

## Principes de financement de l'activité

### LES RESSOURCES DE L'ASSOCIATION PROVIENNENT DE 4 PRINCIPALES SOURCES DE FINANCEMENT

Le grand public représente la principale source de financement de nos actions, par des dons ponctuels ou réguliers.

Les entreprises et fondations ainsi que les partenaires institutionnels participent au financement de projets qui s'inscrivent dans la durée, notamment nos projets hospitaliers.

Le legs est un mode de soutien que nous cherchons à promouvoir auprès de nos donateurs et du grand public.

### LES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE SONT ESSENTIELLES

Le bénévolat contribue de manière indispensable à notre activité, qu'il s'agisse des bénévoles médicaux, des familles d'accueil ou encore des bénévoles au siège ou en région.

Nous bénéficions également de **dons matériels** (équipements médicaux notamment), et de **prestations en nature**, qui constituent un soutien important à nos actions.

### LES FONDS SONT RÉPARTIS PAR TYPE D'ACTIVITÉ EN FONCTION DE LEUR SOURCE

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs et une partie des fonds privés d'entreprises financent l'ensemble de nos activités.

Lorsqu'ils sont destinés à un projet spécifique, les fonds émanant des entreprises et des partenaires institutionnels sont appelés « fonds dédiés » et financent des programmes définis avec le partenaire.

## Principales réalisations de l'année

### Soins en France



- **89 enfants soignés en France** : Koffi, Thione, Kenjo, lary, Edwine...
- **Ouverture de l'antenne de La Réunion**, permettant la prise en charge du 1<sup>er</sup> enfant cardiaque malgache au CHU Félix Guyon à Saint Denis

### Pôle innovation



- **EchoesCARDIO** : 600 téléconsultations en échographie cardiaque
- **EchoesGYN-OBS** : 251 téléconsultations échographiques réalisées depuis l'Afghanistan

### Construction



- **Vietnam** : ouverture du Pavillon des Enfants à Hô-Chi-Minh
- **Côte d'Ivoire** : ouverture de l'Hôpital Mère Enfant Dominique Ouattara de Bingerville
- **Mali** : ouverture du Centre Cardiopédiatrique André Festoc à Bamako et démarrage de la chirurgie cardiaque à cœur ouvert

### Santé scolaire



- **Haïti** : organisation du 1<sup>er</sup> Forum sur la santé scolaire à Port-au-Prince avec l'Institut Necker de Pédiatrie

## Transparence et accréditations

- **Nos comptes sont certifiés par un commissaire aux comptes** indépendant mandaté par le Cabinet Deloitte et Associés.
- **La Chaîne de l'Espoir est membre du Comité de la Charte du don en confiance** ([www.comitecharte.org](http://www.comitecharte.org)), institution de référence en matière de déontologie des organisations sociales humanitaires faisant appel à la générosité du public.
- **La Chaîne de l'Espoir est labélisée IDEAS** depuis 2012, ce qui atteste de la qualité et de la transparence de l'association en matière de gouvernance, de gestion financière et d'efficacité dans ses actions.



### La Chaîne de l'Espoir

56, rue des Morillons  
CS 17938  
75730 Paris Cedex 15  
[www.chainedelespoir.org](http://www.chainedelespoir.org)

### Clothilde ou Clémence, vos contacts :

01 44 12 66 49  
[donateurs@chainedelespoir.org](mailto:donateurs@chainedelespoir.org)



