

# L'Essentiel 2024



EXTRAIT DU RAPPORT ANNUEL - BILAN DE L'UTILISATION DE VOS DONNS

Ensemble, sauvons des enfants



**9 481**  
patients opérés



**227 646**  
bénéficiaires directs



**4 090** personnels  
de santé formés



**243m<sup>3</sup>**  
et 28 tonnes d'équipements  
et de consommables  
médicaux expédiés



**25**  
pays d'intervention pour  
un budget global de 31,95 M€



**+80 000**  
donateurs particuliers  
et 61 mécènes et bailleurs  
de fonds



**112**  
missions médicales et de  
coordination, exploratoires  
ou techniques



**829**  
collaborateurs dans  
le monde dont 239 salariés  
et 590 bénévoles

# Le mot du Président



## Dr Éric Cheysson

« Il y a trente ans, La Chaîne de l'Espoir naissait d'un élan de solidarité, face à l'injustice d'un monde où l'accès aux soins dépendait du lieu de naissance. Depuis, nous avançons unis : équipes engagées, bénévoles dévoués, partenaires et donateurs fidèles.

Dans un contexte mondial instable, notre mission reste intacte. Trente ans plus tard, notre détermination ne faiblit pas. En 2024, l'urgence humanitaire persiste. En Afghanistan, malgré les restrictions, l'Institut Médical Français pour la Mère et l'Enfant à Kaboul reste un phare. Nous continuons d'agir au Mali, au Liban, en Ukraine, au Togo... En France, nos antennes régionales jouent un rôle clé de mobilisation. En juillet, l'inauguration de la première unité de chirurgie cardiaque pédiatrique à Antananarivo, en partenariat avec le CHU de La Réunion, et les premières opérations à cœur ouvert marquent une avancée décisive.

Trente ans d'engagement, c'est une mémoire précieuse, mais surtout un moteur pour demain. Face aux vents contraires, gardons le cap. Continuons à bâtir ensemble cette chaîne qui, au-delà des frontières, nous unit autour d'un même idéal : sauver, soigner, former. Parce qu'un enfant sauvé, c'est une promesse tenue pour demain. »

## Vision et mission

La Chaîne de l'Espoir est une ONG médicale, indépendante, apolitique et non confessionnelle. Elle agit en France et à l'international. Nous ciblons en priorité les personnes vulnérables, notamment les enfants et les femmes.

Nous privilégions une logique d'intervention intégrée dans une chaîne de soins et une action commune avec les équipes locales, visant à leur autonomie.

Pour ce faire, nos médecins, soignants et techniciens bénévoles opèrent et forment aux techniques les plus adaptées aux besoins et contextes.

Nous mettons en place les moyens structurels nécessaires à la chirurgie, tant matériels (construction

hospitalière, équipement) qu'humains (compétences médico-chirurgicales paramédicales, techniques).

En amont, nous investissons dans la prévention et le dépistage. Nous travaillons en partenariat étroit avec tous les acteurs de la santé (autorités locales, hôpitaux, institutions internationales, associations, entreprises) pour apporter une réponse coordonnée et assurer un impact durable sur les conditions de vie des personnes vulnérables.

En France, nous accompagnons des centaines d'enfants hospitalisés isolés contribuant à leur guérison et à leur bien-être.

## Nos axes d'intervention



### Soin et chirurgie

afin de répondre aux besoins les plus urgents des enfants et des mères en France ou à l'étranger, lorsqu'ils n'ont pas accès aux moyens techniques et financiers dans leur pays d'origine.



### Formation

des équipes locales et développement de leurs compétences médicales grâce à notre réseau international d'experts médicaux.



### Construction et équipement d'hôpitaux

dans les pays où les structures sanitaires sont insuffisantes.



### Prévention et dépistage

des pathologies et sensibilisation aux enjeux sanitaires dès le plus jeune âge, notamment dans le cadre de programmes de santé à l'école.



### Crises humanitaires

intervention auprès des populations les plus vulnérables, dans des contextes de conflits, de catastrophes naturelles ou de situations d'effondrement économique.



### Santé maternelle

améliorée grâce à la prise en charge médicale de femmes, pour prévenir les risques liés à la grossesse et à l'accouchement.

