	4 616	4 595
<i>Dont part financée par les ressources collectées auprès du public</i>	<i>3 498</i>	<i>3 414</i>
Provisions	41	0
<b>Excédent</b>	<b>806</b>	<b>37</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20 884</b>	<b>21 190</b>

UTILISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en milliers d'euros)	2019	2018
Missions sociales	1 543	1 277
Frais de développement	1 952	1 267
Frais de fonctionnement et autres	549	619
<b>TOTAL</b>	<b>4 044</b>	<b>3 163</b>

- **Les charges des programmes** réalisés représentent 13 462 K€ dépensés en 2019 et 1 241 K€ d'engagements programmés, soit 73% du total des charges.
- **Le montant des charges courantes s'élève à 5 375 K€ et sont en hausse de 3% par rapport à 2018.** Ces charges intègrent les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement, support indispensable aux missions et garant de la bonne gestion des ressources, sont en augmentation sur l'exercice (718 K€ en 2019 vs 620 K€ en 2018). Cette augmentation est due à des écritures de régularisation sur charges financières sur des exercices antérieurs à hauteur de 101 K€. Retraités de cet effet non récurrent, les frais de fonctionnement de l'année sont maîtrisés et en ligne avec l'année précédente. Les frais de développement (incluant notamment la recherche de fonds), s'élèvent à 4 616 K€ et sont stables par rapport à l'année précédente (4 595 K€ en 2018).



# Origine des ressources en 2019



\*Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs

En 2019, les produits ont atteint 20 884 K€.

- Dans un contexte fiscal et social pourtant difficile, les dons du grand public (hors legs) sont en légère progression grâce à la fidélité de nos donateurs. **Les dons du grand public (hors legs) s'établissent à 11 701 K€** par rapport à 11 661 K€ en 2018.
- **Les legs et donations atteignent 1 925 K€** par rapport à 1 583 K€ en 2018, soit une croissance de 21,6% qui reflète la confiance des donateurs dans les actions et la bonne gestion de l'association.
- **Les dons des partenaires privés s'élèvent à 1 875 K€** sur l'année 2019 par rapport à 1 208 K€ en 2018, soit une augmentation de 55,2%. Les dons d'entreprises et fondations se sont notamment orientés vers le financement de notre accompagnement aux centres de chirurgie cardiaque construits au Mali et au Sénégal, et aux maisons des enfants qui complètent l'offre de soins de ces structures.



- **Les subventions publiques s'élèvent à 3 947 K€ en 2019**, en forte progression par rapport à 2018 (+37,6%). Ces subventions viennent principalement de l'Agence Française de Développement, du Ministère des Affaires Etrangères et du fonds européen ECHO, en cofinancement de nos projets en Irak, Afghanistan, Jordanie, Togo, Liban, Burkina Faso et Venezuela.
- **En 2019, les autres produits s'élèvent à 161 K€.** Le montant des reprises de fonds dédiés s'élève à 1 277 K€ ; la principale reprise, pour un montant de 406 K€, résulte du transfert de la Maison des Enfants de Dakar au CNHU de Fann.

RESSOURCES (en milliers d'euros)	2019	2018
<b>Ressources collectées auprès du public</b>	<b>13 625</b>	<b>13 244</b>
Dons	11 701	11 661
<i>Dont part utilisée dans l'année</i>	<i>10 815</i>	<i>11 661</i>
Legs & Libéralités	1 925	1 583
<i>dont part utilisée dans l'année</i>	<i>1 925</i>	<i>1 583</i>
<b>Partenaires privés</b>	<b>1 875</b>	<b>1 208</b>
<b>Subventions publiques</b>	<b>3 947</b>	<b>2 868</b>
<b>Autres produits</b>	<b>161</b>	<b>364</b>
<b>Reprises de provisions</b>	<b>0</b>	<b>80</b>
<b>Reprises de fonds dédiés</b>	<b>1 277</b>	<b>3 425</b>
<b>TOTAL</b>	<b>20 884</b>	<b>21 190</b>

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en milliers d'euros)	2019	2018
Bénévolat	2 058	2 522
Prestations en nature	1 670	453
Dons en nature	316	188
<b>TOTAL</b>	<b>4 044</b>	<b>3 163</b>

# Principales réalisations de l'année

## Soins en France



**85 enfants accueillis dont 75 opérés en France :**  
Bissie et Eyenga, Alpha, Younis, Prisca...

## Nouveaux projets



**Côte d'Ivoire et Mali :**  
Lancement du programme de prévention et de prise en charge chirurgicale des sténoses de l'œsophage



**Reprise du Programme d'accompagnement des enfants hospitalisés et isolés :**  
111 enfants accompagnés en Ile-de-France et à La Réunion



**Tchad :**  
Création d'une formation universitaire à la chirurgie essentielle



**Jordanie et Liban :**  
Lancement d'une étude dans l'optique d'un plaidoyer en faveur de l'accès des enfants réfugiés à la chirurgie

## Santé scolaire



**Togo :**  
Lancement du programme de santé scolaire intégrant prévention et sensibilisation à l'hygiène, non-violence et égalité des genres



**Espagne et Etats-Unis :**  
Développement du réseau international de La Chaîne de l'Espoir : 2 fondations affiliées, United Surgeons for Children aux Etats-Unis et Cirurgia Por La Vida, en Espagne

**La Chaîne de l'Espoir**  
56, rue des Morillons  
CS 17938 - 75730 Paris Cedex 15  
[www.chainedelespoir.org](http://www.chainedelespoir.org)

**Relation donateurs :**  
01 44 12 66 49  
[donateurs@chainedelespoir.org](mailto:donateurs@chainedelespoir.org)



**La chaîne de l'Espoir**

Ensemble, sauvons des enfants