Ensemble, sauvons des enfants

# L'essentiel 2018

EXTRAIT DU RAPPORT ANNUEL - BILAN DE L'UTILISATION DE VOS DONNS



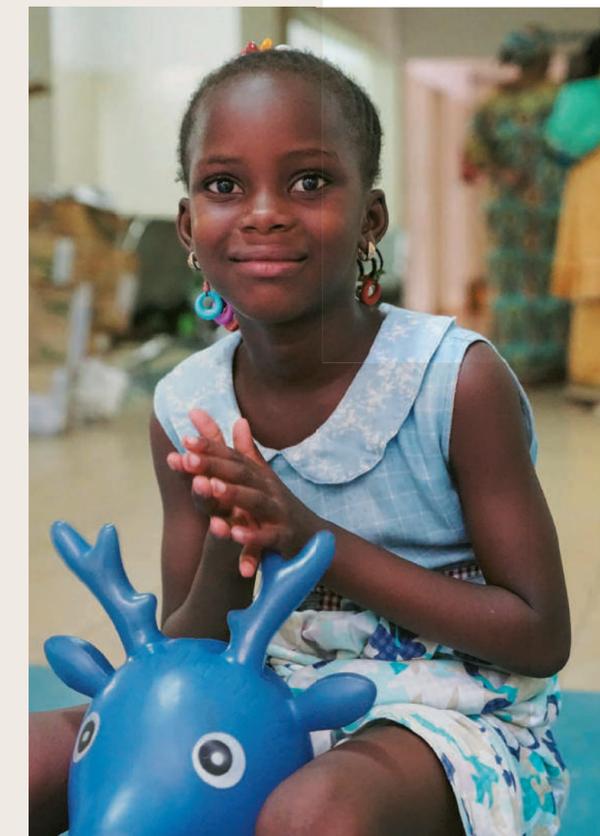
## Le mot du Président Dr Éric Cheysson

« Portée par le nombre de vies et de sourires retrouvés chez tous ces enfants, La Chaîne de l'Espoir a continué de renforcer ses actions en 2018, devenant un acteur de santé de haut niveau. Avec l'ouverture du Centre André Festoc à Bamako, en septembre 2018, les Maliens peuvent désormais être opérés à cœur ouvert par des équipes maliennes, dont la formation est assurée par les plus grands chirurgiens cardiaques français.

La technologie moderne ouvre elle aussi de grandes portes : le programme ECHOES, par exemple, permet de réaliser des consultations écho-cardiographiques à distance et en direct, nous permettant de mieux prendre en charge les enfants.

Ce ciblage sur son expertise médico-chirurgicale procède au recentrage sur l'enfant malade et son bien-être. Il apparaît alors une évidence, ce pourquoi le cœur de La Chaîne bat : pour celui des enfants malades et des patients qui, aujourd'hui encore, n'ont pas accès à des soins de qualité.

Du haut de ses 25 bougies, La Chaîne de l'Espoir n'est donc pas prête à s'arrêter de grandir, pour soigner encore plus d'enfants dans les années à venir. Cette aventure ne pourra fonctionner sans vous, donateurs, partenaires, institutions, ambassadeurs, alors continuons ensemble ! »



Fanta, 1<sup>ère</sup> enfant opérée à cœur ouvert au Centre André Festoc, à Bamako, au Mali.

Budget global 2018 : 21,19 M€

200 000  
enfants  
soignés

5 800  
enfants  
opérés

46 tonnes  
d'équipements, de matériel et de  
consommables expédiés sur le terrain

La Chaîne de l'Espoir est une association de bienfaisance assimilée fiscalement à une association reconnue d'utilité publique.



Ensemble, sauvons des enfants

## Notre vision

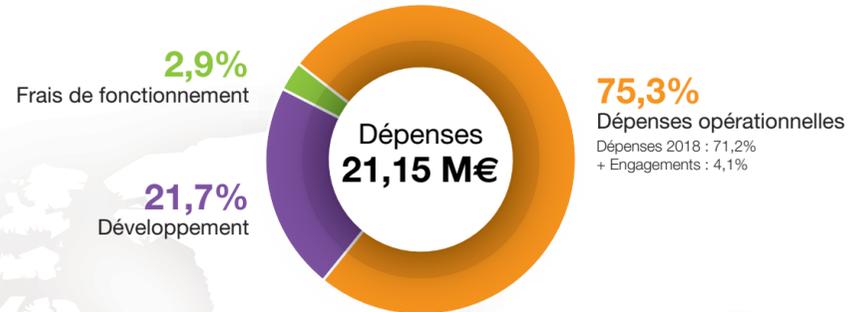
Fondée en 1994 sur le modèle d'une association française « Loi 1901 » et actuellement présidée par le Docteur Éric Cheysson, La Chaîne de l'Espoir est un réseau d'excellence et d'expertises médico-chirurgicales, un acteur de santé engagé dans des actions pérennes visant à donner accès aux soins et à l'éducation aux enfants les plus pauvres, à leurs familles et leurs communautés à travers le monde.

## Nos missions

- **Opérer les enfants des pays en développement** : Soins et opérations chirurgicales, en France ou sur place, lors de missions opératoires.
- **Donner les moyens de soigner sur place** : Formation des équipes médicales, construction et équipement d'hôpitaux adaptés aux besoins.
- **Favoriser l'accès à une éducation de qualité** : Déploiement de projets de santé scolaire.