# Principes de financement de l'activité

## Les ressources

La collecte auprès du grand public représente la principale source de revenus de La Chaîne de l'Espoir, par des dons ponctuels ou réguliers. Les subventions publiques participent au financement des grands projets pluriannuels. Les entreprises et fondations, ainsi que les libéralités complètent nos ressources.

## L'utilisation des différentes sources de fonds par type d'activité

Les fonds collectés auprès du grand public, les legs, une partie des fonds privés d'entreprises et les autres contributions privées financent l'ensemble des activités de La Chaîne de l'Espoir.

Les fonds collectés visant à financer des projets spécifiques sont clairement identifiés en comptabilité analytique. Leur utilisation est alors dédiée conformément au programme défini avec le partenaire, selon les objectifs, le budget et les activités établis dans un cahier des charges précis.

## Les contributions volontaires en nature

Pour financer ses actions, La Chaîne de l'Espoir s'appuie également sur des aides en nature. Le bénévolat contribue de manière essentielle à l'activité de l'association et à son rayonnement. Les dons matériels et prestations en nature constituent un soutien important à nos actions.

Le mécénat de compétence, par la mise à disposition de personnel qualifié par une entreprise, est une aide précieuse.

## Transparence financière



La Chaîne de l'Espoir veille à la bonne utilisation des dons qu'elle reçoit. Nos comptes sont certifiés chaque année par le **cabinet Deloitte** qui garantit la rigueur de notre gestion. Nous sommes une association **Don en Confiance**. Don en Confiance est un organisme indépendant qui contrôle la bonne utilisation des dons. Il attribue sa reconnaissance après avoir évalué les organisations qui s'engagent à respecter son référentiel déontologique en matière de gouvernance, de gestion et de communication.

Les **baillleurs de fonds institutionnels** internationaux contrôlent nos activités, nos comptes et nos modes de gestion et de gouvernance, au siège comme sur le terrain, lors d'audits réguliers.

Chaque année, La Chaîne de l'Espoir publie l'intégralité de ses comptes annuels et des rapports du Commissaire aux comptes sur son site internet ainsi que sur le site du Journal Officiel des Associations.

## Évaluation de la qualité des actions de La Chaîne de l'Espoir

Les contacts étroits établis avec les autorités sanitaires des pays où nous intervenons permettent d'apprécier leur utilité et leur efficacité. Avant la mise en place d'un projet, une évaluation est effectuée afin de déterminer le contexte, les besoins, les objectifs, les résultats attendus, les activités à réaliser, la viabilité et la pérennité du projet ainsi que les moyens humains et matériels requis.

Le suivi et l'évaluation des programmes et du budget sont faits sur la base de ces indicateurs prédéfinis. Des enquêtes peuvent être effectuées pour évaluer les progrès réalisés à chaque étape du projet et mesurer son impact. Des enquêtes de satisfaction auprès des bénéficiaires en fin de projet peuvent également être menées. Si besoin, l'évaluation des programmes est réalisée par des structures externes spécialisées.

# Bilan simplifié et politique de réserve

- **Le total du bilan s'élève au 31/12/2024 à 37 391 K€.**
- **L'actif immobilisé s'élève à 7 663 K€ (montant net). Il est constitué principalement :**
  - du bâtiment du siège de l'association, dont l'amortissement se poursuit chaque année et fait baisser le montant net à l'actif,
  - des biens et matériels médicaux, de bureau, et logiciels déployés pour la réalisation des missions sociales,
  - des biens reçus par legs et donations et destinés à être cédés, dont le montant est amené à varier fortement chaque année en fonction des biens reçus et des cessions réalisées.

- **L'actif circulant s'élève à 29 728 K€.** Il est constitué principalement :
  - des liquidités des legs acceptés par le Conseil d'Administration et encore non encaissées, dont le montant est amené à varier fortement chaque année en fonction des dossiers en cours,
  - de créances sur des bailleurs, au titre des conventions de financement signées dont l'encaissement à la date de clôture de l'exercice, est partiel ou à venir,
  - de la créance sur l'affilié américain USFC,
  - des disponibilités et des placements de trésorerie.

- **Les fonds propres de l'association s'élèvent à 12 125 K€.** Ils sont constitués :
  - des fonds propres sans droit de reprise,
  - des réserves prévues pour des projets spécifiques par décision de l'assemblée générale,
  - du résultat de l'exercice.

- **Les fonds reportés et dédiés et les provisions s'élèvent à 4 412 K€. Ils sont constitués principalement :**
  - des fonds reportés liés aux legs en attente d'encaissement,
  - des fonds dédiés à un objet précis et partiellement utilisés à la clôture de l'exercice,
  - de provisions pour risques liées aux activités.

- **Les dettes et produits constatés d'avance s'élèvent à 20 854 K€.** Ils sont constitués :
  - des dettes diverses (emprunt bancaire, dettes fournisseurs et partenaires n'ayant pas pu être soldées à la clôture de l'exercice),
  - des produits d'exercices futurs sur les conventions de financement pluriannuelles.

**Les réserves disponibles représentent 4,5 mois d'activités au 31 décembre 2024** (contre 5,3 mois en 2023), montant nécessaire pour assurer la continuité de nos actions sur le terrain, couvrir les besoins de financement imprévus liés aux urgences ou à une soudaine décroissance des ressources, et financer les investissements et leur renouvellement.

## Synthèse du bilan 2024 (en K€)

Actif (en K€)	2024	2023
Actif immobilisé	7 663	7 443
Actif circulant	29 728	33 630
- Créances	5 558	7 273
- Valeurs mobilières de placement	4 969	4 684
- Disponibilités	18 720	21 142
<b>Total Actif</b>	<b>37 391</b>	<b>41 073</b>

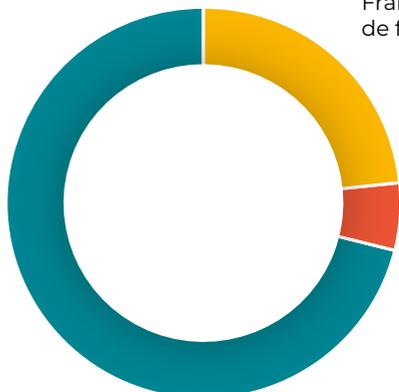
Passif (en K€)	2024	2023
Fonds propres	12 125	13 289
- réserves projets	1 302	1 638
- fonds propres hors réserves projets	10 823	11 651
Provisions et fonds reportés et dédiés	4 412	5 145
Dettes	12 132	13 582
Produits constatés d'avance	8 722	9 057
<b>Total Passif</b>	<b>37 391</b>	<b>41 073</b>



# Dépenses

**TOTAL DÉPENSES : 33 285 K€**

**71,0 %**  
22 678 163 €  
Missions sociales

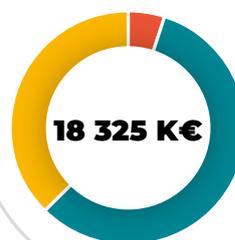


**23,5 %**  
7 503 529 €  
Frais de recherche de fonds

**5,5 %**  
1 768 644 €  
Fonctionnement

**1 769 K€**  
Fonctionnement

**6 212 K€**  
Recherche de fonds



**10 344 K€**  
Missions sociales

**Emploi des ressources liées à la générosité du public**

(\*\*) Hors dotations aux provisions et dépréciations (111 K€), impôts sur les bénéfices (109 K€) et reports en fonds dédiés (1 114 K€)

■ **Les dépenses dédiées aux programmes et à nos missions sociales** représentent 22 678 K€ en 2024, soit 71 % du total des charges. Ainsi, les fonds investis dans nos missions ont légèrement régressé par rapport à 2023 (-2 %), marquant une stabilisation de notre niveau d'activité après une forte hausse entre 2022 et 2023. Ce recul global est en très grande partie dû à la finalisation de la construction d'un hôpital en Irak, l'essentiel du gros œuvre ayant été réalisé en 2023. Par ailleurs, l'organisation a grandement renforcé sa présence en Afrique (+38 % de dépenses par rapport à 2023) avec le développement de plusieurs programmes phares de La Chaîne de l'Espoir, notamment la chirurgie cardiaque à Madagascar avec la première opération à cœur ouvert dans le pays, l'ouverture de nouveaux programmes au Bénin ou encore le développement d'une coopération médicale des pays du Sud ayant permis de faire prendre en charge à Dakar les enfants de la sous-région d'Afrique de l'Ouest. Il faut également noter une forte croissance des opérations d'enfants au Liban à la faveur d'un nouveau financement d'ECHO, le développement de l'aide apportée à l'Ukraine ainsi que le maintien de nos activités en Afghanistan malgré un contexte opérationnel de plus en plus contraignant.