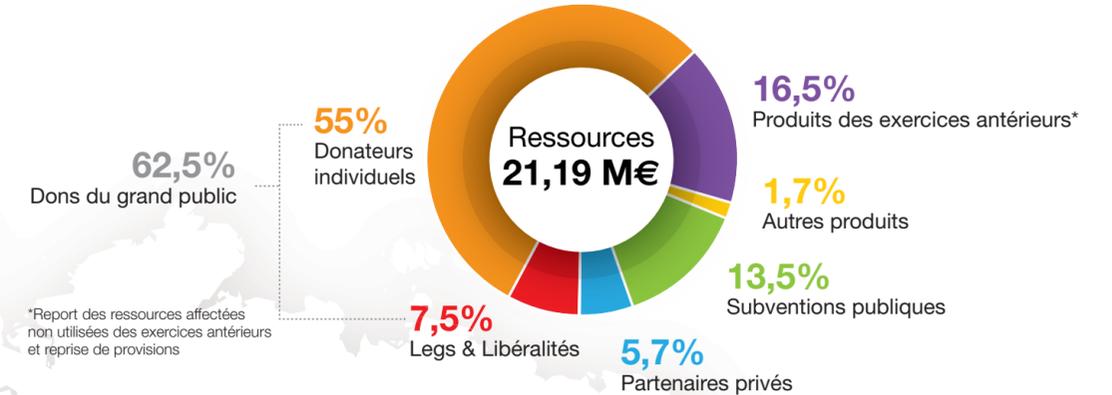
## Emploi des ressources en 2018



Le total des dépenses réalisées par La Chaîne de l'Espoir en 2018 s'est élevé à 21 153 K€ pour un montant total des produits de 21 190 K€.

L'exercice 2018 clôture avec un résultat excédentaire de 37 K€, affecté en intégralité aux fonds associatifs.

## Origine des ressources en 2018



Les produits ont atteint 21 190 K€ en 2018.

Ils intègrent le transfert de l'Unité de Chirurgie Cardio-Pédiatrique André Festoc à notre partenaire, la Fondation pour l'Enfance (montant de 2 137 K€). En 2017, les produits s'élevaient à 42 221 K€ car ils intégraient l'impact non récurrent de trois transferts de propriété qui avaient eu pour effet de doubler ponctuellement le budget de l'Association.

## Bilan simplifié

BILAN ACTIF (en milliers d'euros)	2018	2017
Actif immobilisé (en net)	8 250	9 637
Actif circulant (en net)	16 061	11 087
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>24 312</b>	<b>20 724</b>

BILAN PASSIF (en milliers d'euros)	2018	2017
Fonds associatifs*	8 088	8 051
Subventions d'investissement	0	100
Provisions et fonds dédiés	1 843	4 477
Dettes	14 380	8 096
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>24 312</b>	<b>20 724</b>

\*hors subventions d'investissement

- Le bilan s'élève à 24 312 K€ au 31/12/2018, en hausse de 3 588 K€ par rapport à l'année précédente. Cette variation est due principalement à la sortie de la construction du centre Festoc (impact sur les immobilisations à l'actif et sur les fonds dédiés au passif), et à l'enregistrement du solde de financement pour le projet Afghanistan (en créances à l'actif et en produits constatés d'avance au passif). Par ailleurs, la création de la société CDE Medical Engineering, dont l'Association est l'associé unique, est enregistrée à l'actif du bilan à compter de l'exercice 2018. Cette société a pour objet de prendre en charge des activités lucratives de conseil et d'assistance dans des projets de structures médicales. Ses bénéfices seront réinvestis dans l'objet principal de l'Association.

## Politique de réserve

L'exercice présente un excédent de 37 K€ que l'Assemblée Générale décide d'affecter en totalité aux fonds associatifs. Les réserves disponibles représentent 5,4 mois d'activités au 31 décembre 2018, montant nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain, couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et financer les investissements et leur renouvellement.



- Les charges des programmes réalisés représentent 15 066 K€ dépensés en 2018 et 871 K€ d'engagements programmés, soit 75% du total des charges. Pour rappel en 2017, les dépenses liées aux missions sociales représentaient 74% du total hors effets non récurrents de charges exceptionnelles.

- Le montant des charges courantes s'élève à 5 216 K€, en légère hausse par rapport à 2017 (+ 4%). Les frais de fonctionnement sont maîtrisés (620 K€ en 2018 vs 628 K€ en 2017). Les frais de développement (recherche de fonds,

DÉPENSES (en milliers d'euros)	2018	2017
<b>Missions sociales</b>	<b>15 937</b>	<b>35 843</b>
Réalisées	15 066	34 060
<i>Dont part financée par les ressources collectées auprès du public</i>	<i>9 553</i>	<i>12 797</i>
Engagées	871	1 783
<b>Charges courantes</b>	<b>5 216</b>	<b>4 998</b>
Frais de fonctionnement	620	628
<i>Dont part financée par les ressources collectées auprès du public</i>	<i>299</i>	<i>203</i>
Frais de développement	4 595	4 370
<i>Dont part financée par les ressources collectées auprès du public</i>	<i>3 414</i>	<i>3 041</i>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>0</b>	<b>380</b>
<b>Excédent</b>	<b>37</b>	<b>999</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21 190</b>	<b>41 221</b>

UTILISATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en milliers d'euros)	2018	2017
Missions sociales	1 277	1 258
Frais de développement	1 267	1 587
Frais de fonctionnement et autres	619	773
<b>TOTAL</b>	<b>3 163</b>	<b>3 617</b>

communication, gestion des dons et des reçus fiscaux, relation donateurs) s'élèvent quant à eux à 4 595 K€, soit une hausse maîtrisée par rapport à 2017 (+5 %) au regard du contexte national difficile.

- Les dons du grand public (hors legs) s'établissent à 11 661 K€, en progression par rapport à 2017 (+2%). Ils représentent 55% des produits 2018. A noter que les dons réguliers par prélèvement automatique, sont en hausse de 8% à 5 535 K€.

- Les legs et donations atteignent 1 583 K€ par rapport à 3 135 K€ en 2017. Cette baisse s'explique par l'enregistrement d'un legs exceptionnel de 1 381 K€ en 2017 et par l'allongement des durées d'encaissement des legs, qui a pénalisé l'exercice 2018 : le montant de legs à réaliser à la clôture de l'exercice s'élève ainsi à 1 688 K€.

- Les dons des partenaires privés s'élèvent à 1 208 K€ en 2018, soit une baisse significative s'expliquant par :
  - En 2017, l'intégration des financements reçus entre 2011 et 2017 pour Kaboul (5 302 K€).
  - En 2018, le changement de présentation comptable sur les conventions pluriannuelles : seule la quote-part relative à l'exercice en cours est enregistrée (637 K€ de produits « signés » en 2018 sont ainsi reportés sur les exercices futurs).

- Les subventions publiques s'élèvent à 2 868 K€ en 2018, par les contributions, notamment, de l'Agence Française de Développement, du Ministère des Affaires Etrangères et d'ECHO à nos projets en Irak, Afghanistan, Jordanie, Liban et Burkina Faso. Ils sont en hausse de 5% par rapport à 2017.

- Les autres produits (produits divers de gestion, financiers et exceptionnels) s'élèvent à 364 K€. Il est à noter qu'en 2017, les subventions d'investissement pour la construction de l'Hôpital Mère Enfants de Kaboul avaient été intégrées en produits d'exploitation sur cette ligne suite au transfert de propriété, créant ainsi un pic exceptionnel de 9 453 K€.

RESSOURCES (en milliers d'euros)	2018	2017
<b>Ressources collectées auprès du public</b>	<b>13 244</b>	<b>14 582</b>
Dons	11 661	11 447
<i>Dont part utilisée dans l'année</i>	<i>11 661</i>	<i>11 447</i>
Legs & Libéralités	1 583	3 135
<i>Dont part utilisée dans l'année</i>	<i>1 583</i>	<i>3 135</i>
<b>Partenaires privés</b>	<b>1 208</b>	<b>7 205</b>
<b>Subventions publiques</b>	<b>2 868</b>	<b>2 727</b>
<b>Autres produits</b>	<b>364</b>	<b>9 831</b>
<b>Reprises de provisions</b>	<b>80</b>	<b>168</b>
<b>Reprises de fonds dédiés</b>	<b>3 425</b>	<b>7 707</b>
<b>TOTAL</b>	<b>21 190</b>	<b>42 221</b>

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (en milliers d'euros)	2018	2017
Bénévolat	2 522	2 618
Prestations en nature	453	669
Dons en nature	188	330
<b>TOTAL</b>	<b>3 163</b>	<b>3 617</b>

- Les reprises de fonds dédiés et provisions s'élèvent à 3 505 K€. La principale reprise, pour un montant de 2 022 K€, résulte de l'achèvement et du transfert de propriété de la construction du Centre Festoc au Mali.