■ **Les frais de développement** (recherche de fonds, communication, gestion des dons et des reçus fiscaux, relation donateurs) s'élèvent à 7 504 K€, en forte progression par rapport à l'année précédente (+7 %) du fait des investissements réalisés pour le développement de la collecte aux États-Unis. Ces frais de recherche de fonds représentent 23,5 % du total.

■ **Les frais de fonctionnement**, support indispensable aux missions et garant de la bonne gestion des ressources, sont en progression de +64 % sur l'exercice. Cette forte augmentation s'explique par un

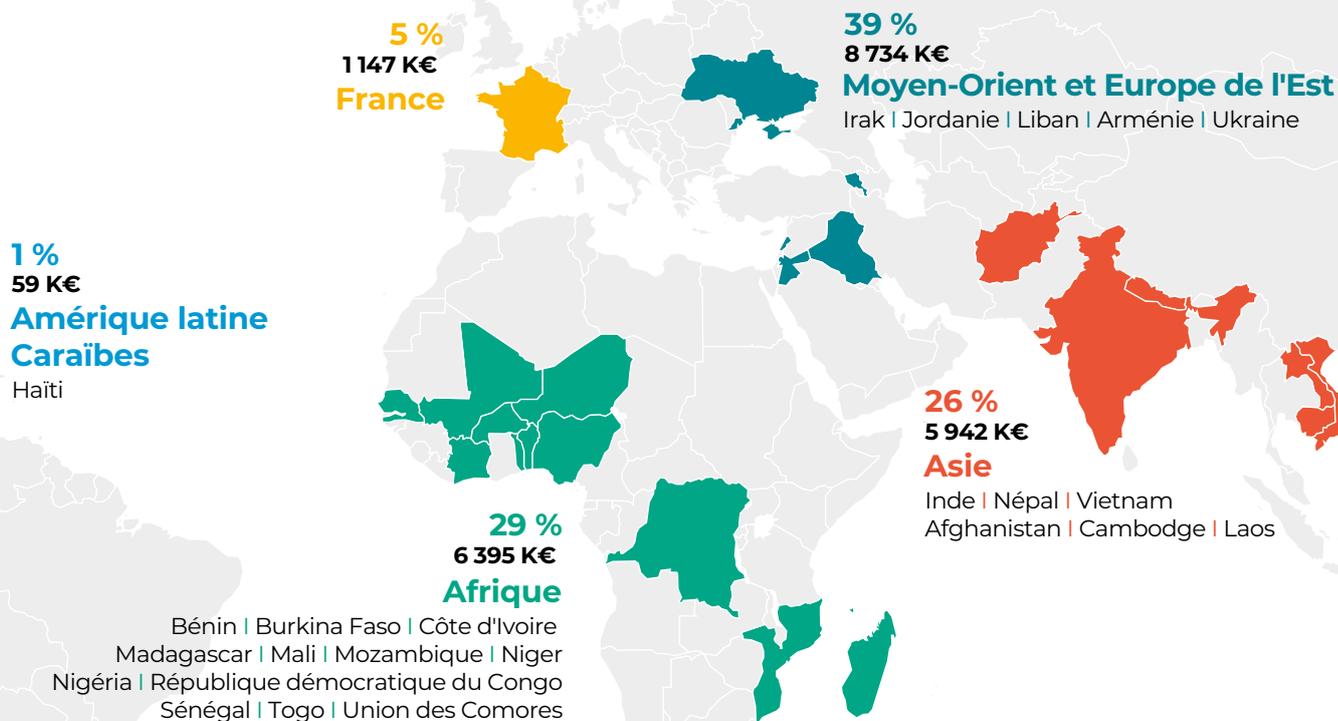
changement de méthode d'affectation des dépenses par destination et non pas par une augmentation de coûts structurels. Ce changement de méthode est décrit dans l'annexe 27-2 des comptes annuels 2024. Ces frais de fonctionnement s'élèvent à 1 769 K€. Ces frais restent toutefois contenus, à 5,5 % du volume total des charges.

■ **Les dotations aux provisions et dépréciations** sont à un niveau stable (111 K€) par rapport à 2023 (108 K€). Ces provisions ont été constituées selon le principe de prudence, pour couvrir le risque lié à une facture fournisseur contestée.

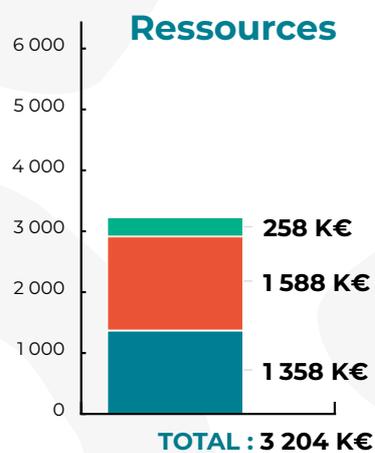
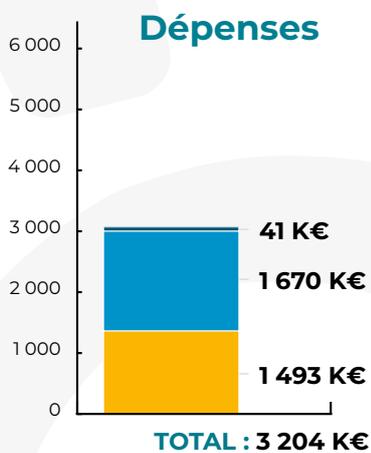
■ **Les impôts sur les revenus des valeurs mobilières de placement** ont été comptabilisés pour 109 K€, soit une hausse de 56 % par rapport à 2023, en raison d'une forte augmentation des intérêts perçus.

Dépenses (en milliers d'euros)	2024
1 - Missions sociales	22 678
2 - Frais de recherche de fonds	7 503
3 - Frais de fonctionnement	1 769
4 - Dotations aux provisions et dépréciations	111
5 - Impôt sur les bénéfices	109
6 - Reports en fonds dédiés de l'exercice	1 114
<b>TOTAL</b>	<b>33 285</b>
<b>DÉFICIT</b>	<b>-1 163</b>

## Répartition budgétaire par continent



## Contributions volontaires en nature (en milliers d'euros)

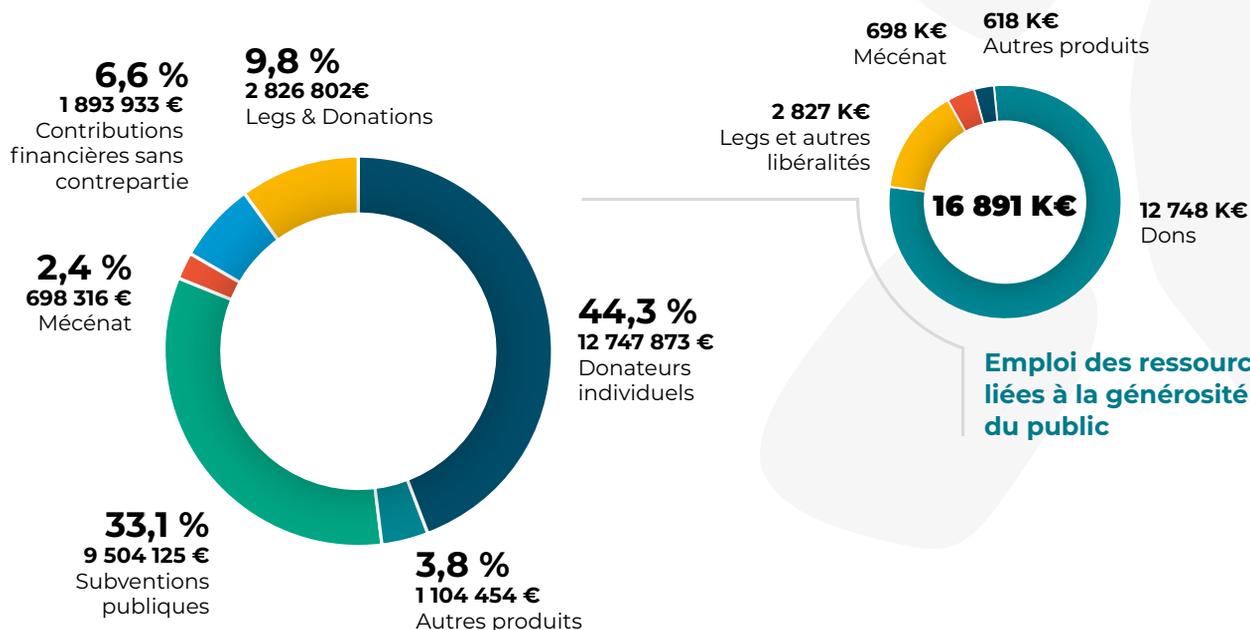


- Frais de fonctionnement
- Frais de développement
- Missions sociales

- Dons en nature
- Prestations en nature
- Bénévolat

# Ressources

**TOTAL RESSOURCES : 32 122 K€**



\*Hors utilisations des fonds dédiés antérieurs (3 347 K€)

■ **Dans un contexte économique particulièrement difficile** entraînant une baisse des dons manuels (-1 %), **les revenus liés à la générosité du public sont malgré tout en légère augmentation** dans leur ensemble, en grande partie dû à l'augmentation des legs, donations et assurances-vie (+16 %) mais aussi grâce aux produits du mécénat (+13 %) et aux autres produits liés à la générosité du public (+35 %). La générosité du public est globalement en augmentation (+3 % par rapport à 2023). Sa part relative est en augmentation puisqu'elle représente 53 % des produits de l'association (vs 46 % en 2023).

■ **Les produits non liés à la générosité du public augmentent légèrement (+7 %) et comprennent :**

- les contributions financières d'organisations sans but lucratif qui ont légèrement diminué (-4 %) notamment en raison de la diminution des ressources récoltées par la Fondation Alain Deloche.
- les autres produits non liés à la générosité du public sont en forte augmentation (+86 %), cependant l'écart net d'opérations de change sur l'année 2024 est négatif, les pertes de change étant supérieures (478 K€) aux gains de change (403 K€), mais inférieur à celui de 2023.

■ **Les subventions publiques** s'élèvent à 9 504 K€ en 2024, en réduction de 31 % par rapport à l'année précédente et ce qui entraîne une réduction de leur part des ressources de l'association (30 % en 2024 vs 39 % en 2023). Ces subventions viennent principalement du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français, de l'Agence française de développement, de la Commission européenne à la protection civile et aux opérations d'aide humanitaire (DG ECHO) et d'Expertise France, en cofinancement de nos projets en Irak, Afghanistan, Ukraine, Jordanie, Togo, Liban, Union des Comores, Madagascar et Burkina Faso.

■ **En 2024, aucune reprise sur provisions et dépréciations n'a été constatée.**

■ **Les financements inscrits en fonds dédiés**, non utilisés au moment de la clôture, sont repris en produits au compte de résultat des exercices suivants, au rythme de réalisation des engagements. En 2024, le rattrapage réalisé sur les projets des années précédentes (notamment en Irak, en Ukraine et au Liban) est particulièrement élevé (+95 % par rapport à 2023).

Ressources (en milliers d'euros)	2024
<b>1 - PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>16 891</b>
Donations	12 748
Legs et autres libéralités	2 827
Mécénat	698
Autres produits liés à la générosité du public	618
<b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>	<b>2 380</b>
Contributions financières sans contrepartie	1 894
Autres produits non liés à la générosité du public	486
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>9 504</b>
<b>4 - REPRISSES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	<b>0</b>
<b>5 - UTILISATIONS DES FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS</b>	<b>3 347</b>
<b>TOTAL</b>	<b>32 122</b>

# Les faits marquants

## 30 ans d'impact et un avenir à bâtir

En 2024, La Chaîne de l'Espoir célèbre 30 ans d'action. L'année a notamment été marquée par la tenue d'un Gala de solidarité organisé au Meurice en mars, ainsi que par l'édition du livre anniversaire « 30 temps d'Espoir ». À travers 30 récits émouvants, cet ouvrage met en lumière les expériences de 30 figures emblématiques de l'association, chacune ayant contribué à bâtir cette belle aventure humaine. Trente ans après sa création, La Chaîne de l'Espoir est devenue un acteur humanitaire médical reconnu porteur d'espoir pour les enfants, les familles et le personnel soignant.

## Renforcer l'accès aux soins spécialisés pour les enfants

### Océan Indien

En 2024, le bloc de chirurgie cardiaque du CENHOSOA a été inauguré à Antananarivo, en présence du Président de la République de Madagascar. Cet événement marque un tournant pour la santé cardiaque pédiatrique. Grâce à cette avancée, Marielle, 13 ans, est devenue la première enfant opérée à cœur ouvert à Madagascar.

### Bénin

Une mission consacrée aux sténoses caustiques de l'œsophage a permis d'évaluer les besoins en équipements au CHU Mère-Enfant Lagune et au CNHU-HKM. Un inventaire détaillé a été réalisé pour préparer les futures interventions spécialisées.

## Répondre aux urgences humanitaires et aux crises prolongées

### Ukraine

De nouvelles actions ont été engagées en 2024, parmi lesquelles le soutien au service d'orthopédie de l'hôpital Saint-Pantéléimon à Lviv, et le lancement d'un diagnostic cardiopédiatrique avec l'hôpital Amosov de Kiev. Des équipements de pointe, dont des échographes, ont été livrés.

### Liban

Face aux bombardements israéliens et à une crise humanitaire aggravée, La Chaîne de l'Espoir, forte de près de 20 ans de présence dans le pays, a assuré la continuité des soins.

## Former et autonomiser les acteurs de santé

### Sénégal

La première formation à l'anesthésie loco-régionale s'est tenue à l'Hôpital Général Idrissa Pouye, en partenariat avec la Société Sénégalaise d'Anesthésie - Réanimation. Elle a réuni 22 professionnels et 5 experts sénégalais.

### Ukraine

Des formations en chirurgie de guerre ont été organisées à Lviv avec l'ONG HuSoMe et le soutien du Centre de crise et de soutien (CDCS) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Elles ont été complétées par un programme de mentorat en chirurgie traumatique complexe, permettant à 18 chirurgiens d'acquérir 17 techniques spécialisées et de réaliser 32 opérations complexes en six mois.

## Développer des partenariats solides pour agir plus loin

### France

Le partenariat avec Gustave Roussy marque une nouvelle étape dans l'accompagnement des enfants hospitalisés en France par La Chaîne de l'Espoir, permettant à des bénévoles formés d'accompagner les enfants hospitalisés dont les parents sont absents ou ont besoin de répit.

### Togo

Pour les 30 ans de l'association, une Course de l'Espoir a réuni plus de 200 personnes à Lomé et a permis de récolter près de 5 000 € pour soutenir les projets locaux.

## Préparer l'avenir grâce à des projets structurants

### Laos

Une mission d'évaluation architecturale a été menée dans deux hôpitaux – à Vientiane et à Thakhek – pour planifier de futurs projets médicaux en tenant compte des besoins en infrastructures et ressources humaines.

### Irak

Le projet du Centre Médical Français de Sinjar a franchi une étape majeure avec les premières livraisons d'équipements biomédicaux. La phase de mise en service débutera en 2025, avec l'appui de nos partenaires techniques.



**La chaîne de l'espoir**

Ensemble, sauvons des enfants

**La Chaîne de l'Espoir**  
56, rue des Morillons  
CS 17938 - 75730 Paris Cedex 15  
[www.chainedelespoir.org](http://www.chainedelespoir.org)  
**Relation donateurs**  
01 44 12 66 49  
[donateurs@chainedelespoir.org](mailto:donateurs@chainedelespoir.org)

